Armáda
České republiky



Koncepce výstavby Armády České republiky 2040



Armáda
České republiky

Koncepce výstavby Armády České republiky 2040



Obsah

Úvodní slovo NGŠ AČR . . . 7
Hlavní sdělení . . . 8

1. Východiska pro zpracování Koncepce . . . 10
1.1 Strategické prostředí . . . 10
1.2 Operační prostředí . . . 10
1.3 Přístup vlády České republiky k zajištění obrany . . . 11
1.4 Vymezení odpovědnosti za obranu a úkoly AČR . . . 11
1.5 Cíle výstavby schopností NATO . . . 12

2. Hodnocení současného stavu AČR . . . 14
2.1 SWOT analýza . . . 14
2.2 Dopady analýzy na výstavbu schopností . . . 16

3. Požadovaný stav AČR 2040 . . . 18
3.1 Vize výstavby armády . . . 18
3.2 Strategické cíle výstavby armády . . . 18

4. Strategie dosažení cílového stavu . . . 28

5. Výstavba sil a schopností . . . 30
5.1 Cílový stav schopností AČR a opatření k jejich dosažení . . . 30
5.2 Pozemní doména . . . 30
5.3 Vzdušná doména . . . 35
5.4 Kybernetická doména . . . 38
5.5 Vesmírná doména . . . 39
5.6 Rozvoj průřezových a vybraných hlavních oblastí schopností . . . 41

6. Implementace a realizace . . . 48
6.1 Finanční zdroje . . . 48
6.2 Materiální a infrastrukturní zdroje . . . 50
6.3 Průmyslové kapacity . . . 51
6.4 Legislativní předpoklady . . . 51
6.5 Řízení implementace . . . 51
Seznam použitých zkratek . . . 66

Přílohy

Příloha 1	Harmonogram strategických a zvlášť významných projektů
Příloha 2	Integrace akvizic do schopností AČR
Příloha 3	Schopnosti AČR v závislosti na schváleném finančním rámci
Příloha 4	Architektura AČR 2040
Příloha 5	Soustava koncepčních dokumentů

Úvodní slovo NGŠ AČR



Bezpečnostní prostředí se zásadně změnilo. Válka se vrátila do Evropy. Riziko konfliktu vysoké intenzity roste a varovací doba se zkracuje. Naše bezpečnost stojí na kolektivní obraně NATO, která vyžaduje plnění aliančních závazků a posilování vlastní obranyschopnosti. Obrana státu není jen úkolem armády. Vyžaduje připravený stát, odolnou společnost a obranný průmysl schopný podporovat armádu i v dlouhodobém konfliktu.

Technologie zásadně mění způsob vedení války. Rozvoj průzkumných a bezosádkových systémů činí bojiště stále transparentnějším. Přesné údery dlouhého dosahu a multidoménové působení zvyšují nároky na rychlost rozhodování a koordinaci bojových účinků. Výhodu získává ten, kdo rychleji zjistí, rozhodne a zasáhne. Technologická převaha je dočasná. Rychlá adaptace je klíčem k úspěchu v boji.

Rozhodující jsou lidé. Potřebujeme připravené profesionální vojáky, silnou aktivní zálohu a funkční systém doplňování sil. Vojáky schopné využívat moderní technologie, rychle se učit a přizpůsobovat změnám na bojišti. A velitele, kteří dokážou rozhodovat v nejistotě, nést odpovědnost a integrovat bojové účinky napříč operačními doménami.

Koncepce výstavby Armády České republiky 2040 je odpovědí na tyto změny. Určuje směr k moderní a bojeschopné armádě, schopné bránit ČR a plnit alianční závazky. Cílem není pořizování techniky, ale budování skutečných operačních schopností. Nestačí modernizovat výzbroj. Musíme změnit také způsob myšlení, velení, přípravu sil a jejich organizaci.

Priority, které jsem stanovil pro své funkční období, určují, kam v nejbližších letech soustředíme úsilí a zdroje. Jsou jimi lidé, dokončení výstavby těžké a zahájení modernizace střední brigády, posílení protivzdušné a protidronové obrany a účinné velení a řízení spojené s digitalizací a rychlou technologickou adaptací.

Rok 2040 je vzdálený horizont, ale rozhodnutí přijímáme dnes. Zdroje musíme soustředit na schopnosti, které skutečně potřebujeme. Úspěch neurčuje počet plánovaných projektů, ale to, co dokážeme včas vybudovat a udržet. Naším cílem je silná armáda a odolný stát – armáda schopná odstrašit protivníka, a pokud odstrašení selže, společně se spojenci bojovat a zvítězit.

armádní generál Ing. Miroslav Hlaváč,
náčelník Generálního štábu Armády České republiky

Hlavní sdělení

Bezpečnostní prostředí se zásadně zhoršuje. Zvyšuje se pravděpodobnost vzniku komplexních bezpečnostních krizí včetně napadení zemí NATO a EU. Odpovědnost za obranu Evropy se přesouvá od Spojených států k evropským spojencům.

Technologický vývoj mění způsob vedení boje. Současné bojiště je stále transparentnější a datově propojenější. Charakterizují jej přesné údery do hloubky, rostoucí využití umělé inteligence, masové nasazení bezosádkových systémů a působení napříč operačními doménami.

Hlavním úkolem armády je obrana státu prostřednictvím zapojení do společného obranného úsilí NATO. Kolektivní obrana a obrana teritoria jsou nedělitelné. Zajišťuje je jeden soubor interoperabilních sil, začleněný do celovládního a celospolečenského systému obrany státu.

Koncepce vymezuje směr k moderní, technologicky vyspělé a bojeschopné armádě nové generace. Její vizí je ozbrojená síla schopná reagovat při minimální varovací době a vést dlouhodobý konflikt vysoké intenzity proti technologicky vyspělému protivníkovi, který může být vybaven jadernými zbraněmi.

Základem bojeschopnosti jsou připravení, kompetentní a motivovaní lidé. Do roku 2040 armáda disponuje nejméně 32 000 vojáky z povolání a 15 000 vojáky v aktivní záloze. Přechod na model celkových sil, propojující profesionální vojáky, aktivní a všeobecnou zálohu, vytváří předpoklady pro mobilizační rozvinutí a regeneraci sil.

Armáda buduje vrstvenou protivzdušnou a protidronovou obranu, integrovanou do systému protivzdušné obrany NATO. Propojení senzorů s kinetickými i nekinetickými efektory v jednotném systému velení a řízení zajišťuje ochranu sil, vojenských objektů a vybrané kritické infrastruktury státu proti širokému spektru vzdušných hrozeb.

Rozvoj armády směřuje k plnění cílů výstavby schopností NATO, které vyjadřují příspěvek ČR ke kolektivní obraně Aliance. Těžiště přidělených cílů tvoří těžká a střední mechanizovaná brigáda, letouny 5. generace, protivzdušná obrana a prvky bojové podpory a zabezpečení.

Armáda posiluje schopnost obrany teritoria a podpory spojenců. Buduje regionálně orientovanou strukturu teritoriálních sil a rozvíjí kapacity pro zajištění přijetí a přesunů spojeneckých sil na území ČR.

Digitální transformace zvyšuje rychlost rozhodování a umožňuje působení napříč operačními doménami. Armáda propojuje komunikační systémy se systémy velení a řízení, rozvíjí bezpečné sdílení dat a využívá nástroje umělé inteligence. Systém velení a řízení umožňuje působit i při kybernetickém a elektromagnetickém napadení a omezeném spojení.

Adaptace je systémovou schopností. Armáda se kontinuálně přizpůsobuje změnám operačního prostředí, anticipuje technologický vývoj a zavádí nové technologie tempem, které odpovídá vývoji současného bojiště. Soukromý sektor, akademická sféra a výzkumné instituce jsou zapojeny do inovačního cyklu.

Armáda je budována jako integrovaný systém systémů. Rozvoj není orientován na konkrétní zbraňové platformy, ale na bojový účinek, který vzniká propojením a synchronizací prostředků. Armáda hledá způsoby, jak tradiční platformy posílit či nahradit novými řešeními.

Armáda rozvíjí spolupráci člověka a stroje. Napříč doménami propojuje schopnosti vojáků s umělou inteligencí a robotickými a autonomními systémy. U pozemních sil uplatňuje model 20–30–50, v němž 20 % tvoří sofistikované osádkové platformy, 30 % opakovaně použitelné bezosádkové systémy a 50 % masově vyráběné jednorázové prostředky.

Výstavba schopností probíhá ve třech etapách. Rozsah první etapy určuje schválený finanční rámec, který do roku 2029 činí 2 % HDP na rezort obrany. Zdroje jsou v této etapě soustředěny na selektivní odstranění urgentních nedostatků ve schopnostech, zejména v oblasti těžké brigády a protivzdušné obrany. Komplexní rozvoj schopností je plánován v následných dvou etapách a je podmíněn navyšováním obranných výdajů od roku 2030.

Stabilní zdroje a kontinuita strategických priorit jsou nezbytným předpokladem pro výstavbu schopností. Připravenost a bojeschopnost armády závisí na garanci předvídatelného, růstového financování, opřeného o dlouhodobý politický konsenzus.

Bojová udržitelnost armády se opírá o silnou a odolnou národní a spojeneckou průmyslovou základnu. Dlouhodobá bojeschopnost vyžaduje bezpečné zásobovací řetězce a adekvátní průmyslové kapacity, které lze v době krize či konfliktu rychle rozšířit.




0520
CZECH AIR FORCE

1. Východiska pro zpracování Koncepce

Koncepce výstavby Armády České republiky (dále jen „Koncepce“) vymezuje hlavní směry jejího rozvoje do roku 2040. Jejím předmětem je výstavba Armády České republiky (AČR) v mírové organizační struktuře, která vytváří předpoklady pro její včasné válečné rozvinutí. Zpracování Koncepce vychází ze zákona[1] a podléhá schválení vládou České republiky (ČR). Koncepce navazuje na Bezpečnostní strategii ČR 2023, Obrannou strategii ČR 2023, Dlouhodobý výhled pro obranu a Vizi budoucího válčení 2040. Implementuje požadavky obranného plánování NATO, zejména Cíle výstavby schopností 2025[2], národní požadavky k výstavbě schopností armády a Programové prohlášení vlády ČR 2026. Současně zohledňuje trendy vývoje strategického a operačního prostředí. Koncepci dále rozpracovává soustava koncepčních dokumentů (viz příloha 5). Její naplňování je každoročně vyhodnocováno ve Zprávě o zajišťování obrany státu.

1.1 Strategické prostředí

Strategické prostředí[3] je charakterizováno erozí mezinárodního řádu založeného na pravidlech a rostoucí strategickou nestabilitou. Stírají se hranice mezi mírem, krizí a válkou. Protivníci kombinují působení pod prahem ozbrojeného konfliktu[4], konvenční vojenské prostředky a přelomové technologie, jejichž dostupnost umožňuje i menším státům a nestátním aktérům dosahovat strategických účinků. Výrazně vzrůstá pravděpodobnost napadení zemí NATO a EU, a to především ze strany Ruska, které představuje nejzávažnější hrozbu pro bezpečnost ČR[5]. Napadení může nastat bez varovací doby a eskalovat do rozsáhlého a dlouhodobého konfliktu vysoké intenzity s použitím jaderných zbraní.
Severoatlantická aliance zůstává hlavním pilířem bezpečnosti ČR, přičemž odpovědnost za budování konvenčních schopností kolektivní obrany se přesouvá ze Spojených států na evropské spojence. Naplňování aliančních cílů výstavby schopností proto vyžaduje posílení evropské obranně-průmyslové spolupráce. Obrana státu je celovládním a celospolečenským úkolem vyžadujícím koordinované zapojení ozbrojených sil, orgánů veřejné správy, bezpečnostních sborů, soukromého sektoru i občanů při posilování obranyschopnosti a odolnosti státu.

1.2 Operační prostředí

Operační prostředí se vyznačuje vysokou transparentností bojiště, která omezuje skrytý manévr a koncentraci sil a zvyšuje význam rychlého propojení senzorů, efektorů a systémů velení a řízení. Protivník působí napříč všemi operačními doménami[6] a disponuje jadernými schopnostmi. Kombinuje přesné údery dlouhého dosahu s masovým nasazením bezosádkových systémů[7] a působením v kybernetickém prostoru a elektromagnetickém a informačním prostředí. Narušuje velení a řízení, logistiku, vesmírné a komunikační systémy, vytváří odepřené prostředí[8] a využívá kombinaci sofistikovaných i nízkonákladových

---

[1] Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky.

[2] NATO Capability Targets 2025.

[3] Vnější prostor, ve kterém se střetávají zájmy státu s jinými aktéry a odehrávají se procesy ovlivňující úroveň bezpečnosti státu.

[4] Aktivity TESSOC – terorismus, špionáž, sabotáž, subverze, organizovaný zločin.

[5] Obranná strategie České republiky 2023 a Dlouhodobý výhled pro obranu.

[6] Pozemní, vzdušnou, kybernetickou, námořní a vesmírnou operační doménou.

[7] Systém schopný působit bez přítomnosti lidské posádky přímo na palubě nebo uvnitř platformy, přičemž může být řízen dálkově, automatizovaně nebo autonomně. Zahrnuje pozemní, vzdušné, hladinové a podhladinové systémy.

[8] Odepřené prostředí je operační prostředí, v němž jsou prostřednictvím souboru vlastních schopností významně omezeny možnosti protivníka vstoupit do prostoru, manévrovat v něm a efektivně v něm působit.

prostředků. Zvyšuje se operační tempo a dosah. Roste komplexita operací, narůstá počet aktérů, význam decentralizovaného velení, rychlého datově podporovaného rozhodování, rozptýleného působení a synchronizace účinků napříč doménami. Rostoucí riziko dlouhodobého konfliktu vysoké intenzity vyžaduje schopnost udržet a průběžně regenerovat síly. Změny klimatu zvyšují nároky na působení v extrémních podmínkách. Rychlá a kontinuální adaptace na změny operačního prostředí se stává nezbytnou bojovou schopností.

1.3 Přístup vlády České republiky k zajištění obrany

Vláda ČR považuje silnou a moderní obranu za základní předpoklad zajištění suverenity a bezpečnosti státu. Usiluje o výstavbu důvěryhodné, profesionální, technologicky vyspělé a dobře řízené armády schopné účinně bránit území ČR, její obyvatele i spojence. Důraz klade na modernizaci řídících a plánovacích procesů a transparentní a hospodárné využívání zdrojů. Prioritou je posílení personální základny armády, rozvoj protivzdušné a protidronové obrany a zvýšení připravenosti k zajištění obrany. Akcentuje význam systematického zapojení domácího obranného průmyslu a podporu výzkumu, vývoje a inovací.

1.4 Vymezení odpovědnosti za obranu a úkoly AČR

Obrana státu je souhrnem opatření k zajištění svrchovanosti a územní celistvosti, principů demokracie a právního státu, ochrany života obyvatel a jejich majetku před vnějším napadením[9]. Obrana ČR je založena na kolektivní obraně NATO, komplementární obranné spolupráci v rámci EU a integrovaném celovládním a celospolečenském přístupu k obraně. Základním úkolem ozbrojených sil ČR je připravovat se k obraně ČR a bránit ji proti vnějšímu napadení. Plní též úkoly, které vyplývají z mezinárodních smluvních závazků ČR o společné obraně[10].

Úkoly armády

Armáda ČR jako hlavní vojenský nástroj obranného systému státu plní především následující úkoly[11]:

Obrana státu a kolektivní obrana. Je založena na systému aliančí kolektivní obrany[12], do níž armáda přispívá schopnostmi v souladu s aliančními závazky ČR. Nad tento rámec armáda disponuje dalšími kapacitami k obraně teritoria státu, vzdušného prostoru a zajištění podpory hostitelským státem (HNS). Současně přispívá k zachování základních funkcí chodu státu, posilování celospolečenské odolnosti a schopnosti čelit hybridním hrozbám.

Prevence a předcházení konfliktů. Podstatou odstrašení je přesvědčit potenciálního protivníka, že cena agrese je výrazně vyšší než potenciální zisk. Armáda toho dosahuje udržováním vysoké úrovně připravenosti, schopností rychlého nasazení a posilování sil, moderní výzbrojí, interoperabilitou se spojenci a adekvátním příspěvkem do kolektivní obrany.

---

[9] Zákon č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky.

[10] Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky.

[11] Stanovuje Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky, a Obranná strategie České republiky.

[12] Obranná strategie České republiky 2023.

Podíl na mezinárodním řešení krizí. Armáda se podílí na činnostech ve prospěch míru a bezpečnosti, a to zejména účastí na operacích na potlačování mezinárodního terorismu, podporu a udržení míru, záchranných a humanitárních akcích[13] vedených pod mandátem NATO, EU, OSN nebo ad hoc koalic. Zapojení armády do těchto operací nesmí oslabit obranyschopnost ČR ani schopnost podílet se na aliančním odstrašení a kolektivní obraně.

Příspěvek ke kooperativní bezpečnosti. Armáda se podílí na vytváření, obnově a reformě bezpečnostního sektoru států postižených konfliktem nebo ohrožených nestabilitou, zejména prostřednictvím výcviku, poradenství a asistence při budování institucí. Tím posiluje odolnost partnerů a přispívá k prevenci konfliktů a rozšiřování sítě bezpečnostních vazeb.

Asistence při řešení krizových situací nevojenského charakteru. Pokud tím není oslabena obranyschopnost státu[14], armáda podporuje základní složky integrovaného záchranného systému (IZS), orgány veřejné správy a další bezpečnostní složky při řešení mimořádných událostí i krizových situací nevojenského charakteru. Přitom využívá svých vojenských schopností a rozvíjí společnou přípravu, plánování, sdílení informací a interoperabilitu.

1.5 Cíle výstavby schopností NATO

Armáda udržuje a rozvíjí schopnosti nezbytné k obraně státu a plnění spojeneckých závazků prostřednictvím systému obranného plánování. Národní obranné plánování je provázáno s obranným plánováním NATO, které členským státům stanovuje cíle výstavby schopností potřebných pro kolektivní obranu Aliance. Cíle z roku 2025[15] představují minimální požadovanou úroveň schopností AČR pro plnění úkolů kolektivní obrany a spolu s požadavky na obranu území ČR tvoří základní východisko výstavby sil. Pro AČR zahrnují 64 kvantitativních[16] a 50 kvalitativních[17] cílů a ve srovnání s předchozím cyklem představují až trojnásobný nárůst požadavků. Neplněním těchto cílů členský stát snižuje schopnost Aliance zajistit kolektivní obranu a přenáší svůj díl zátěže na ostatní členské státy.

[13] Zákon č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách České republiky.

[14] Obranná strategie České republiky 2023.

[15] NATO Capability Targets 2025.

[16] Vyjadřují počet konkrétních jednotek, zbraňových systémů anebo schopností.

[17] Určují požadované vlastnosti vojenských schopností.



2. Hodnocení současného stavu AČR

Hodnocení současných schopností AČR je syntetizováno prostřednictvím SWOT analýzy[18], která identifikuje silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby. Na jejím základě jsou vymezeny strategické cíle a opatření směřující k dosažení vize výstavby armády. SWOT analýza posuzuje schopnosti armády jako celku, které jsou popsány do vyšší míry detailu po jednotlivých oblastech v příloze 3.

2.1 SWOT analýza

2.1.1 Silné stránky

Operační zkušenosti a interoperabilita se spojenci. AČR disponuje zkušenostmi z operačního nasazení, aliančního plánování, certifikace a společného výcviku, které podporují její působení v mnohonárodních uskupeních.

Profesionální jádro a aktivní záloha. Odborně připravený profesionální personál a funkční systém aktivní zálohy vytvářejí personální základ pro plnění úkolů AČR, navyšování připravenosti a další výstavbu schopností sil.

Zavedený systém přípravy personálu. Existující vzdělávací a výcvikové kapacity umožňují profesionální přípravu personálu a jednotek a vytvářejí vhodný základ pro adaptaci na nové operační a technologické požadavky.

Vysoká operační připravenost vybraných a specializovaných schopností. AČR dosahuje vysoké úrovně operační připravenosti zejména v oblastech speciálních sil, kybernetického, informačního a elektromagnetického působení a ochrany proti zbraním hromadného ničení. Vzdušné síly jsou integrovány do systému integrované protivzdušné a protiraketové obrany NATO.

Zahájená transformace AČR. Probíhající generační modernizace hlavních zbraňových systémů a jejich postupná integrace se systémy velení a řízení směřují AČR k multidoménovému působení.

2.1.2 Slabé stránky

Nízká celková operační připravenost a udržitelnost sil. Nedostatečná personální naplněnost, dlouhodobě kumulovaný materiální deficit ve výzbroji, zásobách a infrastruktuře a financování hlavních zbraňových systémů na úkor rozvoje podpůrných schopností omezují schopnost armády včas nasadit a dlouhodobě udržet požadované síly.

Omezený rozsah záloh a mobilizační připravenost. Nedostatečný rozsah připravených záloh a nedostatky mobilizačního systému omezují schopnost AČR doplňovat ztráty, regenerovat síly a vytvářet již v míru podmínky pro včasné rozvinutí do válečné struktury.

Nevybudovaný systém velení a řízení a digitální transformace. Nedokončený třístupňový systém velení a řízení (C2) a nedostatečné propojení informačního prostředí omezují schopnost AČR řídit operace, sdílet data se spojenci a prvky obranného systému ČR a dosahovat požadované aliančí interoperability.

[18] Metoda strategické analýzy hodnotící silné stránky (Strengths), slabé stránky (Weaknesses), příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats).

Nedostatečné schopnosti obrany teritoria a ochrany sil. Zásadní nedostatky ve schopnostech protivzdušné a protidronové obrany, teritoriálních sil a podpory hostitelským státem omezují schopnost AČR bránit teritorium státu, střežit nevojenské objekty důležité pro obranu státu a zabezpečit působení vlastních sil a podporu spojenců.

Významné nedostatky v plnění aliančních požadavků. ČR neplní 70 % cílů výstavby schopností NATO, přičemž u zdrojově nejnáročnějších zaostává o 5 až 10 let. Tento deficit omezuje schopnost AČR plnit úkoly kolektivní obrany.

Pomalé tempo výstavby a adaptace schopností. Délka akvizičního a inovačního cyklu omezuje schopnost armády reagovat na technologický vývoj a změny operačního prostředí.

2.1.3 Příležitosti

Alianční rámec rozvoje schopností. Alianční cíle výstavby schopností a obranné plány poskytují rámec pro interoperabilní výstavbu AČR.

Mezinárodní obranně-průmyslová spolupráce. Prohloubení obranné spolupráce v rámci EU a NATO vytváří podmínky pro společné akvizice a alternativní způsoby financování schopností.



Potenciál nových technologií. Umělá inteligence, autonomie, robotizace, bezosádkové systémy a otevřené architektury vytvářejí příležitosti ke zvýšení bojového účinku, doplnění či nahrazení tradičních platforem a rozšíření schopností člověka prostřednictvím spolupráce se stroji a přenesení vybraných činností na autonomní systémy.

Rozvoj průmyslových kapacit. Rozvoj českého a evropského obranného průmyslu včetně malých a středních firem a netradičních inovátorů vytváří předpoklady pro pokrytí zvýšených požadavků na schopnosti.

Celospolečenský přístup k obraně. Rozvoj integrovaného obranného systému podporuje zapojení civilních odborností do výstavby schopností armády a posilování připravenosti společnosti k obraně státu.

Vysoká společenská důvěra v AČR. Vysoká důvěra veřejnosti vytváří příznivé podmínky pro nábor, rozvoj záloh a širší zapojení občanů do přípravy k obraně státu.

2.1.4 Hrozby

Bezprostřední bezpečnostní krize. Další zhoršování bezpečnostního prostředí může vyžadovat nasazení AČR před dosažením potřebné úrovně připravenosti.

Technologická a operační adaptace protivníka. Rychlejší adaptace protivníka může snižovat relativní technologickou převahu AČR a sil NATO.

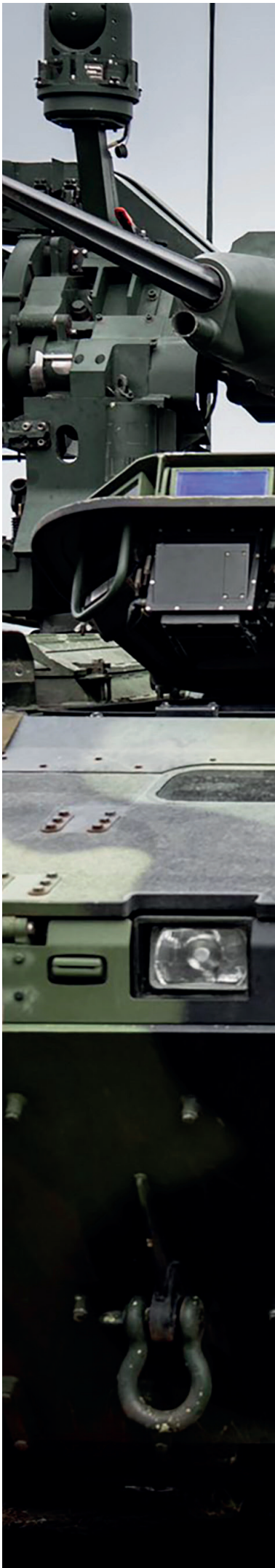
Omezená dostupnost personálu. Dlouhodobý demografický výhled, konkurence na trhu práce i zvýšené požadavky armády na technologické odbornosti mohou omezit schopnost získávat a udržet personál, zejména specialistů.

Nejistota dodávek a inflační tlaky. Narušení dodavatelských řetězců, růst cen, nedostupnost komponentů a závislost na zahraničních technologiích a službách mohou ohrozit modernizaci a udržitelnost sil.

Nestabilita zdrojů a diskontinuita strategických priorit. Výkyvy finančního rámce a změny strategických priorit vedoucí ke změně požadavků na armádu můžou narušit výstavbu schopností.

2.2 Dopady analýzy na výstavbu schopností

Jasně vymezené úkoly AČR v kolektivním odstrašení a obraně i národní obraně, profesionální jádro armády a probíhající generační modernizace vytvářejí předpoklady pro další rozvoj jejích schopností. Současná úroveň operační připravenosti a udržitelnosti sil neodpovídá požadavkům na vedení dlouhodobého konfliktu vysoké intenzity. Zhoršující se bezpečnostní prostředí současně zvyšuje riziko nasazení AČR před dosažením požadované úrovně připravenosti.
Výstavba schopností proto musí prioritně směřovat k plnění aliančních cílů výstavby schopností a odstranění rozhodujících deficitů v personálu, velení a řízení, protivzdušné a protidronové obraně, bojové podpoře a zabezpečení, obraně teritoria a mobilizační připravenosti. Modernizace hlavních zbraňových systémů musí být provázána s rozvojem personálu, zásob, logistiky, zdravotnického zabezpečení a infrastruktury tak, aby vznikaly úplné, operačně připravené a dlouhodobě udržitelné schopnosti.
Rychlost technologického vývoje a adaptace protivníka vyžadují zkrácení rozhodovacích, inovačních, akvizičních a zaváděcích cyklů, širší využití experimentování a rychlé zavádění nových technologií. Výstavba schopností musí vycházet z operačních potřeb, dostupných zdrojů a časové naléhavosti jejich dosažení. To vyžaduje prioritizaci, přehodnocování stávajících přístupů a soustředění zdrojů na schopnosti s nejvyšším operačním přínosem.
Rozhodujícím požadavkem je zvýšit tempo výstavby AČR a transformovat dostupné zdroje do vyvážené, integrované, adaptabilní a dlouhodobě udržitelné bojové síly, schopné plnit úkoly kolektivní i národní obrany.





3. Požadovaný stav AČR 2040

Požadovaný stav vymezuje vize výstavby armády. K jejímu naplnění směřují strategické cíle.

3.1 Vize výstavby armády

Armáda ČR je moderní, technologicky vyspělá a bojeschopná ozbrojená síla nové generace[19], připravená jako součást systému obrany státu a kolektivní obrany NATO přispívat k odstrašení protivníka a bránit Českou republiku i území Aliance. Je schopna reagovat při minimální době varování a vést dlouhodobý konflikt vysoké intenzity proti technologicky vyspělému protivníkovi, který může být vybaven jadernými zbraněmi.

3.2 Strategické cíle výstavby armády

K výstavbě a rozvoji schopností AČR budou realizovány následující strategické cíle[20]:
1. Doplnit armádu připraveným a motivovaným personálem.
2. Modernizovat a posílit systém přípravy personálu.
3. Rozšířit schopnosti protivzdušné a protidronové obrany.
4. Adaptovat strukturu armády na model celkových sil.
5. Naplnit cíle výstavby schopností NATO.
6. Posílit schopnosti k obraně teritoria státu.
7. Zrychlit technologickou adaptaci a posílit spolupráci s průmyslem.
8. Provést digitální transformaci.

3.2.1 Doplnit armádu připraveným a motivovaným personálem

Cílový stav: Armáda disponuje nejméně 32 000 vojáky z povolání a 15 000 vojáky v aktivní záloze. Personál je připravený, kompetentní a motivovaný, s odborností odpovídající požadavkům obrany státu, kolektivní obrany a technologickému vývoji. Personální naplněnost zajišťuje bojeschopnost mírové struktury, připravenost k mobilizačnímu rozvinutí a dlouhodobou udržitelnost sil. AČR je atraktivním a konkurenceschopným zaměstnavatelem s účinným systémem získávání, přípravy, kariérního rozvoje a stabilizace personálu. Vytváří odpovídající podmínky pro výkon služby a profesní růst. Velitelé a specialisté disponují kompetencemi potřebnými k vedení operací vysoké intenzity a interoperabilní působení se spojenci.

[19] Výraz „nová generace" představuje kvalitativní změnu schopností armády, která přesahuje generační obměnu techniky a spočívá v integraci pokročilých technologií, propojení operačních domén, vysoké míře automatizace a nových způsobech vedení operací.

[20] Pořadí cílů nevyjadřuje jejich důležitost.

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Postupně naplňovat požadované počty a odbornou skladbu personálu AČR. Do roku 2030 dosáhnout počtu nejméně 32 000 vojáků z povolání a 10 000 vojáků v aktivní záloze, následně navýšit počet vojáků v aktivní záloze na 15 000. Prioritně doplňovat jednotky s nejvyššími požadavky na připravenost a rozvíjet personální kapacity v kritických odbornostech, zejména v oblasti velení a řízení, kybernetických a vesmírných schopností, bezosádkových systémů, logistiky a zdravotnictví.

- Digitalizovat, zjednodušit a zkrátit rekrutační proces na 30 dní. Posílit regionálně cílený nábor a jeho marketingovou a mediální podporu. Rozvíjet spolupráci se středními a vysokými školami, včetně stipendijních programů. Dosáhnout kapacity každoročního přijetí nejméně 3 000 vojáků z povolání a 1 000 vojáků v aktivní záloze. Zajistit roční přípravu 350–450 důstojníků prostřednictvím všech forem vojenského vzdělávání.

- Rozvíjet systém odměňování, benefitů, podpory bydlení, flexibilních forem služby a komplexní péče o personál a jeho rodiny[21]. Ve spolupráci s městy rozšiřovat bytový fond ve vybraných posádkách, síť služebních bytů a dětských skupin. Vytvářet podmínky pro dlouhodobé setrvání ve službě, omezovat předčasné odchody zkušeného personálu a podporovat přechod do civilního života po ukončení služby.

- Modernizovat systém personálního řízení a kariérního rozvoje. Optimalizovat strukturu a činnost personálních orgánů, posílit odpovědnost velitelů za stabilizaci a rozvoj podřízených, zvýšit flexibilitu kariérního systému a vytvářet podmínky pro odborný růst, získávání a udržení specialistů a účelné využívání jejich kvalifikace a zkušeností.

- Rozšířit personální základnu a připravenost záloh. Zvyšovat počty a odbornou připravenost vojáků v aktivní záloze, rozvíjet nábor a přípravu všeobecné zálohy a využívat odborné kompetence civilního sektoru pro doplňování personálu a regeneraci sil.

- Provázat personální rozvoj s výstavbou schopností AČR. Sladit nábor, přípravu a stabilizaci personálu s organizačními změnami, zaváděním výzbroje a techniky a rozvojem výcvikové, pracovní a ubytovací infrastruktury.

3.2.2 Modernizovat a posílit systém přípravy personálu

Cílový stav: AČR disponuje moderním a stabilizovaným systémem přípravy personálu, který umožňuje realistickou přípravu v celém spektru operací. Hlavní institucí pro přípravu personálu je Velitelství výcviku – Vojenská akademie (VeV–VA). Systém přípravy využívá pokročilé simulační a trenažérové technologie včetně prvků umělé inteligence, rozšířené a virtuální reality. Příprava reflektuje poznatky ze současných konfliktů a nároky na ovládání nově zaváděných sofistikovaných zbraňových systémů. Její nedílnou součástí je experimentování a ověřování nových konceptů, technologií a organizačních řešení. Výcvikové kapacity odpovídají rostoucím kvantitativním požadavkům na přípravu a jsou distribuovány napříč silami a kraji.

[21] V souladu s programovým prohlášením vlády bude na rezortní úrovni koordinován rozvoj systému odměňování a benefitů s ostatními bezpečnostními složkami při zohlednění specifik vojenské služby a potřeb personální stabilizace AČR.

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Optimalizovat systém profesní přípravy personálu. Aktualizovat obsah, rozsah a organizaci vzdělávacích a výcvikových aktivit podle požadavků výstavby schopností, hlavních vyzbrojovacích projektů, zkušeností z praxe u vojsk a poznatků ze současných ozbrojených konfliktů. Adaptovat organizační strukturu VeV–VA tak, aby odpovídala požadované kapacitě a kvalitě profesní přípravy. Posílit schopnost sil ve vedení základní a vševojskové přípravy při zachování jednotných standardů.
- Zavést jednotný systém řízení kvality profesní přípravy. Stanovit měřitelné standardy a výstupy vzdělávacích a výcvikových aktivit, uplatňovat principy 3E[22] a provázat profesní přípravu s Národní soustavou kvalifikací, Národní soustavou povolání a aliančními standardy.
- Modernizovat metody, formy a technologie přípravy personálu. Rozvíjet digitální vzdělávání, pokročilý e-learning, virtuální a rozšířenou realitu a další moderní technologie. Vytvářet digitální vzdělávací obsah a využívat konfigurovatelné materiálně-technické vybavení umožňující rychlé zavádění nových technologií do profesní přípravy.
- Rozvíjet výcvikovou infrastrukturu a technologie pro přípravu personálu. Zvyšovat kapacitu a kvalitu učební a výcvikové základny, vojenských výcvikových prostorů a simulačních a trenažérových technologií pro realistickou individuální a kolektivní přípravu, výcvik vlastních a spojeneckých jednotek, experimentování a ověřování nových schopností.
- Digitalizovat řízení profesní přípravy a doktrinální tvorbu. Rozvíjet modulární informační systém VeV–VA podporující plánování, organizování, realizaci a hodnocení přípravy personálu a zavést projektové řízení do procesu doktrinální tvorby.
- Posílit systém získávání poznatků a využívání zkušeností. Systematicky promítat zkušenosti z výcviku, operačního použití a současných konfliktů do profesní přípravy, doktrín a metodiky výcviku a rozvíjet spolupráci s aliančními, partnerskými, národními a mezinárodními organizacemi.

3.2.3 Rozšířit schopnosti protivzdušné a protidronové obrany

Cílový stav: AČR disponuje vícevrstvým systémem protivzdušné a protidronové obrany schopným působit proti širokému spektru vzdušných hrozeb. Podle charakteru hrozby a povahy operace zabezpečuje obranu vzdušného prostoru ČR proti vnějšímu napadení, přispívá k obraně vzdušného prostoru Aliance a zajišťuje protivzdušnou obranu vybraných sil a objektů důležitých pro obranu státu[23]. Systém propojuje senzory, systémy velení a řízení a kinetické i nekinetické prostředky k detekci, identifikaci, sledování a ničení nebo rušení vzdušných hrozeb. Pokrývá široké spektrum cílů od raketové, dělostřelecké a minometné munice přes pomalu a nízko letící drony, střely s plochou dráhou letu, letouny a vrtulníky až po balistické a perspektivně hypersonické prostředky. Národní schopnosti jsou integrovány do aliančního systému protivzdušné a protiraketové obrany a systému varování.

[22] Hospodárnost, efektivnost a účelnost.

[23] Výběr bráněných prostorů a objektů probíhá v rámci samostatného procesu strategického a operačního plánování na národní a alianční úrovni a zahrnuje koordinaci napříč složkami systému obrany státu. Priority obrany stanovuje vláda ČR.

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Vybudovat vícevrstvou protivzdušnou obranu schopnou reagovat na široké spektrum současných a budoucích vzdušných hrozeb.
- Vybudovat protidronovou obranu kombinující senzorické, kinetické, elektromagnetické a další nekinetické prostředky k ochraně jednotlivce, bojových uskupení, zbraňových systémů, základen a dalších vojenských objektů.
- Posílit obranu teritoria státu včetně nevojenských objektů důležitých pro obranu státu[24] stanovením priorit obrany a schopností pružně soustřeďovat síly a prostředky podle charakteru hrozby a strategické důležitosti objektu.
- Integrovat senzory, prvky velení a řízení a efektory protivzdušné obrany (PVO) a protidronové obrany do společného systému umožňujícího včasnou detekci, sdílení situačního obrazu, rychlé rozhodování a koordinované působení jednotlivých vrstev obrany. Současně tyto propojit s národními systémy krizového řízení a varování.
- Rozvíjet kombinaci kinetických a nekinetických účinků umožňující účinně a nákladově udržitelně reagovat na masové nasazení levných bezosádkových systémů, včetně jejich ničení, rušení a klamání.
- Zabezpečit interoperabilitu a integraci národních schopností do NATO IAMD[25] uplatňováním aliančních standardů, sdílením situačního obrazu a vytvářením podmínek pro koordinované působení národních a aliančních prostředků. Podporovat společné pořizování a rozvoj schopností zapojením do mnohonárodních projektů včetně European Sky Shield Initiative[26].
- Pravidelně ověřovat funkčnost integrovaného systému obrany při národních a aliančních cvičeních proti kombinovanému působení pilotovaných letounů, střel a bezosádkových systémů.

3.2.4 Adaptovat strukturu armády na model celkových sil

Cílový stav: Organizační struktura je založena na modelu celkových sil, který integruje profesionální vojáky, aktivní a všeobecnou zálohu do jednoho funkčního celku. Umožňuje armádě generovat, připravovat, nasazovat a dlouhodobě udržet síly v rozsahu odpovídajícím požadavkům obrany státu a kolektivní obrany. Uspořádání armády klade důraz na vysokou pohotovost, sladěnost a udržitelnost sil a jejich rychlé začlenění do systému obrany státu a obranných plánů ČR a NATO. Třístupňový systém velení a řízení zabezpečuje velení na strategické, operační a taktické úrovni a umožňuje integrované plánování a vedení operací. Struktura je personálně efektivní a vytváří předpoklady pro včasné mobilizační rozvinutí, doplňování a regeneraci sil. Průběžně se adaptuje na vývoj bezpečnostního prostředí, charakter hrozeb a způsob vedení války, technologický pokrok, alianční závazky a poznatky ze soudobých konfliktů.

---

[24] Za ochranu kritické infrastruktury odpovídají její subjekty. O použití AČR ke střežení nevojenských objektů důležitých pro obranu státu rozhoduje vláda.

[25] Integrated Air and Missile Defence – integrovaná protivzdušná a protiraketová obrana NATO založená na propojení vzdušného průzkumu a sledování, velení a řízení, aktivních a pasivních opatření a síťově propojených senzorů a efektorů. Zahrnuje pozemní systémy protivzdušné obrany, protiraketové obrany a vzdušné bojové prostředky.

[26] Iniciativa evropských spojenců v NATO zaměřená na koordinované pořizování a rozvoj schopností integrované protivzdušné a protiraketové obrany.


CLS

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Adaptovat organizační strukturu armády k operačnímu použití k zabezpečení obrany státu, kolektivní obrany a změnu charakteru vedení války. Revidovat působnost a úkoly všech součástí, odstranit organizační duplicity a posílit schopnosti nezbytné pro včasnou reakci na hrozby, válečné rozvinutí a vedení dlouhodobého konfliktu vysoké intenzity. Cílovou architekturu organizační struktury AČR zobrazuje příloha 4.

- Transformovat armádu na model celkových sil integrující profesionální vojáky, aktivní a všeobecnou zálohu do jednoho funkčního celku provazujícího mírovou a válečnou organizační strukturu. Vytvářet útvary na mírových počtech[27], mobilizačně rozvinovaných[28] a mobilizačně vytvářených[29]. Již v míru zajistit personální, organizační a materiální předpoklady pro mobilizační rozvinutí armády v závislosti na vývoji bezpečnostní situace včetně fáze odstrašení.

- Pokračovat v modernizaci operačně taktických SVŘ, v souladu s požadavky aliančního konceptu Federated Mission Networking (FMN)[30].

- Adaptovat třístupňový systém velení a řízení AČR. Vymezit působnost strategické, operační a taktické úrovně a vytvořit podmínky pro integrované velení, synchronizaci působení sil napříč operačními doménami a dosahování synergických účinků. Transformovat Generální štáb AČR na vojensko-strategické velitelství a Velitelství pro operace na Společné operační velitelství schopné plánovat, koordinovat a řídit operace armády napříč všemi doménami a velet silám. Strukturální reorganizací Speciálních sil (SpecS) vytvořit velitelství SpecS.

- Rozvíjet vyváženou strukturu bojových sil, bojové podpory a bojového zabezpečení. Zajistit jejich vzájemnou provázanost, operační použitelnost a udržitelnost v mírové i válečné struktuře s využitím dostupných vojenských a civilních kapacit. Neperspektivní a zastarávající schopnosti postupně utlumovat, transformovat nebo nahrazovat moderními řešeními s cílem uvolňovat zdroje pro rozvoj prioritních schopností.

- Průběžně adaptovat strukturu AČR podle vývoje hrozeb, operačních potřeb, technologického pokroku a zkušeností ze soudobých konfliktů. Snižovat personální náročnost činností a zvyšovat efektivitu využití lidských zdrojů prostřednictvím automatizace, robotizace, umělé inteligence a digitalizace procesů. Optimalizovat a podle potřeby posilovat kapacity pro plánování a rozvoj schopností, řízení změn a projektové řízení.

- U vzdušných sil vytvořit strukturální podmínky pro působení v rámci integrované protivzdušné a protiraketové obrany NATO a národního posilového systému PVO.

- U teritoriálních sil dokončit přechod na praporní strukturu s plukem podpory nasaditelných sil.

- Těžkou a střední mechanizovanou brigádu reorganizovat v souladu s aliančními standardy[31] a provést související strukturální změny pozemních sil.

- Modernizovat soustavu mobilních i stacionárních míst velení (při skladbě vycházet z architektonického modelu aplikace C3HUB[32]) zahrnující nové lokality, zodolněné objekty a mobilní místa velení na odpovídajících platformách.

---

[27] Útvary na mírových počtech – tvořené kombinací vojáků z povolání a vojáků v aktivní záloze. Nad rámec tabulkových počtů vytvářejí desetiprocentní personální rezervu z vojáků v aktivní záloze k úhradě mírové nenaplněnosti a přípravě personálu pro mobilizačně vytvářené útvary.

[28] Mobilizačně rozvinované útvary – již v míru mají vytvořenu část organizační struktury tvořenou kombinací vojáků z povolání a vojáků v aktivní záloze. V případě potřeby jsou doplněny na válečné počty vojáky ze všeobecné zálohy ozbrojených sil České republiky.

[29] Mobilizačně vytvářené útvary – vytvářené převážně s využitím všeobecné zálohy ozbrojených sil České republiky. Pro jejich včasné rozvinutí jsou již v míru předurčena organizační jádra tvořená vojáky z povolání a vojáky v aktivní záloze.

[30] FMN je alianční rámec pro zajištění okamžité kompatibility komunikačních systémů a bezpečné sdílení informací mezi armádami NATO a jejich partnery během společných operací.

[31] NATO Capability Codes & Capability Statements a Capability Targets 2025.

[32] Architektonický nástroj pro návrh systému velení a řízení AČR, který umožňuje propojovat jednotlivá místa velení podle standardů NATO a pružně přizpůsobovat jejich uspořádání potřebám konkrétní operace.

3.2.5 Naplnit cíle výstavby schopností NATO

Cílový stav: AČR naplňuje alianční cíle výstavby schopností NATO a disponuje silami a schopnostmi odpovídajícími požadavkům aliančních a národních obranných plánů. Je schopna v požadovaných lhůtách generovat, nasazovat a dlouhodobě udržet vyčleněné síly pro kolektivní obranu. Disponuje moderními, bojeschopnými a interoperabilními pozemními, vzdušnými, kybernetickými a speciálními silami připravenými k vedení operací vysoké intenzity proti technologicky vyspělému protivníkovi. AČR je plně integrována do aliančního systému velení a řízení a schopna společného multidoménového působení se spojenci. Připravenost sil je podepřena odpovídajícím výcvikem, zásobami, logistickým a zdravotnickým zabezpečením a pravidelně ověřována v národním a aliančním prostředí.

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Implementovat a naplňovat cíle výstavby schopností NATO 2025. Promítat alianční požadavky a jejich pravidelné revize do výstavby sil, plánování schopností a zdrojů a hodnocení připravenosti AČR a zajistit jejich návaznost na alianční obranné plány a požadované lhůty nasazení.
- Zvyšovat technickou, procedurální a lidskou interoperabilitu se spojenci. Uplatňovat alianční doktríny a standardy, princip interoperability od počátečního návrhu a princip zaměnitelnosti při výstavbě a modernizaci schopností AČR.
- Dosáhnout požadovaných schopností pozemních, vzdušných a speciálních sil pro kolektivní obranu. Důraz položit na urychlenou modernizaci obou mechanizovaných brigád, výstavbu schopností protivzdušné obrany, zavedení letounů 5. generace a výstavbu divizních schopností ženijního a logistického zabezpečení, včetně národních podpůrných prvků k zabezpečení udržitelnosti sil.
- Rozvíjet interoperabilitu senzorů, systémů velení a řízení a efektorů, sdílení vzdušného obrazu a schopnost koordinovaného působení v aliančním systému protivzdušné a protiraketové obrany.
- Zajistit požadovanou připravenost, nasaditelnost a dlouhodobou udržitelnost vyčleněných sil. Rozvíjet logistické a zdravotnické zabezpečení, zásoby, opravárenské kapacity a schopnost doplňování a regenerace bojové síly.
- Systematicky ověřovat připravenost a interoperabilitu sil prostřednictvím národních a aliančních cvičení, certifikací a hodnocení. Rozvíjet schopnost společného plánování a vedení operací v mnohonárodních uskupeních.
- Prohlubovat mezinárodní spolupráci při výstavbě schopností prostřednictvím společných projektů, mnohonárodního výcviku, sdílení schopností a zapojení do aliančních struktur.
- Ve spolupráci s dalšími státními institucemi pokračovat v přípravě personálu, techniky a nemovité infrastruktury pro poskytování komplexní schopnosti podpory hostitelským státem na území ČR.

3.2.6 Posílit schopnosti k obraně teritoria státu

Cílový stav: AČR disponuje schopnostmi k obraně teritoria ČR, obraně objektů důležitých pro obranu státu a podpoře pohybu a působení vlastních a spojeneckých sil na území ČR a přispívá k zachování základních funkcí chodu státu. Teritoriální síly jsou regionálně orientované, integrované do systému velení a řízení AČR a schopné samostatně i v součinnosti s ostatními silami a prvky obranného systému státu bránit jeho území. AČR využívá připravenou vojenskou a nevojenskou duální obrannou infrastrukturu[33], regionální logistické kapacity a operační přípravu státního území a koordinuje činnost s orgány veřejné správy, bezpečnostními sbory, základními složkami IZS a dalšími prvky obranného systému státu.

[33] Nevojenská duální obranná infrastruktura je infrastruktura primárně určená k civilnímu využití, která je současně využitelná i pro zajišťování obrany ČR, včetně HNS, mobilizačního rozvinutí a doplňování sil. Tvoří ji objekty nezbytné pro plnění úkolů prvků bezpečnostních složek ČR, zajišťování vnitřní bezpečnosti, zachování funkcí státu, fungování ekonomiky a zabezpečení potřeb obyvatelstva.

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Rozvinout schopnosti teritoriálních sil k obraně území ČR. Dokončit výstavbu jednotek územní obrany a zabezpečit jejich odpovídající výzbroj, výstroj, výcvik a infrastrukturu. Posílit schopnost teritoriálních sil (TerS) integrovaně působit při obraně teritoria, podpoře manévru vlastních sil a zabezpečení přijetí, přesunu a podpory spojeneckých sil na území ČR.

- Vybudovat komplexní schopnosti podpory hostitelským státem. Rozvinout TerS a jejich podpůrné prvky pro zabezpečení přijetí, soustředění, přesunů a podpory spojeneckých sil (RSOM). Posílit logistické, přepravní, infrastrukturní a koordinační kapacity a vytvořit podmínky pro podporu rozsáhlého spojeneckého uskupení na území ČR.

- Zvýšit připravenost státního území pro vedení obranných operací a podporu spojeneckých vojsk. Rozvíjet operační přípravu státního území, vojenskou mobilitu, dopravní a logistickou infrastrukturu a kapacity pro rozmístění, rozptýlení a zabezpečení sil. Vytvářet podmínky pro využití nevojenské duální obranné infrastruktury a zdrojů ve prospěch obrany státu.

- Posílit schopnosti civilně-vojenské spolupráce, zejména při regionálním logistickém a zdravotnickém zabezpečení. Rozvíjet kapacity pro zásobování, přepravu, opravy, zdravotnický odsun a podporu vlastních a spojeneckých sil na území ČR. Provázat vojenské schopnosti s dostupnými civilními a průmyslovými kapacitami a zabezpečit jejich využití při dlouhodobém konfliktu.

- Integrovat teritoriální síly do systému velení a řízení a multidoménového působení AČR. Zajistit sdílení informací, společné situační povědomí a koordinaci činností s ostatními silami, spojenci a orgány veřejné správy. Rozvíjet schopnosti civilně-vojenské spolupráce a využívání bezosádkových systémů při plnění úkolů teritoriální obrany.

- Posilovat připravenost obranného systému státu a jeho propojení s AČR. Rozvíjet spolupráci s orgány veřejné správy, bezpečnostními sbory, IZS a dalšími subjekty při přípravě a zajišťování obrany. Podporovat společná cvičení a využívání civilních kapacit pro plnění úkolů teritoriální obrany a HNS.

- Posilovat obranné vědomí a společenskou odolnost. Přispívat k připravenosti občanů k obraně státu a k odolnosti společnosti proti informačnímu a kognitivnímu působení.

3.2.7 Zrychlit technologickou adaptaci a posílit spolupráci s průmyslem

Cílový stav: Armáda disponuje integrovaným, digitalizovaným inovačním systémem. Pružně reaguje na operační potřeby vojáků, propojuje je s technologickými příležitostmi a zavádí ověřená řešení tempem odpovídajícím vývoji současného bojiště. Experimentování je budováno jako průřezová institucionální schopnost. Slouží ke snižování rozhodovací nejistoty při zavádění inovačních řešení a podporuje adaptabilitu armády v rapidně se měnícím operačním prostředí. Experimenty jsou organickou součástí výcviku i vedení operací. Na základě jejich výsledků armáda řešení dále upravuje a ověřuje, rychle rozšiřuje, nebo je včas opouští.
Průmysl, výzkumné organizace i akademická sféra jsou aktivně zapojeny do rozvoje schopností od formulace operačních potřeb až po testování, integraci a průběžné úpravy zaváděných systémů.

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Zavést digitální platformu pro správu inovačního systému. Prostřednictvím této platformy propojovat operační potřeby jednotek s dostupnými nebo vyvíjenými technologickými řešeními a také podporovat jejich ověření, pořízení a zavedení.

- Zajistit vazbu inovačního systému na prioritní oblasti inovací. Priority určit tak, aby zahrnovaly oblasti, v nichž AČR čelí nedostatkům ve schopnostech a tempo technologického vývoje je natolik vysoké, že na něj není možné reagovat standardními rozvojovými postupy.

- Procesně a organizačně propojit experimentování s plánováním schopností a akvizicemi. Zavést experimentování jako nástroj identifikace, verifikace a validace inovačních řešení.

- Vytvořit mechanismus pro akcelerované ověřování a zavádění inovačních řešení s vysokým operačním dopadem. Vytvořit účelově vázaný fond pro financování experimentování a inovačních řešení. Standardizovat systém pro pořizování experimentálního materiálu.

- Revidovat organizační strukturu armády s ohledem na posílení koordinace inovačních kapacit. Vytvořit specializovaná služební místa pro inovace na taktické úrovni a rozvíjet experimentální kompetence personálu v rámci výcviku a přípravy.

- Integrovat inovační úsilí armády do národního inovačního ekosystému. Rozvíjet transparentní strukturovaný dialog s průmyslem, výzkumnými organizacemi a akademickou sférou. Podpořit spolupráci se start-upy, dodavateli technologií dvojího využití a dalšími netradičními inovátory. Standardizovat a odbyrokratizovat proces zapojení externích subjektů do inovačního úsilí AČR.

- Propojit schopnost systematického sledování a předvídání budoucího vývoje válčení se systémem vědy a výzkumu.

- Zavést experimentování jako součást výcviku a vedení operací. Integrovat experimentování do plánování činnosti jednotek.

- Revidovat vnitřní normativy a navrhovat legislativní změny v oblasti licencí a duševního vlastnictví tak, aby byly sníženy bariéry pro užívání a adaptaci inovačních řešení.



3.2.8 Provést digitální transformaci

Cílový stav: AČR je datově řízená, digitálně propojená a kyberneticky odolná armáda. Disponuje integrovaným informačním prostředím a jednotným datovým ekosystémem, které umožňují bezpečné sdílení a využívání dat napříč operačními doménami, organizačními úrovněmi a stupni utajení. Digitální transformace propojuje rozvoj personálu, modernizaci technologií, digitalizaci procesů a využívání dat a vytváří podmínky pro vedení multidoménových operací, dosažení informační a rozhodovací převahy a interoperabilní působení se spojenci a základními složkami IZS.
Digitální operační prostředí propojuje senzory, systémy velení a řízení, efektory a podpůrné systémy a umožňuje vytvářet společný operační obraz, zrychlovat rozhodování a koordinovat působení sil. Digitální infrastruktura je odolná proti škodlivému kybernetickému a elektromagnetickému působení a zabezpečuje dostupnost rozhodujících služeb i při omezeném nebo přerušeném spojení. AČR využívá digitalizované a automatizované procesy, pokročilou analytiku dat a umělou inteligenci ke zvýšení operační účinnosti a efektivity svého fungování. Personál disponuje odpovídajícími digitálními kompetencemi.

STRATEGICKÁ OPATŘENÍ:

- Vybudovat jednotný datový ekosystém AČR založený na společných pravidlech správy, kvality, ochrany, sdílení a využívání dat. Zajistit jejich dostupnost a využitelnost napříč operačními, podpůrnými a administrativními systémy.
- Vytvořit integrované a odolné digitální prostředí propojující senzory, systémy velení a řízení, efektory a podpůrné systémy. Zabezpečit jeho interoperabilitu se spojenci a základními složkami IZS[34] a schopnost fungování v podmínkách kybernetického a elektromagnetického působení a omezené konektivity.
- Digitalizovat, sjednocovat a automatizovat rozhodující operační, podpůrné a administrativní procesy. Odstraňovat duplicitní a manuálně prováděné činnosti, snižovat administrativní zátěž a zvyšovat efektivitu využívání personálních a materiálních zdrojů.
- Rozvíjet digitální kompetence personálu a digitální připravenost jednotek. Začlenit práci s daty a digitálními technologiemi do profesní přípravy, výcviku a hodnocení připravenosti AČR.
- Systematicky využívat umělou inteligenci, pokročilou analytiku dat, automatizaci a cloudové technologie pro podporu rozhodování, plánování, vedení operací a zabezpečení činnosti AČR. Jejich využití podmiňovat ověřeným operačním a organizačním přínosem a odpovídající bezpečností.
- Zavést jednotné řízení digitální transformace založené na principu digitální koherence. Uplatňovat společné architektonické, datové a bezpečnostní standardy při výstavbě schopností a akvizicích, omezovat vznik izolovaných řešení a vyhodnocovat přínos digitalizace pro bojeschopnost, interoperabilitu, odolnost a efektivitu AČR.

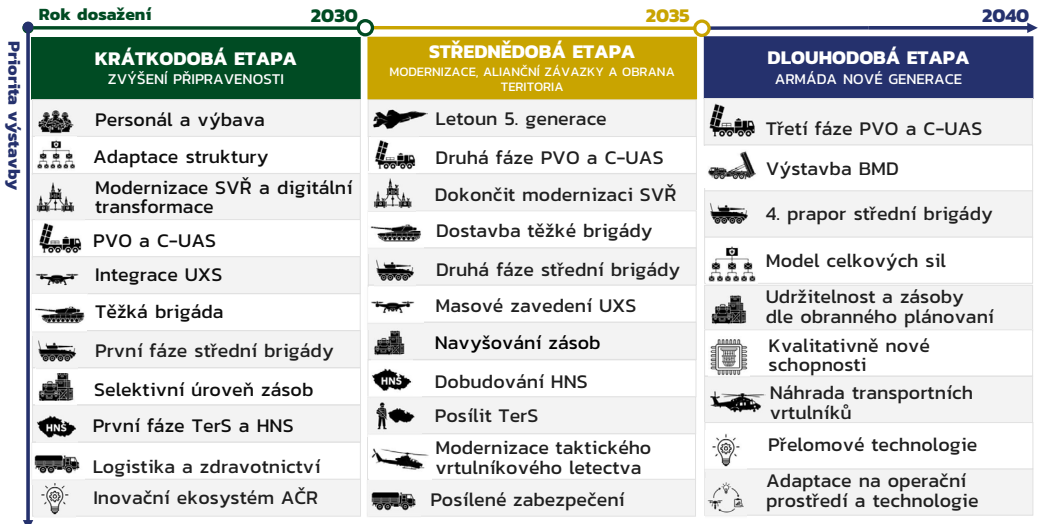
[34] V souladu se zákonem č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

4. Strategie dosažení cílového stavu

Výstavba armády směřující k dosažení cílového stavu je rozdělena do tří etap (viz obrázek 1). **V krátkodobé etapě (do roku 2030)** armáda selektivně posílí schopnosti vedoucí k okamžitému zvýšení připravenosti a udržitelnosti sil. Rozsah etapy je přizpůsoben deklarovanému rozpočtovému rámci.

Střednědobá etapa (2031–2035) se zaměří na modernizaci a systémovou integraci nové výzbroje, dosahování cílů výstavby schopností NATO 2025 a posílení obrany teritoria státu. Představuje rozvojový záměr založený na odhadovaném finančním rámci, který bude dále upřesňován.

V dlouhodobé etapě (po roce 2035) armáda získá kvalitativně nové schopnosti a transformuje se v adaptabilní, technologicky vyspělou vojenskou sílu nové generace schopnou koordinovaného působení napříč operačními doménami a rychlé adaptace na změny operačního prostředí. Etapa představuje dlouhodobý směr rozvoje, který bude konkretizován v dalších aktualizacích Koncepce.



Obrázek 1: Etapy a priority výstavby AČR

Krátkodobá etapa bude zahrnovat doplnění personálu a výbavy jednotlivce, adaptaci struktury armády, modernizaci SVŘ, digitální transformaci a první fázi rozvoje protivzdušné a protidronové obrany. Proběhne modernizace hlavních zbraňových systémů těžké mechanizované brigády a současně začne modernizace střední mechanizované brigády. Armáda posílí schopnosti obrany teritoria státu, podpory spojeneckých sil, logistické a zdravotnické zabezpečení včetně výše zásob a zavede inovační systém.

Střednědobá etapa se zaměří na dokončení modernizace těžké brigády a pokračovaní v modernizaci střední brigády včetně přezbrojení na nová kolová bojová vozidla pěchoty. Dojde k posílení schopností teritoriálních sil a masovému zavedení bezosádkových systémů. Armáda integruje letoun 5. generace a realizuje druhou fázi rozvoje protivzdušné a protidronové obrany. Dokončí modernizaci SVŘ, posílí schopnosti bojové podpory a bojového zabezpečení, navýší operační zásoby a dobuduje systém podpory spojeneckých sil.

Dlouhodobá etapa se soustředí na dokončení výstavby schopností nezbytných pro plnění aliančních závazků a zajištění obrany teritoria. Armáda dobuduje protivzdušnou a protidronovou obranu včetně obrany proti balistickým a hypersonickým střelám. Završí výstavbu modelu celkových sil a schopností nezbytných pro mobilizační rozvinutí a dlouhodobou udržitelnost. Posílí své schopnosti integrací autonomních systémů a technologií spolupráce člověka a stroje i zaváděním nastupujících a přelomových technologií, zejména v oblasti umělé inteligence a kvantových technologií.



5. Výstavba sil a schopností

5.1 Cílový stav schopností AČR a opatření k jejich dosažení

Cílovou podobu AČR 2040 tvoří doménové a průřezové schopnosti rozvíjené jako integrovaný celek. Výstavba AČR je založena na schopnosti společného působení napříč operačními doménami. Rozvoj je orientován na bojový účinek, který vzniká propojením a synchronizací prostředků, přičemž armáda posiluje či nahrazuje tradiční platformy inovativními řešeními. Rozvoj schopností zahrnuje propojování osádkových a bezosádkových platforem, spolupráci člověka se strojem, využívání dat a průběžné zavádění nových technologií. Cílové uspořádání schopností znázorňuje Architektura AČR 2040 (viz příloha 4).

5.2 Pozemní doména

5.2.1 Pozemní síly

Cílový stav: Pozemní síly (PozS) představují hlavní bojovou sílu AČR připravenou k vedení dlouhodobého konfliktu vysoké intenzity a plnění úkolů kolektivní obrany NATO. Jsou schopny vést multidoménové operace, rychle nasadit, dlouhodobě udržet bojovou činnost a v rozsahu své působnosti čelit hybridnímu působení. Zachovávají schopnost působit i při degradované technologické podpoře a omezené dostupnosti informačních a komunikačních systémů. Disponují aktivní a pasivní ochranou sil, včetně protivzdušné a protidronové obrany.

Mechanizované brigády představují interoperabilní a technologicky vyspělá uskupení schopná vedení bojové činnosti v sestavě divize i samostatně. Jsou připraveny vést široké spektrum operací kombinací palebné síly, manévru, překvapení, ochrany sil a informační převahy. Podstatná část jejich bojových účinků, průzkumu, ochrany sil, logistického a zdravotnického zabezpečení je zajišťována bezosádkovými a autonomními systémy.

Výsadkový pluk jako třetí manévrový prvek PozS rozvíjí schopnosti lehké pěchoty s vysokou agilitou a rychlou projekcí sil s možností vzdušného zasazení k provedení přepadů, obsazení a udržení významných objektů. Jeho bojovou hodnotu a situační povědomí významně zvyšuje integrace bezosádkových systémů a pokročilých technologií.

Dělostřelectvo disponuje schopností poskytovat přímou a všeobecnou palebnou podporu založenou na integraci hlavňového dělostřelectva, vyčkávací munice a bezosádkových systémů.

Ženijní jednotky rozvíjejí schopnosti bojové a všeobecné ženijní podpory s důrazem na podporu mobility vlastních sil, omezení mobility protivníka a ochranu sil. Disponují odpovídajícími balisticky chráněnými ženijními prostředky a autonomními systémy. Vystavěny jsou dva brigádně integrované ženijní prapory a jeden ženijní prapor divizního typu naplňující aliančí standardy.

Jednotky chemického vojska rozvíjejí schopnosti detekce, identifikace a monitorování radiační a chemické situace, dekontaminace a individuální a kolektivní ochrany proti zbraním hromadného ničení a průmyslovým nebezpečným látkám.

KRÁTKODOBÁ ETAPA: MODERNIZACE A ZVÝŠENÍ PŘIPRAVENOSTI

- Modernizovat hlavní bojové schopnosti těžké mechanizované brigády a zahájit transformaci střední brigády. Provázat zavádění nových zbraňových systémů s adaptací organizačních struktur, přípravou personálu, výcvikem a rozvojem podpůrných schopností nezbytných pro jejich operační využití.

- Posílit schopnosti bojové podpory a zabezpečení mechanizovaných brigád. Modernizovat dělostřelectvo, reorganizovat logistické jednotky, rozvíjet zpravodajské, průzkumné a ženijní schopnosti. Prioritně odstraňovat nedostatky omezující manévr, palebnou podporu, ochranu a udržitelnost bojových uskupení.

- Zahájit integraci bezosádkových systémů do bojové činnosti pozemních sil. Rozvíjet jejich využití pro průzkum, akvizici cílů, palebnou podporu a ochranu jednotek. Současně posílit přípravu velitelů a štábů pro působení při narušení velení a řízení a omezené dostupnosti technologické podpory.



STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: DOKONČENÍ TĚŽKÉ BRIGÁDY A HLAVNÍ FÁZE VÝSTAVBY STŘEDNÍ BRIGÁDY

- Dosáhnout plných operačních schopností těžké mechanizované brigády a realizovat hlavní fázi modernizace střední brigády. Dokončit integraci hlavních zbraňových systémů s bojovou podporou, zabezpečením, velením a řízením a ochranou sil. Zabezpečit požadovanou připravenost a interoperabilitu pro nasazení v aliančních operacích.
- Modernizovat prostředky palebné podpory, integrovat vyčkávací munici a rozvinout ženijní schopnosti včetně divizního prvku. Zabezpečit podporu mobility vlastních sil, omezení mobility protivníka a koordinované působení bojových uskupení.
- Rozšířit schopnosti rychlého manévru a multidoménového působení. Dokončit modernizaci výsadkového pluku a propojit průzkumné prostředky, bezosádkové systémy, palebné účinky a velení a řízení mechanizovaných brigád. Posílit schopnost společného působení s letectvem a dalšími silami AČR.

DLOUHODOBÁ ETAPA: POZEMNÍ SÍLY NOVÉ GENERACE

- Dokončit výstavbu střední mechanizované brigády, ženijního praporu divizního typu a logistických schopností k naplnění aliančních závazků.
- Dosáhnout schopnosti integrovaného multidoménového působení pozemních sil. Propojit manévr, palebné účinky, zpravodajství, průzkum, bezosádkové a autonomní systémy a podpůrné schopnosti do společného systému. Zabezpečit schopnost dlouhodobě udržet bojovou činnost, obnovovat bojeschopnost a adaptovat způsoby vedení operací podle vývoje hrozeb a technologií.



5.2.2 Speciální síly

Cílový stav: Speciální síly (SpecS) představují strategický nástroj AČR k prosazování bezpečnostních zájmů ČR a k podpoře obrany státu. Jsou připraveny plnit vojenské úkoly v celém spektru strategického soupeření, krizí vojenského i nevojenského charakteru a ozbrojeného konfliktu. Jejich procesní, organizační a systémové nastavení umožňuje plánování a řízení národních, aliančních a koaličních operací zaměřených na strategické a operační účinky. Prvky SpecS jsou schopny samostatného nasazení i společného působení s ostatními součástmi armády, rezorty ČR a spojeneckými silami. SpecS rozvíjejí senzory, prostředky akvizice cíle, pokročilé zpracování dat, bezosádkové systémy, vlastní ochranu a působení v prostředí intenzivního technologického soupeření. Schopnost působit při degradované technologické podpoře a omezených informačních a komunikačních systémech zůstává zachována. Speciální síly posilují udržitelnost a ochranu při dlouhodobém nasazení prostřednictvím modulárních struktur a samostatného logistického zabezpečení. Výcvik a operační působení podporuje využití umělé inteligence, rozšířené a virtuální reality, biomechaniky a rozhraní člověk-stroj.



KRÁTKODOBÁ ETAPA: POSÍLENÍ VELENÍ, ŘÍZENÍ A UDRŽITELNOSTI SPECIÁLNÍCH SIL

- Rozvinout schopnosti plánovat, řídit a koordinovat speciální operace. Transformovat velení a řízení SpecS pro vedení národních, aliančních a koaličních operací a posílit schopnost jejich samostatného operačního řízení.
- Posílit udržitelnost speciálních sil při operačním nasazení. Transformovat logistické zabezpečení tak, aby podporovalo dlouhodobé plnění úkolů SpecS a jejich schopnost působit s omezenou přímou podporou.
- Zvýšit situační povědomí a interoperabilitu prvků SpecS. Zavést modul situačního povědomí na bojišti pro podporu velení, řízení, sdílení informací a koordinace činnosti s ostatními součástmi AČR a spojenci.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: ROZŠÍŘENÍ SCHOPNOSTÍ PRO VEDENÍ SPECIÁLNÍCH OPERACÍ

- Integrovat bezosádkové systémy a protidronovou obranu do speciálních operací. Rozšířit jejich využití pro podporu vedení speciálních operací a ochranu vlastních sil.
- Rozvinout aditivní výrobu pro podporu dlouhodobého nasazení. Využívat ji ke zvýšení samostatnosti SpecS při působení s omezeným přímým logistickým zabezpečením.

DLOUHODOBÁ ETAPA: TECHNOLOGICKÝ ROZVOJ A INTEGRACE SCHOPNOSTÍ NOVÉ GENERACE

- Dobudovat infrastrukturu pro komplexní rozvoj speciálních sil. Vytvořit odpovídající nemovitou infrastrukturu podporující další rozvoj schopností SpecS.
- Modernizovat C2 a komunikační a informační systémy speciálních sil. Zavést nové technologie pro posílení velení a řízení, zpracování dat a propojení prvků SpecS s národními i aliančními systémy.
- Rozvinout schopnost spolupráce obsluhovaných a bezosádkových prostředků. Integrovat jejich společné použití při vedení speciálních operací s cílem zvýšit bojový účinek a schopnost působit v odepřeném prostředí.
- Udržovat technologickou převahu SpecS. Průběžně modernizovat schopnosti a využívat inovativní technologie ve prospěch operačního působení speciálních sil.

5.2.3 Teritoriální síly

Cílový stav: TerS disponují schopnostmi k obraně teritoria ČR, střežení nevojenských objektů důležitých pro obranu státu[35] a podpoře činnosti vlastních a spojeneckých sil. Mají dobudovánu praporní strukturu a jsou schopny zabezpečit situační povědomí, velení a řízení, ochranu sil, logistické zabezpečení a využití bezosádkových a robotických systémů při plnění úkolů obrany teritoria. Zabezpečují výkon státní správy v působnosti vymezené platnými právními předpisy[36], podílejí se na mobilizaci a doplňování sil. Při výkonu činností spolupracují s ústředními správními úřady, základními složkami IZS a dalšími relevantními aktéry.

[35] V souladu se zákonem č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky, a zákonem č. 219/1999 Sb. o ozbrojených silách České republiky.

[36] V souladu se zákonem č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky, ve znění pozdějších předpisů, a zákonem č. 585/2004 Sb., o branné povinnosti a jejím zajišťování (branný zákon), ve znění pozdějších předpisů.

KRÁTKODOBÁ ETAPA: VÝSTAVBA ZÁKLADNÍCH SCHOPNOSTÍ TERITORIÁLNÍCH SIL

- Dokončit výstavbu pluku podpory nasaditelných sil a realizovat první fázi výstavby praporů územní obrany.
- Zabezpečit přípravu personálu TerS. Rozvíjet základní výcvik příslušníků aktivní zálohy pro doplňování jednotek teritoriálních sil.
- Posílit schopnosti TerS pro plnění úkolů státní správy, civilně-vojenské spolupráce a přípravy občanů k obraně státu.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: TECHNOLOGICKÉ A LOGISTICKÉ POSÍLENÍ TERITORIÁLNÍCH SIL

- Integrovat bezosádkové a robotické systémy do činnosti TerS a rozvíjet jejich využívání společně s prostředky nekinetické protidronové obrany.
- Posílit logistické zabezpečení TerS rozvojem schopností logistiky I. a II. úrovně.

DLOUHODOBÁ ETAPA: DOKONČENÍ VÝSTAVBY A INTEGRACE TERITORIÁLNÍCH SIL

- Dokončit výstavbu praporů územní obrany. Realizovat druhou fázi jejich výstavby a završit cílové organizační uspořádání stanovené pro TerS.
- Dokončit modernizaci míst velení TerS.
- Integrovat TerS do multidoménových operací AČR.
- Posoudit další organizační rozvoj TerS.

5.3 Vzdušná doména

Cílový stav: Vzdušné síly (VzS) zajišťují nedotknutelnost vzdušného prostoru, obranu objektů důležitých pro obranu státu a vytvářejí svobodu manévru ostatních sil. VzS jsou integrovány do společné protivzdušné a protiraketové obrany NATO, reagují na celé spektrum vzdušných hrozeb, působí ve všech typech operací[37]. Mají schopnost vedení dynamického letištního manévru a dlouhodobých udržitelných operací a zapojují se do společného působení v informačním a elektromagnetickém prostředí. Zajišťují přijetí a podporu aliančních vzdušných sil.

Systém velení, řízení a průzkumu umožňuje dynamické řízení, velení a integraci v celém rozsahu operací vzdušných sil. Využívá pasivní a aktivní systémy průzkumu, alianční taktické datalinky a prostředky sdílení informací. Zabezpečuje integraci prostředků a schopností VzS do jednotného národního a aliančního rámce.

Taktické letectvo vede operace proti vzdušným i povrchovým cílům[38], disponuje schopnostmi pro kontrolu vzdušného prostoru. V rámci aliančních operací vede činnost v odepřeném prostředí, disponuje schopností útoku ve strategické hloubce území protivníka a působení proti jeho protivzdušné obraně. Využívá adaptivní munici dlouhého dosahu a rozšiřuje účinky integrací spolupracujících platforem.

---

[37] Hlavní operační role zahrnují kontrolu vzdušného prostoru, útok, vzdušnou mobilitu, zpravodajské zabezpečení, sledování a průzkum.

[38] Zahrnují schopnosti pokročilého působení proti komplexním a četným vzdušným hrozbám a schopnost víceúčelového bojového letounu v přesném působení proti povrchovým cílům, podpory společných operací, včetně přesných strategických úderů v hloubce území a působení proti protivzdušné obraně protivníka.

Dopravní letectvo disponuje schopnostmi přepravy sil a prostředků na taktické až strategické vzdálenosti. Využívá letouny i vrtulníky, rozvíjí speciální schopnosti, umožňuje tankování za letu. Přepravuje vládní a ústavní činitele. Zabezpečuje vzdušný zdravotnický odsun, průzkum a snímkování, vzdušné výsadky a leteckou pátrací a záchrannou službu.

Vrtulníkové letectvo poskytuje integrovanou bojovou podporu pozemních sil, ničí pozemní cíle přesně naváděnou municí s prodlouženým dosahem a integruje spolupracující platformy. Navyšuje transportní kapacity, schopnosti podpory pozemních sil a speciálních jednotek[39], plní specifické úkoly a poskytuje vzdušný zdravotnický odsun, službu pátrání a záchrany.

Protivzdušná obrana tvoří integrovaný systém složený z prostředků velmi krátkého, krátkého, středního a dlouhého dosahu a prostředků působení proti balistickým střelám. Je schopen reakce na komplexní spektrum vzdušných hrozeb včetně bezosádkových systémů. Zabezpečuje obranu manévrových jednotek AČR a podílí se na obraně objektů důležitých pro obranu státu prostřednictvím kombinace kinetických a nekinetických účinků.

Řízení letového provozu poskytuje letové provozní služby v míru, krizi a konfliktu v integrovaném vzdušném prostoru s vysokou hustotou provozu a má schopnost vzdáleného řízení vojenských letišť.

KRÁTKODOBÁ ETAPA: ZVÝŠENÍ PŘIPRAVENOSTI A VYTVOŘENÍ ZÁKLADŮ INTEGRACE

- Zvýšit bojovou připravenost a zabezpečit generační obměnu taktického letectva. Optimalizovat operační připravenost, letové úsilí a provozuschopnost techniky. Vytvořit personální, výcvikové, infrastrukturní a technologické podmínky pro zavedení letounů F-35 při zachování kontinuity obrany vzdušného prostoru ČR.
- Modernizovat systém velení a řízení, rozvíjet místa velení protivzdušné obrany a zahájit výstavbu trvalého centra velení, řízení a koordinace vzdušných operací. Rozvíjet senzorické systémy a použití aliančních taktických datalinků.
- Posílit odolnost národních vzdušných operací a schopnost podpory spojenců. Rozvíjet letištní manévr podle principů ACE[40], připravovat síť hlavních a záložních letišť a alternativní ploch.
- Rozšířit schopnosti vzdušné mobility a zabezpečení vzdušných operací. Posilovat dopravní a vrtulníkové letectvo, včetně schopností podpory pozemních sil a operací speciálních sil. Rozšířit kapacity přepravy ústavních činitelů.
- Zahájit výstavbu logistického zabezpečení II. úrovně, navyšovat rozhodující zásoby a rozvíjet schopnosti ochrany a obrany vybraných leteckých základen.
- Posílit schopnosti PVO krátkého a středního dosahu, zahájit modernizaci systémů velení, řízení a rozvoj senzorických schopností jako základ vícevrstvé protivzdušné obrany.
- Podílet se od roku 2029 na zabezpečení letecké záchranné služby v nové struktuře ze stanovišť Plzeň – Líně a Karlovy Vary.



[39] SOATU – Special Operations Air Task Unit: taktická letecká jednotka pro podporu nebo vedení speciálních operací, zahrnující letecké prostředky, posádky a podpůrný personál pro přepravu, infiltraci, exfiltraci, zásobování a podporu sil pro speciální operace.

[40] Agile Combat Employment – koncept pružného a rozptýleného použití aliančních vzdušných sil z více hlavních, záložních nebo dočasných letišť s využitím národní letištní sítě.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: MODERNIZACE, INTEGRACE A PLNĚNÍ ALIANČNÍCH ZÁVAZKŮ

- Integrovat letouny 5. generace do obrany vzdušného prostoru ČR a vedení pokročilých aliančních a multidoménových operací. Rozvíjet schopnosti přesného působení na velkou vzdálenost, potlačování protivzdušné obrany protivníka a operací v odepřeném prostředí. Zavádět odpovídající zbraňové systémy a přesnou, síťově propojenou pokročilou munici dlouhého dosahu.

- Rozšířit vícevrstvou PVO o další prostředky středního a dlouhého dosahu a systémy obrany proti balistickým střelám, pokračovat v rozvoji senzorických schopností a dokončit operační integraci do NATO IAMD.

- Rozvinout integrované velení a řízení vzdušných operací pro koordinované působení vzdušných sil a podporu multidoménových operací.

- Rozšířit schopnosti vzdušné mobility a integrované bojové podpory. Posilovat přepravní kapacity, schopnosti podpory operací speciálních sil, vzdušných výsadků a zdravotnického odsunu. Modernizovat taktické vrtulníkové letectvo a rozvíjet schopnosti podpory pozemních sil. Zahájit náhradu transportních vrtulníků východní provenience.

- Zahájit integraci bezosádkových a autonomních platforem do vzdušných operací.

- Posílit operační udržitelnost vzdušných sil. Rozvíjet logistické zabezpečení II. úrovně, opravárenské a servisní kapacity, zásoby a infrastrukturu v návaznosti na zaváděné zbraňové systémy a požadavky dlouhodobého vedení operací.



DLOUHODOBÁ ETAPA: TRANSFORMACE VZDUŠNÝCH SIL NOVÉ GENERACE

- Rozšířit bojové schopnosti integrací spolupracujících platforem. Propojit osádkové a bezosádkové prostředky taktického a vrtulníkového letectva.
- Rozvíjet schopnosti průzkumu, klamání, ochrany a přesného působení v hloubce území protivníka a odepřeném prostředí.
- Rozvinout plně integrované působení osádkových, bezosádkových a autonomních platforem ve vzdušných operacích a využít jejich spolupráci k posílení bojových účinků, situačního povědomí a působení v odepřeném prostředí.
- Dokončit výstavbu vícevrstvé PVO včetně schopností obrany proti balistickým a hypersonickým hrozbám a přizpůsobit její organizační uspořádání požadavkům obrany vzdušného prostoru ČR a PVO PozS.

5.4 Kybernetická doména

Cílový stav: Informační a kybernetické síly (InKyS) zajišťují působení AČR v informačním prostředí, kybernetickém prostoru, se schopností působit v elektromagnetickém prostředí. Prostřednictvím využití informačních, kybernetických a elektromagnetických schopností vytvářejí a zachovávají podmínky pro činnost vlastních sil a současně omezují působení protivníka. Dlouhodobě vytvářejí podmínky pro účinné rozhodování na všech stupních velení, dosažení informační převahy, ochranu vlastních sil a systémů a vedení multidoménových operací. Vlastními aktivitami přispívají k obraně ČR proti hybridnímu působení.

Jednotky informačního boje disponují schopnostmi monitorování, analýzy a působení v informačním prostředí. Jsou vybaveny prostředky informačního působení v poli, podporují komunikaci na operační úrovni a strategickou komunikaci.

Jednotky civilně-vojenské spolupráce mají schopnost podporovat operace AČR na území ČR i mimo něj vytvářením vazeb s civilními orgány, obyvatelstvem a dalšími aktéry, posilováním situačního povědomí o civilním prostředí, koordinací vojenských a civilních činností[41] a omezováním negativních dopadů vojenského působení na civilní prostředí.

Jednotky kybernetického boje mají schopnost vedení kybernetických operací, monitoringu, ochrany a aktivní obrany informačních systémů a jsou schopny poskytovat vzdálenou podporu. Jsou schopny shromažďovat a vyhodnocovat informace z kyberprostoru a koordinovat kybernetické operace s působením v elektromagnetickém prostředí. Jednotky InKyS podporují a chrání schopnost AČR působit ve všech operačních doménách. Působení InKyS je založeno na úzké spolupráci s civilními orgány státu, bezpečnostními institucemi a dalšími národními i mezinárodními partnery[42].

[41] Prostřednictvím příslušných orgánů veřejné správy a při respektování jejich zákonných pravomocí; není tím dotčena odpovědnost Ministerstva vnitra za vnitřní bezpečnost ani působnost orgánů krizového řízení.

[42] Např. Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost, Národní centrum kybernetických operací a další orgány a instituce působící v oblasti kybernetické obrany a bezpečnosti.

KRÁTKODOBÁ ETAPA: POSÍLENÍ OCHRANY, SITUAČNÍHO POVĚDOMÍ A INTEGRACE S OSTATNÍMI SILAMI

- Posílit schopnost identifikace a vyhodnocování hrozeb v kyberprostoru a informačním prostředí. Rozvíjet schopnosti monitoringu, ochrany a aktivní obrany informačních systémů a zabezpečit vzdálenou podporu nasaditelných systémů AČR.
- Rozvinout schopnosti zpravodajství, sledování a průzkumu (ISR) v kybernetickém prostoru. Posílit získávání, shromažďování a vyhodnocování informací z kyberprostoru pro podporu rozhodování a operačního působení AČR.
- Propojit činnost InKyS s ostatními silami AČR v rámci multidoménového působení. Vytvářet podmínky pro koordinované využití kybernetických a informačních schopností ve prospěch ostatních operačních domén.
- Posílit spolupráci s civilními orgány státu, bezpečnostními institucemi a dalšími partnery. Rozvíjet vazby potřebné pro ochranu informačních systémů a sdílení informací o kybernetických hrozbách a incidentech. Přispívat do společného operačního obrazu a koordinovaně působit v kyberprostoru a informačním prostředí.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: ROZŠÍŘENÍ OPERAČNÍCH SCHOPNOSTÍ

- Dosáhnout schopnosti vedení plného spektra kybernetických operací. Rozvinout schopnosti InKyS pro aktivní působení v kybernetické doméně v návaznosti na potřeby národních a aliančních operací.
- Rozvinout schopnost plánovat a synchronizovat kybernetické a elektromagnetické operace v rámci CEMA[43]. Propojit jejich plánování a působení tak, aby mohly být využívány společně a v koordinaci s ostatními silami.
- Rozšířit schopnosti informačního působení. Posílit zejména schopnosti využívající kybernetickou doménu, psychologické operace a civilně-vojenskou spolupráci.
- Zapojit umělou inteligenci a pokročilou analytiku do informačních operací, zpravodajského zabezpečení a podpory rozhodování.

DLOUHODOBÁ ETAPA: SYNCHRONIZOVANÉ PŮSOBENÍ V MULTIDOMÉNOVÝCH OPERACÍCH

- Dosáhnout schopnosti synchronizovat kybernetické, informační a elektromagnetické působení v multidoménových operacích. Zabezpečit jejich koordinované využití napříč operačními doménami.
- Dosáhnout synergie InKyS s ostatními silami AČR. Propojit jejich schopnosti tak, aby podporovaly společné působení a dosahování koordinovaných účinků.
- Dosáhnout schopnosti vedení psychologických operací a kognitivního působení podle aliančních standardů. Rozvinout informační působení na úroveň odpovídající požadavkům aliančních operací.

5.5 Vesmírná doména

Cílový stav: AČR má schopnost využívat, chránit a integrovat schopnosti vesmírné domény do plánování, velení a vedení multidoménových operací. Podpora operacím je poskytována v jednotlivých funkčních oblastech vesmírné domény[44]. AČR vytváří a udržuje situační povědomí o vesmírné doméně. Schopnosti vesmírné domény jsou centrálně řízeny a integrovány do všech úrovní velení a řízení a do činnosti jednotek. Vesmírná doména zvyšuje účinnost působení AČR v ostatních operačních doménách a přispívá k informační a rozhodovací převaze.

[43] Operace integrující aktivity v kybernetické doméně a elektromagnetickém prostředí.

[44] Funkční oblasti vesmírné domény zahrnují: situační přehled, zpravodajské zabezpečení, určování polohy, navigaci, časovou synchronizaci, spojení a včasné varování.

KRÁTKODOBÁ ETAPA: INTEGRACE DO OPERAČNÍHO PŮSOBENÍ AČR

- Integrovat data, produkty a služby vesmírné domény do velení a řízení AČR. Zabezpečit jejich využití pro tvorbu společného operačního obrazu, zpravodajské zabezpečení, navigaci, určování polohy a času, spojení a včasné varování. Provázat jejich dostupnost s potřebami jednotlivých druhů sil a operačních domén.
- Zavést přípravu personálu pro vesmírnou doménu. Rozvíjet odborné znalosti a schopnosti nezbytné pro využívání dat, produktů a služeb (DPS) vesmírné domény při plánování a vedení operací.
- Posílit dostupnost a odolnost satelitních služeb. Rozvíjet satelitní komunikaci, přístup k určování polohy, navigace a přesného času a dalším klíčovým službám tak, aby byla zajištěna kontinuita velení a řízení i při narušení pozemní infrastruktury nebo omezení jednotlivých poskytovatelů. Využívat kombinaci národních, aliančních a partnerských kapacit.
- Propojit národní a alianční pracoviště a datové zdroje. Zabezpečit interoperabilní výměnu dat a přístup k vesmírným produktům a službám mezi AČR, národními institucemi a spojenci, zejména ve prospěch situačního povědomí, navigace, času a zpravodajského zabezpečení.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: AUTOMATIZACE A NÁRODNÍ SENZORICKÉ SCHOPNOSTI

- Rozvinout automatizované zpracování a fúzi vesmírných dat pro multidoménové operace. Integrovat data z vesmírné domény s daty z ostatních domén a využívat je pro tvorbu společného operačního obrazu, akvizici cílů, situační povědomí a včasné varování. Zkracovat dobu od získání dat k jejich operačnímu využití.
- Vybudovat národní senzorické a analytické schopnosti pro sledování situace ve vesmíru. Rozšířit schopnost detekovat, sledovat a vyhodnocovat objekty a jevy ovlivňující činnost AČR a přispívat k aliančnímu situačnímu přehledu ve vesmíru. Tyto schopnosti využívat k ochraně vlastních systémů a plánování operací.
- Zvýšit odolnost vesmírné podpory AČR. Zabezpečit redundanci přístupu k rozhodujícím vesmírným službám a schopnost přecházet mezi alternativními poskytovateli, systémy a komunikačními cestami při jejich narušení nebo odepření.

DLOUHODOBÁ ETAPA: AKTIVNÍ PŮSOBENÍ VE VESMÍRNÉ DOMÉNĚ

- Rozvinout schopnosti včasné detekce a vyhodnocování hrozeb využívajících vesmírnou doménu. Zabezpečit přístup k datům a analytickým schopnostem pro včasné varování před balistickými a dalšími hrozbami dlouhého dosahu a jejich integraci do národního a aliančního systému protivzdušné a protiraketové obrany.
- Posílit ochranu vlastního přístupu k vesmírným službám. Rozvíjet schopnost zachovat dostupnost spojení, navigace, času, ISR a dalších kritických vesmírných služeb při rušení, kybernetickém útoku, fyzickém narušení nebo omezení přístupu k jednotlivým systémům.
- Rozvinout schopnost omezovat využívání vybraných vesmírných služeb protivníkem. V souladu s právním rámcem, aliančními závazky a pravidly použití sil vytvářet podmínky pro narušení nebo omezení vybraných DPS.



5.6 Rozvoj průřezových a vybraných hlavních oblastí schopností

Rozvoj schopností v jednotlivých operačních doménách doplňují vybrané hlavní oblasti schopností, které společně se schopnostmi rozvíjenými prostřednictvím strategických cílů vytvářejí podmínky pro komplexní připravenost, nasaditelnost a dlouhodobou udržitelnost sil.

5.6.1 Zpravodajské zabezpečení

Cílový stav: Schopnosti zpravodajského zabezpečení AČR (ZZ AČR) jsou plně integrovány do SVŘ a podporují dosažení informační, rozhodovací a elektromagnetické převahy. Využívají vysokou míru automatizace zpravodajského cyklu, ISR procesů a tvorby zpravodajských produktů při zachování odpovědnosti velitelů a zpravodajských orgánů za jejich validaci a využití. ZZ AČR disponuje vrstvenou sítí spolupracujících senzorů, včetně autonomních a bezosádkových prostředků, schopných působit v odepřeném prostředí. Na všech úrovních velení a řízení zajišťuje datově orientované zpracování, sdílení a využití informací ze všech operačních domén a prostředí s podporou nastupujících a přelomových technologií. Vytváří zpravodajský obraz situace jako součást společného operačního obrazu a podporuje vedení multidoménových operací v čase blízkém reálnému v národním i spojeneckém kontextu. Současně vytváří podmínky pro vedení činnosti v elektromagnetickém prostředí a jeho využití ve prospěch vlastních sil.



KRÁTKODOBÁ ETAPA: OPTIMALIZACE ORGANIZACE A ROZVOJ SCHOPNOSTÍ

- Optimalizovat organizaci zpravodajského zabezpečení AČR pro plnění společné funkce zpravodajství. Posílit zpravodajské schopnosti brigád a podporu obrany teritoria státu a současně standardizovat postupy a jejich integraci do systému velení a řízení.
- Rozvíjet zpravodajské obory, odbornosti a schopnosti zpracování dat.

Pokračovat ve výstavbě geografického zpravodajství a schopností zpracování dat identit, obrazových a akustických senzorů a údajů z měření a příznaků.

- Rozvíjet digitální podporu a ISR v kybernetickém prostoru. Zavádět digitální nástroje do zpravodajských procesů a posilovat schopnost získávat a využívat informace z kybernetického prostředí.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: VŠEZDROJOVÁ INTEGRACE A VÝSTAVBA SPOLEČNÉ ZPRAVODAJSKÉ ARCHITEKTURY

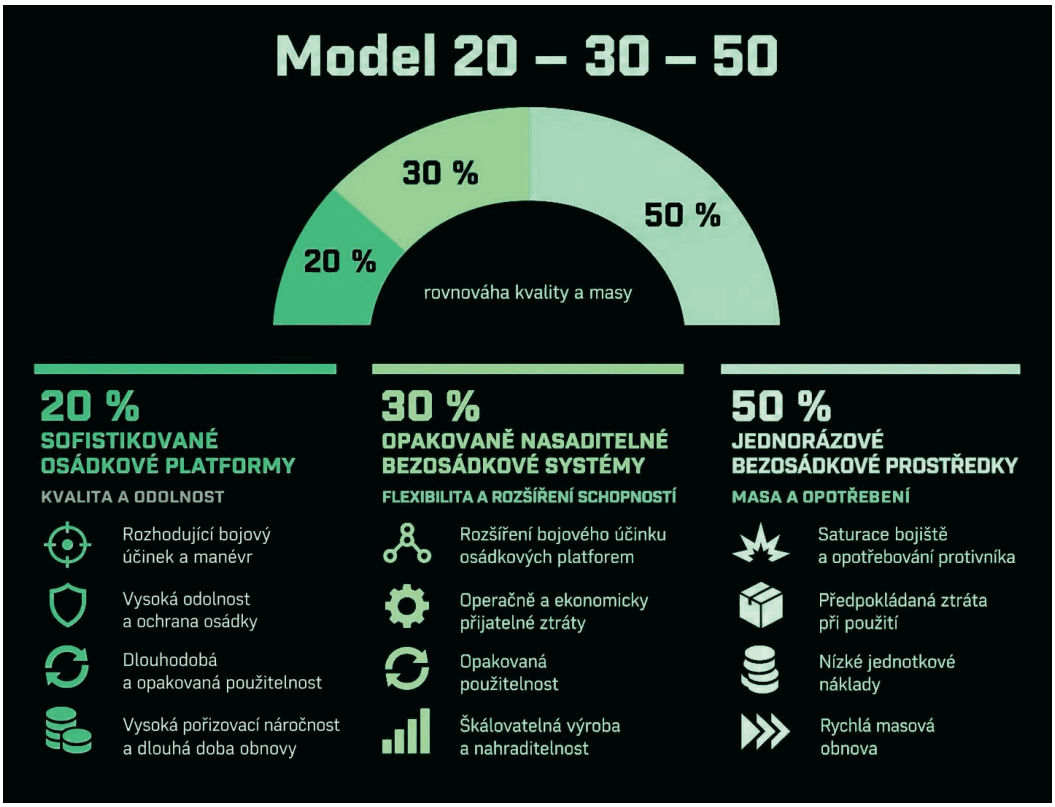
- Rozvinout schopnost komplexního všezdrojového zpracování a využívání dat. Integrovat data z národních, aliančních, vesmírných a dalších senzorických zdrojů, včetně dat z letounů 5. generace, a využívat automatizované nástroje pro jejich zpracování v pokročilých systémech velení a řízení.
- Dokončit organizační a funkční integraci společné funkce zpravodajství v AČR. Vytvořit potřebné procesní, datové, technické, bezpečnostní a organizační vazby mezi jednotlivými stupni a součástmi armády.
- Modernizovat geografické, hydrometeorologické a infrastrukturní zabezpečení. Rozvíjet mobilní prostředky a nemovitou infrastrukturu v návaznosti na požadované schopnosti.

DLOUHODOBÁ ETAPA: MULTIDOMÉNOVÁ INTEGRACE A AUTOMATIZOVANÉ ELEKTROMAGNETICKÉ PŮSOBENÍ

- Dokončit automatizaci zpravodajského cyklu a ISR procesů. Přizpůsobit jejich uspořádání nové organizační struktuře AČR a zvyšovat rychlost a efektivitu zpracování a využívání zpravodajských informací.
- Dosáhnout plné zpravodajské podpory multidoménových operací. Zabezpečit podporu na úrovni praporu, brigády a modelu celkových sil a využívat pokročilé metody zpracování dat z vrstveného senzorového pokrytí území ČR.
- Dokončit rozvoj schopností nekinetického působení v elektromagnetickém prostředí a jejich integraci do obrany státu. Propojit tyto schopnosti se systémem protivzdušné a protiraketové obrany a rozvíjet interoperabilitu a bezpečnou výměnu nezbytných informací mezi informačním prostředím AČR a příslušným systémem krizového řízení státu.

5.6.2 Rozvoj schopností bezosádkových systémů

Cílový stav: Bezosádkové a autonomní systémy představují průřezovou schopnost AČR pro zvýšení bojové účinnosti, situačního povědomí, ochrany sil, přesnosti působení, udržitelnosti operací a rychlosti rozhodování. Armáda využívá tyto systémy jako organickou součást jednotek i jako specializované prostředky pro průzkum, sledování, akvizici a ničení cílů, logistického zabezpečení, zdravotnický odsun, ženijní podporu, ochranu sil a působení v odepřeném prostředí. Armáda kombinuje schopnosti a účinky osádkových platforem a tradičních zbraňových systémů s opakovaně použitelnými a spotřebními autonomními systémy (viz obrázek 2). Bezosádkové a autonomní systémy působí samostatně, ve skupinách/rojích, v síťovém uspořádání a v režimu spolupráce s člověkem a osádkovými platformami (princip spolupráce člověka se strojem). Autonomie je zaváděna postupně, řízeně a v souladu s eticko-právními, bezpečnostními a operačními požadavky.



Obrázek 2: Kombinace osádkových platforem a autonomních systémů

KRÁTKODOBÁ ETAPA: ZAVEDENÍ ZÁKLADNÍCH TAKTICKÝCH A PODPŮRNÝCH SCHOPNOSTÍ

- Zavést portfolio malých taktických bezosádkových systémů a zahájit jejich integraci do jednotek. Využít okamžitě dostupná nebo rychle upravitelná řešení a rozvinout jejich použití zejména u manévrových, průzkumných a dělostřeleckých jednotek.
- Rozvinout využití lehkých taktických dronů pro podporu bojové činnosti. Využívat je ke zvýšení situačního povědomí, průzkumu, vyhledávání a akvizici cílů, korekci palby a podpoře taktického působení.
- Zavést základní pozemní robotické systémy do podpůrných jednotek. Rozšířit jejich využití u ženijních, chemických, logistických, spojovacích a zdravotnických jednotek pro průzkum, přepravu materiálu, retranslaci a odsun raněných z ohroženého prostoru.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: INTEGRACE DO VELENÍ, PALEB A ROZHODOVACÍHO PROCESU

- Integrovat bezosádkové systémy do systému velení a řízení. Propojit jejich využití se SVŘ těžké brigády a využívat je ke zvýšení situačního povědomí a podpoře rozhodovací převahy.
- Vytvořit propojený systém bezosádkových prostředků, vyčkávací munice a palebné podpory. Zrychlit rozhodovací procesy, zvýšit účinky paleb a zpřesnit ničení cílů v hloubce sestavy protivníka.
- Integrovat autonomní prostředky do systémů velení a řízení, komunikace, informačních systémů, zpravodajství, sledování, získávání cílů a průzkumu. Propojit jejich senzory, data a účinky se systémem velení a řízení, využívat je pro podporu získávání, sdílení a využívání informací.
- Zavést základní schopnost protidronové obrany. Zabezpečit ochranu jednotek, míst velení a logistických prvků před průzkumem, navedením palby a útoky malých dronů.

DLOUHODOBÁ ETAPA: ROZVOJ AUTONOMNÍCH SYSTÉMŮ A SPOLUPRÁCE ČLOVĚKA SE STROJEM

- Uplatňovat při rozvoji PozS model kombinace osádkových, opakovaně použitelných a jednorázových systémů 20–30–50[45]. Zvyšovat masu, přesnost působení, tempo a udržitelnost bojové činnosti při současném snižování rizika ztrát personálu.
- Zavést vzdušné bezosádkové platformy vyšších kategorií a pokročilé spolupracující platformy. Rozvinout jejich využití pro působení ve strategické hloubce a podporu schopností letounů 5. generace.

5.6.3 Logistické zabezpečení

Cílový stav: Logistika AČR zabezpečuje nasazení, udržení, regeneraci a opakované použití sil v míru, krizi i ozbrojeném konfliktu. Zajišťuje dlouhodobou udržitelnost nasazených sil AČR při zachování požadovaného operačního tempa, a to i při narušení logistických řetězců a infrastruktury. Plní alianční závazky v oblasti logistiky a vytváří podmínky pro přijetí, přesuny a podporu spojeneckých sil na území ČR. Zabezpečuje strategickou přepravu osob, materiálu i techniky na území České republiky i mimo ni s využitím vlastních, smluvně zabezpečených a mnohonárodních přepravních kapacit. Je schopna využívat pozemní, železniční, námořní a leteckou přepravu podle potřeb AČR. Je adaptivní, odolná, digitalizovaná a ve vybraných oblastech robotizovaná. Pro zabezpečení potřeb AČR a jejího mobilizačního rozvinutí propojuje vojenské kapacity se zdroji státu, průmyslu, civilního sektoru a spojenců a vytváří podmínky pro tvorbu, udržování a doplňování zásob vojenského materiálu a techniky.

KRÁTKODOBÁ ETAPA: ZVÝŠENÍ PŘIPRAVENOSTI A ODSTRANĚNÍ KRITICKÝCH NEDOSTATKŮ

- Posílit logistické zabezpečení prioritních bojových uskupení. Adaptovat logistiku I. a II. úrovně a provázat její rozvoj s modernizací hlavních zbraňových systémů. Prioritně posilovat přepravní, opravárenské, vyprošťovací a zásobovací schopnosti nezbytné pro jejich operační nasazení.
- Zvýšit logistickou připravenost a vytvořit předpoklady pro dlouhodobou udržitelnost sil. Selektivně navyšovat zásoby rozhodujících druhů munice, náhradních dílů a materiálu podle operačních priorit. Rozvíjet skladovací kapacity, systém doplňování zásob a průběžnou obnovu výbavy jednotlivce.
- Posílit schopnosti logistiky vyšších úrovní a využívání civilních kapacit. Vytvořit a rozvíjet národní podpůrné prvky a posílit logistické schopnosti pro zabezpečení vlastních a spojeneckých sil. Provázat vojenské logistické kapacity s dostupnými zdroji státu, průmyslu a civilního sektoru.

[45] Model kombinuje 20 % vysoce sofistikovaných osádkových systémů s rozhodujícím účinkem, 30 % opakovaně použitelných, obnovitelných a ztrátově tolerovatelných systémů a 50 % masově vyráběných jednorázových prostředků určených k saturaci bojiště a opotřebování protivníka.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: VÝSTAVBA KOMPLEXNÍCH LOGISTICKÝCH SCHOPNOSTÍ

- Dokončit modernizaci logistiky I. a II. úrovně s důrazem na rozvoj přepravních, zásobovacích, opravárenských a vyprošťovacích kapacit. Synchronizovat jejich výstavbu s dosahováním operačních schopností těžké a střední mechanizované brigády.
- Rozšířit schopnosti logistiky vyšších úrovní pro plnění aliančních závazků a podporu spojeneckých sil. Dobudovat národní podpůrný prvek a rozvíjet požadované přepravní a zásobovací jednotky. Zabezpečit koordinaci vojenských a civilních logistických kapacit při nasazení a udržování vlastních i spojeneckých sil.
- Zvýšit udržitelnost operací rozvojem zásob, infrastruktury a řízení logistických procesů. Postupně navyšovat operační zásoby a kapacity pro jejich skladování, přepravu a doplňování. Modernizovat logistickou infrastrukturu a rozvíjet datově propojené řízení zásobování, životního cyklu techniky a logistického zabezpečení v národním a aliančním prostředí.
- Rozvíjet a modernizovat vojenské hasičské jednotky, zejména personální zabezpečení, odbornou přípravu, požární techniku, věcné prostředky požární ochrany a odpovídající zázemí.

DLOUHODOBÁ ETAPA: DLOUHODOBÁ UDRŽITELNOST A REGENERACE SIL

- Dokončit výstavbu integrovaného systému logistického zabezpečení AČR. Dobudovat požadované schopnosti logistiky II. až IV. úrovně a jejich vzájemné propojení. Zabezpečit dlouhodobé nasazení, doplňování a regeneraci vlastních sil a logistickou podporu spojenců při souběžném plnění národních a aliančních úkolů.
- Dosáhnout požadované úrovně zásob pro dlouhodobé vedení operací. Vytvořit a udržovat zásoby rozhodujících druhů materiálu umožňující zabezpečení stanovených bojových uskupení po dobu nejméně 90 dnů. Zajistit jejich průběžné doplňování prostřednictvím odolných dodavatelských řetězců a spolupráce s domácím obranným průmyslem a civilním sektorem.
- Zvýšit odolnost logistického systému při dlouhodobém konfliktu. Rozvíjet decentralizované logistické kapacity, schopnosti oprav, obnovy a doplňování materiálu a využívání automatizovaných a robotických prostředků. Provázat vojenskou logistiku se systémem hospodářské mobilizace.

5.6.4 Vojenská zdravotnická služba

Cílový stav: Vojenská zdravotnická služba poskytuje AČR komplexní zdravotnické, veterinární a psychologické zabezpečení v míru i při operačním nasazení. V rámci podpory hostitelským státem na území ČR poskytuje zdravotnické a veterinární zabezpečení. Zabezpečuje velkokapacitní odsuny, vzdušnou evakuaci raněných, elektronické zdravotnictví, telemedicínu, biosenzory, robotizaci a využívá bezosádkových prostředků pro zásobování a odsun raněných. Disponuje dostatečným počtem odborně připraveného lékařského personálu. Má plně rozvinutou a udržitelnou metodiku výcviku všech stupňů zdravotnického i nezdravotnického personálu v konceptu taktické zdravotnické péče o zraněné v boji (TCCC). Zdravotnickým personálem se podílí na zabezpečení provozu letecké záchranné služby. Současně rozvíjí biologickou ochranu, veterinární službu a vojenskou služební kynologii.

KRÁTKODOBÁ ETAPA: ZVÝŠENÍ PŘIPRAVENOSTI ZDRAVOTNICKÉHO ZABEZPEČENÍ

- Posílit zdravotnické zabezpečení prioritních bojových uskupení. Modernizovat zdravotnické prvky Role 1 a pokračovat ve výstavbě zdravotnických praporů a polních nemocnic pro zabezpečení těžké a střední brigády. Prioritně posilovat schopnosti neodkladné péče, chirurgické stabilizace a zdravotnického odsunu.

- Zvýšit připravenost systému zdravotnické péče na vedení konfliktu vysoké intenzity. Rozvíjet výcvik zdravotnického i nezdravotnického personálu podle konceptu TCCC, doplňovat zdravotnické odsunové prostředky a postupně navyšovat zásoby léčiv i zdravotnického materiálu. Zabezpečit odpovídající odborný zdravotnický personál pro operační nasazení.

- Posílit národní kapacity vojenského zdravotnického zabezpečení a jejich propojení s civilním sektorem. Rozvíjet spolupráci s civilními zdravotnickými zařízeními, modernizovat stacionární zdravotnickou infrastrukturu a posilovat schopnosti biologické ochrany a dostupnosti rozhodujících léčiv.

STŘEDNĚDOBÁ ETAPA: VÝSTAVBA KOMPLEXNÍCH ZDRAVOTNICKÝCH SCHOPNOSTÍ

- Dosáhnout požadované schopnosti zdravotnického zabezpečení mechanizovaných brigád. Dokončit modernizaci zdravotnických prvků Role 1 a výstavbu polní nemocnice úrovně Role 2B a Role 2E. Zahájit výstavbu dalších zdravotnických kapacit požadovaných aliančními závazky.

- Vybudovat integrovaný systém zdravotnického odsunu a evakuace raněných. Provázat zdravotnické zabezpečení jednotek, polní zdravotnická zařízení a stacionární kapacity se schopnostmi pozemního a vzdušného odsunu. Rozvíjet velkokapacitní odsun, zdravotnickou evakuaci a spolupráci s civilním zdravotnickým systémem.

- Zvýšit zdravotnickou udržitelnost operací. Navyšovat zásoby léčiv a zdravotnického materiálu, dobudovat odpovídající skladovací a přepravní kapacity a dostupnost odborného personálu. Modernizovat stacionární zdravotnická zařízení a rozvíjet schopnosti biologické ochrany a zabezpečení vybraných léčiv.

DLOUHODOBÁ ETAPA: DLOUHODOBÁ ZDRAVOTNICKÁ UDRŽITELNOST A ODOLNOST

- Dokončit výstavbu zdravotnických schopností pro dlouhodobé vedení operací. Rozvinout ucelený systém zdravotnické péče, odsunu a evakuace raněných. Zabezpečit schopnost reagovat na vysoké počty raněných, podporovat regeneraci sil a poskytovat zdravotnické zabezpečení při souběžném plnění národních a aliančních úkolů.

- Rozvinout odolný systém zdravotnického zabezpečení propojující vojenské a civilní kapacity. Zajistit dlouhodobou dostupnost zdravotnického personálu, léčiv, zdravotnického materiálu a odpovídající infrastruktury. Posilovat kapacity biologické ochrany, veterinární služby a vojenské služební kynologie a rozvíjet využívání moderních technologií včetně telemedicíny a bezosádkových prostředků pro zdravotnické zabezpečení.



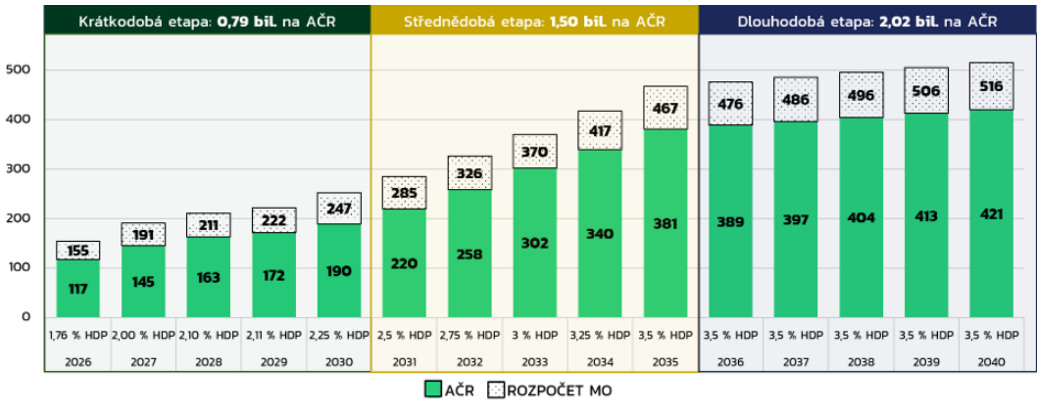


6. Implementace a realizace

6.1 Finanční zdroje

6.1.1 Finanční rámec Koncepce

Obranné výdaje mají kumulativní povahu[46]. Rozhodující proto není jejich výše v jednotlivých letech, ale stabilní vzestupný trend. Smluvní závazky, dlouhodobý charakter akvizic a provázanost vyzbrojovacích projektů omezují schopnost armády reagovat na změny zdrojového rámce. Předvídatelné růstové financování, opřené o dlouhodobý politický konsenzus, je nezbytným předpokladem naplnění Koncepce.



Obrázek 3: Rozpočet AČR dle deklarované ambice vlády ČR (predikce k 31. 8. 2026)

Koncepce předpokládá, že do roku 2029 bude rozpočet MO činit minimálně 2 % HDP[47] a od roku 2030 bude postupně růst až na 3,5 % HDP v roce 2035[48]. Výdaje na armádu budou představovat přibližně 75–80 % rozpočtové kapitoly MO. V krátkodobé etapě tak bude armáda hospodařit přibližně s 0,79 bil. Kč (viz obrázek 3). Vzhledem k rozsahu vnitřního dluhu a rostoucím požadavkům na schopnosti umožní tento zdrojový rámec do roku 2030 pouze omezený rozvoj vybraných schopností (viz příloha 3).

V krátkodobé etapě budou finanční prostředky soustředěny téměř výlučně na již zasmluvněné projekty, zejména v oblasti nadzvukového letectva, PVO krátkého a středního dosahu a těžké brigády (viz příloha 3). Ostatní projekty, včetně podpůrných akvizic nezbytných pro integraci a operační nasazení hlavních zbraňových systémů, budou realizovány selektivně podle dostupnosti zdrojů. Z důvodu rozpočtových omezení zpomalí výstavba střední brigády, zavádění bezosádkových systémů a rozvoj protidronové obrany. Nízká úroveň zásob bude limitovat udržitelnost sil v operacích na nižší jednotky týdnů, u některých komodit pouze na jednotky dnů.

---

[46] Kumulativní povaha obranných výdajů znamená, že materiální stav armády určuje dlouhodobý úhrn výdajů, ne jejich aktuální výše. Dlouhodobá podinvestovanost vytváří modernizační deficit, který nelze odstranit jednorázovým nárůstem rozpočtu.

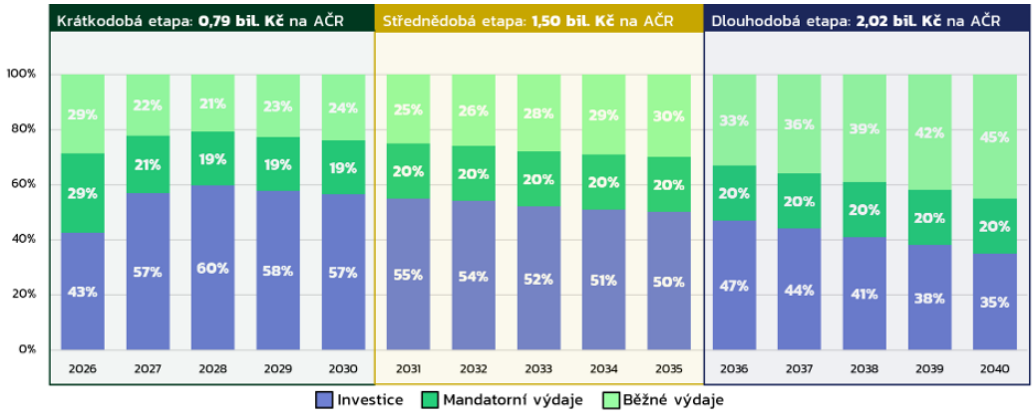
[47] Zákon č. 177/2023 Sb., o financování obrany stanoví povinnou úroveň obranných výdajů (rozpočet MO a vybrané výdaje v ostatních kapitolách) na 2 % HDP.

[48] Finanční model Koncepce vychází z návrhu státního rozpočtu a střednědobého výhledu na roky 2027–29. Pro roky 2029–2035 reflektuje Defence Investment Pledge, zaslaný vládou ČR do NATO v červnu 2026. Projekce pro roky 2036–2040 předpokládá stabilizaci výdajů na MO na úrovni 3,5 % HDP a meziroční nárůst HDP o 2 %.

Bude omezena výstavba nemovité infrastruktury pro nově rekrutovaný personál a pořizované zbraňové systémy a místa velení.
Těžiště výstavby schopností leží ve střednědobé a dlouhodobé etapě, jejichž naplnění je podmíněno nárůstem rozpočtu MO až na 3,5 % HDP a jeho následnou stabilizací na této úrovni. Deklarované odložení procentuálního navýšení výdajů na MO za horizont roku 2029 je v kolizi s cíli Fiskálně-strukturálního plánu ČR[49], který v tomto období předpokládá rozpočtovou konsolidaci. Naplnění finančního rámce Koncepce si proto pravděpodobně vyžádá systémovou revizi fiskálních opatření[50].

6.1.2 Skladba rozpočtu

V období platnosti Koncepce armáda pokračuje v modernizačním trendu, přičemž tempo a rozsah modernizace jsou přizpůsobeny dostupným zdrojům. V krátkodobé a střednědobé etapě (2026–2035) těžiště armádního rozpočtu tvoří investice do nových zbraňových systémů a související infrastruktury. Podíl investic dosahuje 50–60 % rozpočtu.
Při navyšování rozpočtu MO na 3,5 % HDP začne po roce 2035 podíl investic klesat na 35 % rozpočtu ve prospěch výdajů na životní cyklus pořizovaného majetku. Armáda přejde z akcelerované modernizace do udržovací fáze. Podíl běžných výdajů vzroste až na 45 %, zatímco mandatorní výdaje setrvají na úrovni 20 % (viz obrázek 4).



Obrázek 4: Plán skladby rozpočtu AČR (predikce k 31. 8. 2026)

Skladba rozpočtu předpokládá ukončení hlavní fáze modernizace do roku 2035. Pokud obranné výdaje nezačnou po roce 2029 urychleně růst, dotkne se to zejména oblasti investic, které budou snižovány ve prospěch provozních výdajů. V takovém případě se modernizace protáhne za horizont roku 2040 a vnitřní dluh[51] armády se dále prohloubí. Nebude pokryt životní cyklus pořízených systémů a vytvořeny zásoby pro jejich operační nasazení.

[49] Fiskálně-strukturální plán České republiky pro období 2027 až 2030.

[50] Dle evropských pravidel lze využívat národní únikovou doložku pro výdaje na obranu do roku 2028. Tato doložka umožňuje členským státům dočasně se odchýlit od fiskálních pravidel stanovených v Paktu o stabilitě a růstu.

[51] Vnitřní dluh představuje kumulovaný rozdíl mezi požadovaným a skutečným stavem armády, způsobený dlouhodobou podinvestovaností.

Na trhu s obranným materiálem panuje výrazný převis poptávky nad nabídkou, který vytváří tlak na cenu a výrobní kapacity. Další odložení modernizace povede k prodražení akvizic a zvýšení nákladů na údržbu zastaralých zbraňových systémů. Krátkodobé úspory pro státní rozpočet budou dosaženy za cenu navýšení dlouhodobé fiskální zátěže.
Ke kompenzaci omezeného zdrojového rámce armáda zčásti využívá prostředky vícezdrojového financování. Armáda podporuje civilní složky MO při využívání finančních nástrojů Evropské unie SAFE[52]; VFR 28+[53] a aliančního NSIP[54]. Zároveň se podílí na identifikaci příležitostí pro spolupráci se soukromým sektorem a využívání soukromého kapitálu.

6.2 Materiální a infrastrukturní zdroje

Koncepce předpokládá obměnu všech hlavních zbraňových systémů a techniky. Modernizační investice představují dlouhodobý závazek, který nekončí samotnou akvizicí. Operacionalizace pořízených systémů je podmíněna schopností armády finančně i materiálně zajistit jejich životní cyklus, který činí až 10 % pořizovací ceny ročně, a vybudovat dostatečnou úroveň zásob. K zajištění nasaditelnosti a udržitelnosti sil armáda přednostně vytváří zásoby pro operační nasazení hlavních bojových uskupení stanovených aliančními cíli. V horizontu Koncepce u nich dosáhne požadované úrovně zásob na nejméně 90 dní, prioritně v oblasti munice a kritických náhradních dílů.
Výstavba a modernizace nemovité infrastruktury jsou nezbytným předpokladem pro rozvoj schopností armády. Podfinancování v minulých letech mělo negativní dopad na kvalitu, rozsah a technický stav nemovitého majetku a infrastruktury, který představuje významné riziko pro integraci nových zbraňových systémů a plnění úkolů obrany státu a spojeneckých závazků.
Rozvoj infrastruktury zahrnuje modernizaci stávajících a výstavbu minimálně pěti nových posádek, rozšíření skladovacích a výcvikových kapacit a zajištění odpovídající ochrany a zabezpečení zaváděných systémů. Součástí je budování infrastruktury podporující mobilitu vojsk, rozvoj a modernizaci SVŘ, přijetí a podporu spojeneckých sil a vytvoření odpovídajících pracovních podmínek pro personál.
Armáda při rozvoji infrastruktury využívá typové a standardizované stavební projekty a modulární řešení. Uplatňuje princip dvojího využití, čerpá prostředky z dostupných finančních nástrojů NATO a EU a využívá služeb EPC podle zákona č. 406/2000 Sb., o hospodaření s energií[55]. Investice do rozvoje infrastruktury, včetně odkupu pozemků, si do roku 2029 vyžádají náklady ve výši přibližně 60 mld. Kč[56].

6.3 Průmyslové kapacity

Dlouhodobá bojová udržitelnost armády je podmíněna silnou a odolnou národní a spojeneckou průmyslovou základnou. Armáda podporuje národní soběstačnost v oblastech servisních a opravárenských kapacit a výroby munice a spotřebních prostředků. Posilování domácího průmyslu je provázáno s rozvojem společné průmyslové základny NATO a EU.
Součástí připravenosti na dlouhodobý konflikt je funkční systém hospodářské mobilizace, jehož udržování zahrnuje pravidelné ověřování schopnosti průmyslu reagovat na potřeby rozvinutých sil. ČR musí disponovat adekvátními a rychle škálovatelnými výrobními kapacitami, zejména v oblasti munice, bezosádkových systémů a prostředků PVO a elektronického boje. Za tím účelem armáda prohlubuje spolupráci s průmyslem při sdílení výhledu svých operačních potřeb. Doplňování materiálu v krizi či konfliktu je zajištěno dlouhodobými smlouvami s dodavateli.
Při formulaci požadavků na vývoj a pořizování zbraňových systémů armáda zohledňuje interoperabilitu se spojenci a možnosti lokalizace výroby a zapojení domácího průmyslu do zajištění životního cyklu. Bezpečnost dodávek vyžaduje zkracování a diverzifikaci dodavatelských řetězců, omezení technologických a surovinových závislostí na nespolehlivých státech a fyzickou i kybernetickou ochranu klíčových výrobních kapacit.

---

[52] Security Action for Europe (Bezpečnostní akce pro Evropu).

[53] Víceletý finanční rámec 28+.

[54] Program bezpečnostních investic NATO.

[55] Energy Performance Contracting: úsporná opatření z budoucích a smluvně zaručených úspor na provozních nákladech zákazníka.

[56] Akviziční plán pro rok 2026 (při současném rozpočtu MO ve výši 2 % HDP a stávajících cenách).

6.4 Legislativní předpoklady

Realizace Koncepce předpokládá postupnou adaptaci právního rámce[57] a jeho průběžné přizpůsobování vývoji bezpečnostního a technologického prostředí a charakteru současných vojenských operací. Legislativní úpravy se zaměří na odstranění překážek omezujících včasnou reakci státu na krize, hybridní působení a ozbrojený konflikt s minimální nebo žádnou varovací dobou. Předpokládá se zejména zpřesnění podmínek pro vyhlašování krizových stavů, rozšíření možností aktivace vybraných obranných opatření již v míru a jasnější vymezení pravomocí orgánů státu při přípravě a zajišťování obrany. Současně je žádoucí vytvořit pružnější rámec pro využívání věcných, materiálních a infrastrukturních zdrojů nezbytných pro obranu státu.
Adaptace právního a procesního rámce akvizic umožní rychlé a pružné pořizování a zavádění potřebných schopností a lepší propojení plánování schopností, experimentování a spolupráce s průmyslem při zachování transparentnosti, hospodárnosti, bezpečnosti dodávek a zabezpečení životního cyklu.
Modernizace systému doplňování ozbrojených sil a mobilizační připravenosti umožní zjednodušit a urychlit odvodní a mobilizační procesy a rozšířit možnosti povolávání a využití vojáků v záloze. Současně vytvoří podmínky pro zapojení osob s omezenou zdravotní způsobilostí podle potřeb ozbrojených sil a posílí pracovněprávní ochranu osob povolaných k výkonu služby. V oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy budou aktualizovány mechanismy hospodářské mobilizace, možnosti využívání vybraných kapacit již v míru a postupy pro zajištění dodávek, služeb a věcných prostředků potřebných pro obranu.
V oblasti kybernetického a informačního působení je potřebné vytvořit právní podmínky pro jasné vymezení působnosti AČR, podmínek nasazení, odpovědnosti a kontrolních mechanismů. Současně vymezit vztahy mezi AČR a dalšími orgány státu a vytvořit podmínky pro plánování, přípravu a použití těchto schopností při obraně státu a plnění aliančních závazků.
Příprava legislativních změn bude vycházet z principu aktivní spolupráce s dotčenými orgány veřejné správy a respektování jejich zákonné působnosti.

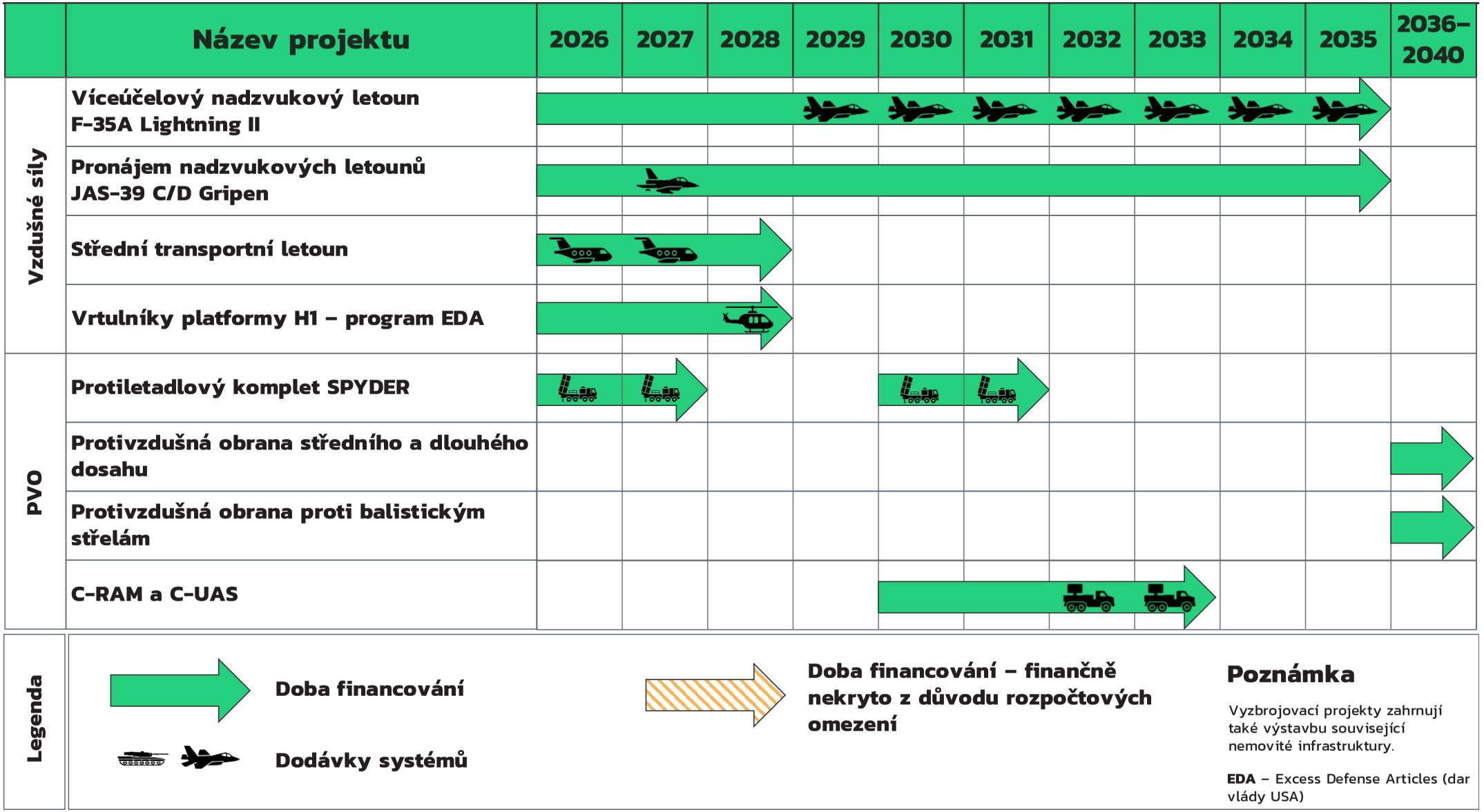
6.5 Řízení implementace

Koncepci ve vyšší míře podrobností rozpracovává Soustava koncepčních dokumentů (viz příloha 5). Finanční rámec upřesňuje Střednědobý plán rezortu MO. Příloha 2 znázorňuje integraci akvizic do schopností armády, přičemž jeho naplnění se odvíjí od armádě reálně přiděleného finančního rámce.
Hodnocení schopností armády je prováděno každoročně prostřednictvím Zprávy o zajišťování obrany státu. Stav plnění aliančních cílů výstavby schopností vyhodnocuje armáda v ročním cyklu, resp. ve dvouletém, cestou Dotazníku obranného plánování NATO.
Kontrolní mechanismy armády jsou zaměřeny na zákonnost, hospodárnost a účelnost činností a využívání veřejných prostředků. Armáda rozvíjí funkční systém vnitřní kontroly. Inspektorát NGŠ AČR vykonává vnitřní kontrolu u organizačních celků armády, metodicky usměrňuje kontrolní činnost a spolupracuje s kontrolními orgány rezortu obrany i orgány vnější kontroly. Tato Koncepce nahrazuje Koncepci výstavby Armády České republiky 2035 a její aktualizace je plánována na rok 2030, nevznikne-li potřeba dříve.

[57] Zejména ústavní zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti České republiky, zákon č. 222/1999 Sb., o zajišťování obrany České republiky, zákon č. 585/2004 Sb., o branné povinnosti a jejím zajišťování (branný zákon), zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon), zákon č. 241/2000 Sb., o hospodářských opatřeních pro krizové stavy a o změně některých souvisejících zákonů, zákon č. 45/2016 Sb., o službě vojáků v záloze, zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce a související prováděcí právní předpisy.

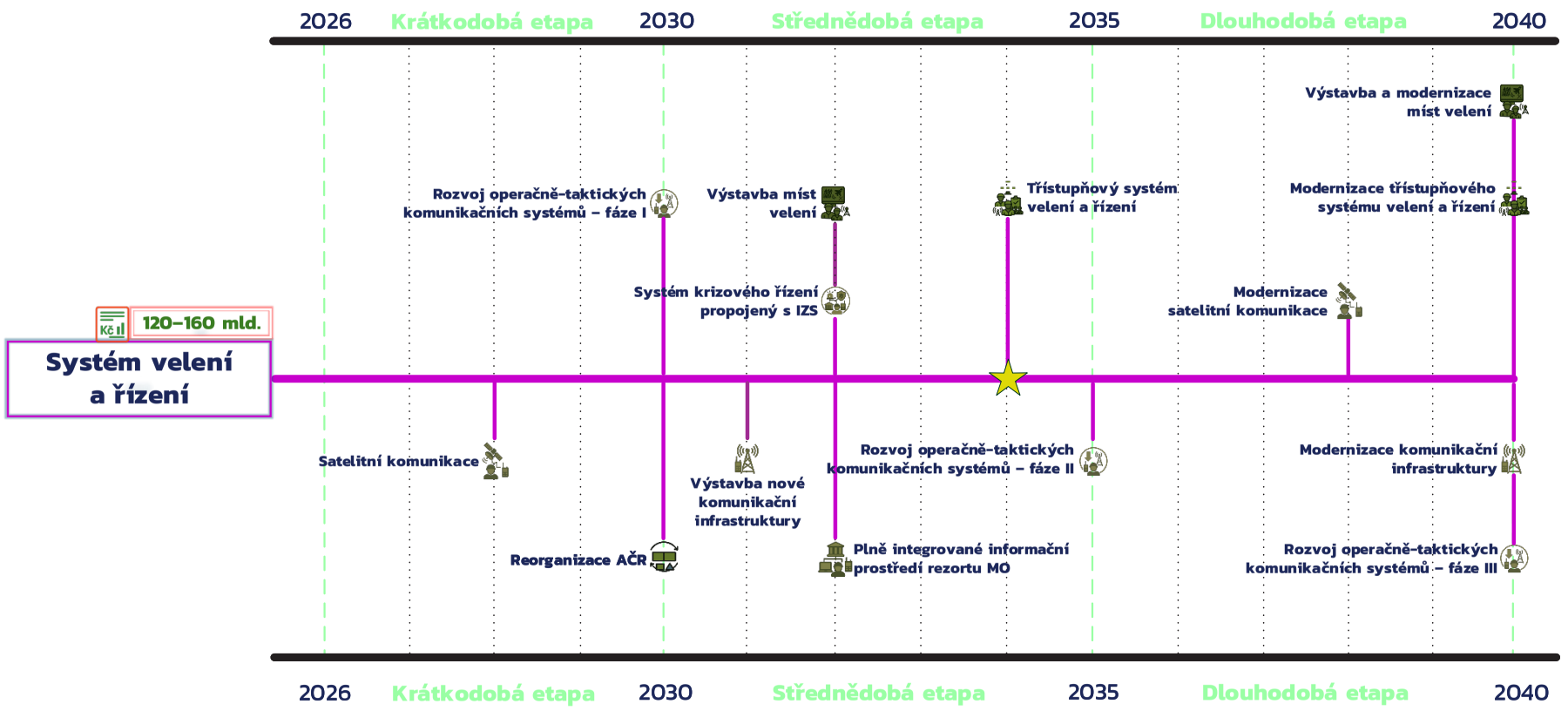
Strategické a zvlášť významné projekty

	Název projektu	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036–2040
Pozemní síly	Pásové bojové vozidlo pěchoty a jeho modifikace											
	Hlavní bojový tank – Leopard 2A8											
	Hlavní bojový tank – Leopard 2A4											
	Dělo NATO CAESAR a systém řízení palby											
	Univerzální kolová platforma											
	Kolové bojové vozidlo pěchoty											
	Samohybný minomet 120 mm											
	Plovoucí mosty (pontonová mostová souprava)											
	Doprovodné mosty (přepravník mostů – kolový)											
	Lehké útočné vozidlo											
	Kolová obrněná vozidla velitelská a spojovací – TITUS											


Název projektu
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036–2040
Vzdušné síly
Víceúčelový nadzvukový letoun F-35A Lightning II
Pronájem nadzvukových letounů JAS-39 C/D Gripen
Střední transportní letoun
Vrtulníky platformy H1 – program EDA
PVO
Protiletadlový komplet SPYDER
Protivzdušná obrana středního a dlouhého dosahu
Protivzdušná obrana proti balistickým střelám
C-RAM a C-UAS
Legenda
Doba financování
Dodávky systémů
Doba financování – finančně nekryto z důvodu rozpočtových omezení
Poznámka
Vyzbrojovací projekty zahrnují také výstavbu související nemovité infrastruktury.
EDA – Excess Defense Articles (dar vlády USA)



Integrace akvizic do schopností AČR – systém velení a řízení

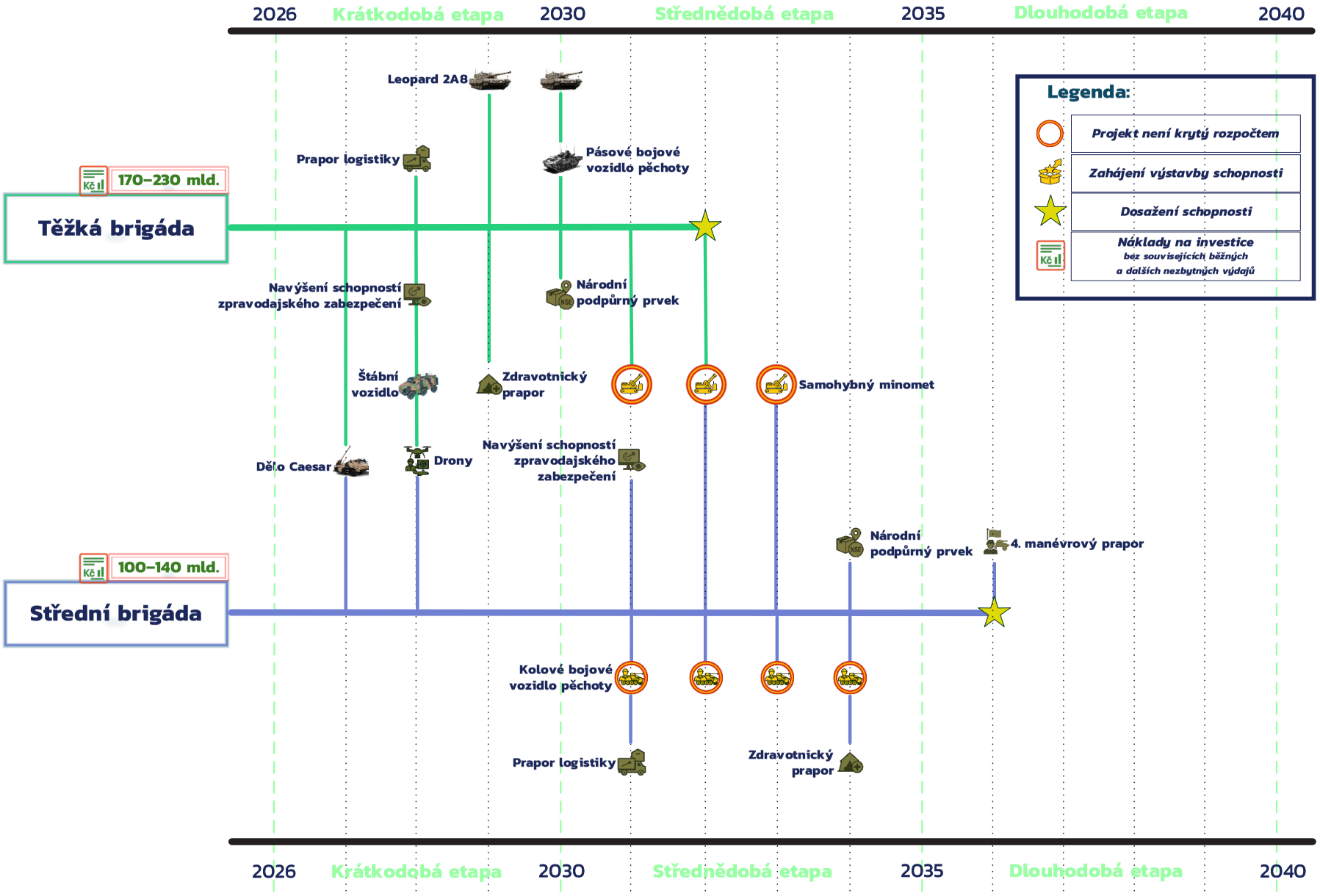


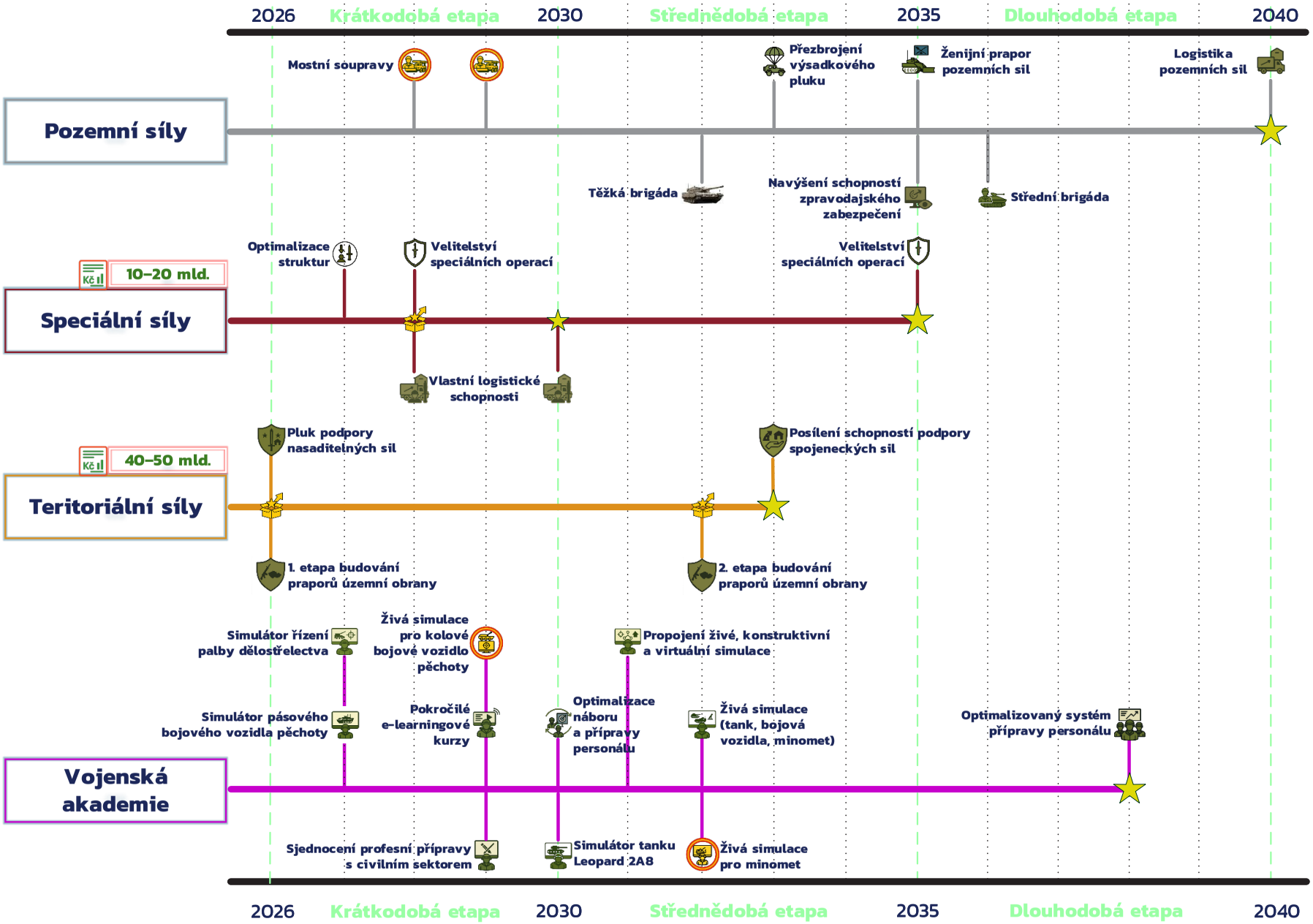
Legenda:

- ★ *Dosažení schopnosti*
- Kč *Náklady na investice bez souvisejících běžných a dalších nezbytných výdajů*

Integrace akvizic do schopností AČR – pozemní doména

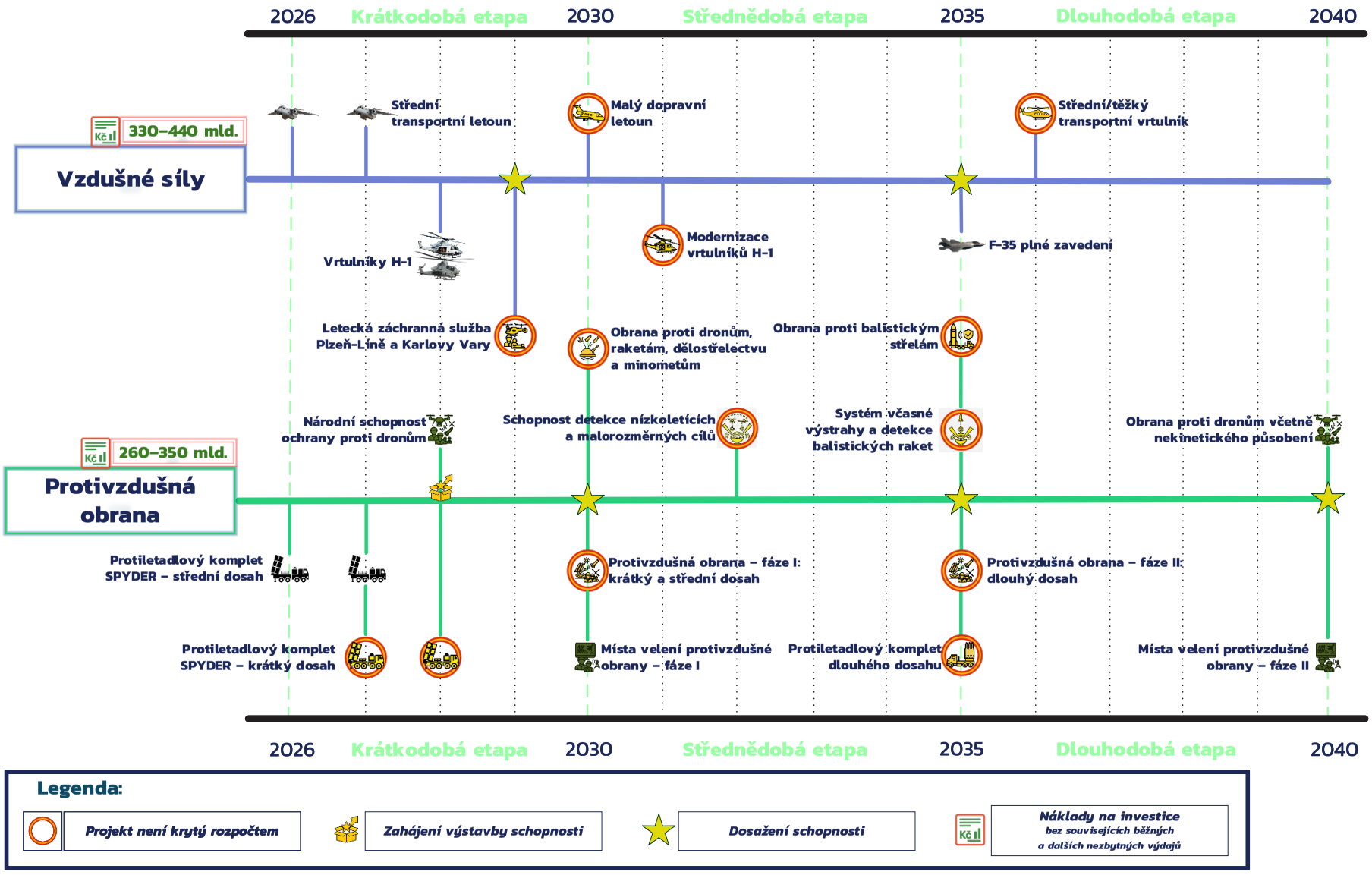
Příloha 2




2026
Krátkodobá etapa
2030
Střednědobá etapa
2035
Dlouhodobá etapa
2040
Pozemní síly
Mostní soupravy
Přezbrojení výsadkového pluku
Ženijní prapor pozemních sil
Logistika pozemních sil
Těžká brigáda
Navýšení schopností zpravodajského zabezpečení
Střední brigáda
Speciální síly
10–20 mld.
Optimalizace struktur
Velitelství speciálních operací
Velitelství speciálních operací
Vlastní logistické schopnosti
Teritoriální síly
40–50 mld.
Pluk podpory nasaditelných sil
Posílení schopností podpory spojeneckých sil
1. etapa budování praporů územní obrany
2. etapa budování praporů územní obrany
Vojenská akademie
Simulátor řízení palby dělostřelectva
Živá simulace pro kolové bojové vozidlo pěchoty
Propojení živé, konstruktivní a virtuální simulace
Simulátor pásového bojového vozidla pěchoty
Pokročilé e-learningové kurzy
Optimalizace náboru a přípravy personálu
Živá simulace (tank, bojová vozidla, minomet)
Optimalizovaný systém přípravy personálu
Sjednocení profesní přípravy s civilním sektorem
Simulátor tanku Leopard 2A8
Živá simulace pro minomet

Integrace akvizic do schopností armády – vzdušná doména

Příloha 2





Schopnosti AČR v závislosti na schváleném finančním rámci

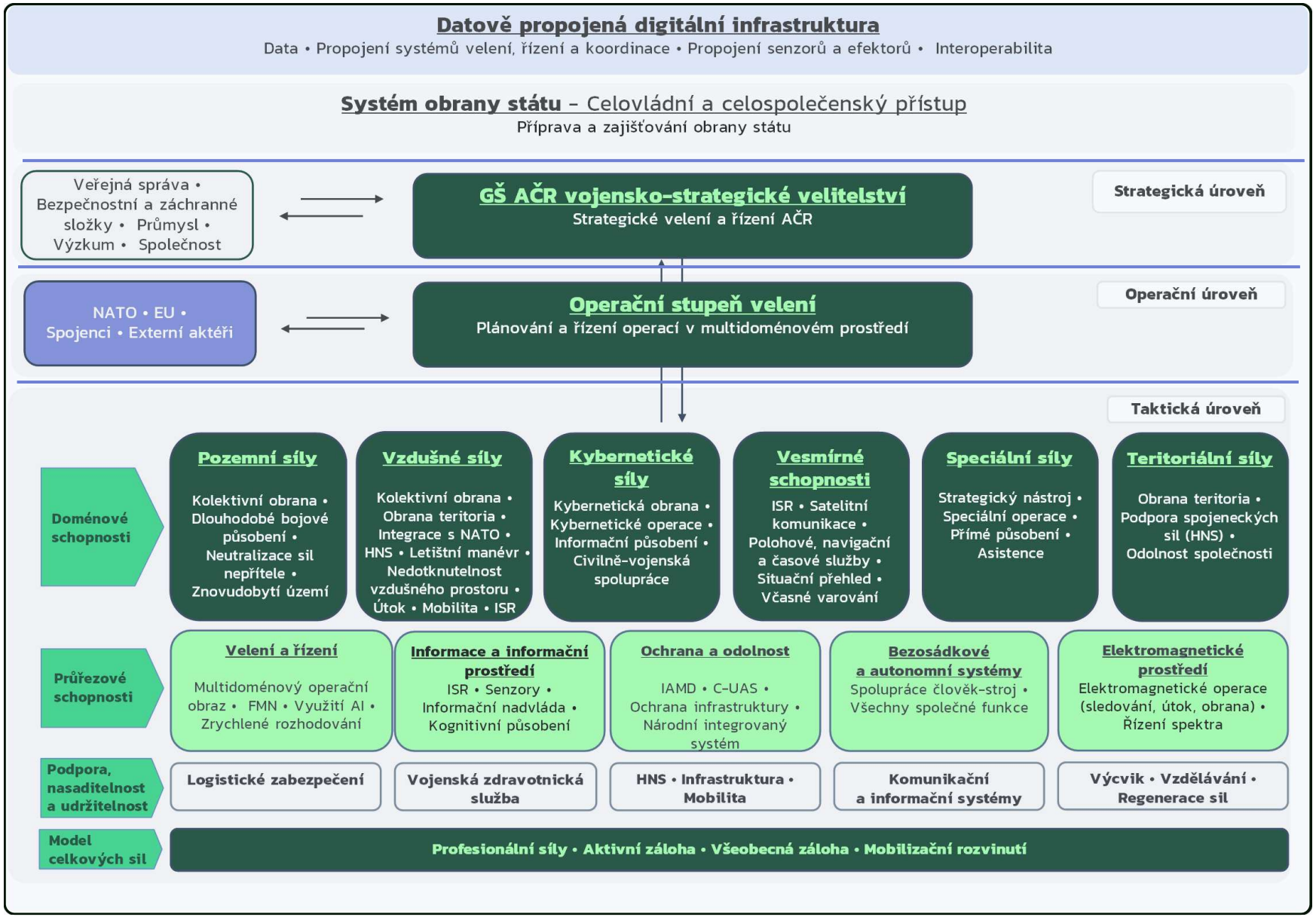
Příloha 3

	Současný stav	STAV 2030 2 % HDP na MO do 2029	STAV 2040
POZEMNÍ SÍLY	**VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezené schopnosti brigád** – zastaralé zbraňové systémy těžké brigády – střední brigáda nepřezbrojena a disponuje polovinou mechanizovaných praporů – omezená schopnost mobility, snížení mobility protivníka a ochrany sil – absence bezosádkových schopností	**ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST** **Těžká brigáda** – přezbrojeny hlavní zbraňové systémy těžké brigády – omezená výstavba střední brigády – nemodernizována bojová podpora a zabezpečení – omezená schopnost mobility a ochrany sil – omezené bezosádkové schopnosti	**ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST** **Dvě brigády, posílená podpora a rychlý manévr** – plná operační schopnost těžké brigády – nepřezbrojeny hlavní zbraňové systémy střední brigády a nedovybudován 4. prapor – síly rychlého manévru na bázi výsadkového pluku – divizní prvky podpory a zabezpečení – plné bezosádkové schopnosti
VZDUŠNÉ SÍLY	**ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST** **Letoun 4. generace** – bojové letouny čtvrté generace – částečné přezbrojení vrtulníkového letectva – omezené schopnosti strategické přepravy – nedobudované SVŘ	**ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST** **Začátek integrace letounu 5. generace a vrtulníky** – bojové letouny páté generace bez integrace do SVŘ – bojové a víceúčelové vrtulníky – strategická letecká přeprava	**PLNÁ SCHOPNOST** **Letoun 5. generace, drony a vzdušná mobilita** – integrace letounů páté generace do systému velení a řízení – střední/těžké dopravní vrtulníky – posun schopnosti spolupracujících platforem
VELENÍ A ŘÍZENÍ (SVŘ)	**VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezená interoperabilita a integrace** – nezřízen trojstupňový (strategický, operační, taktický) systém velení a řízení – nevyhovující místa velení – omezená digitalizace procesů	**VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Modernizace v omezeném rozsahu** – nezajištěna interoperabilita s NATO – není realizována výstavba míst velení – omezená schopnost kybernetické ochrany – není realizována digitalizace rezortu	**PLNÁ SCHOPNOST** **Místa velení a digitální transformace** – mobilní místa velení a doménová integrace – digitalizace Ministerstva obrany a propojení s integrovaným záchranným systémem – rozvoj kybernetické odolnosti kritické infrastruktury – rozvoj sítě datových center
TERITORIÁLNÍ SÍLY	**VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezená schopnost teritoriálních sil** – nedosaženo počátečních operačních schopností praporů – nevyhovující infrastruktura – bez schopnosti C-UAS a CIMIC	**VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezená schopnost teritoriálních sil** – nevybudována infrastruktura pro prapory – nezajištěna odpovídající výzbroj a výstroj – nezajištěna ochrana sil – nezajištěna podpora aliančních vojsk na území ČR	**ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST** **Podpora spojenců a obrana teritoria** – částečně vybudována infrastruktura k zajištění praporní struktury a podpoře aliančních vojsk – schopnost podpory aliančních vojsk na teritoriu – schopnost ochrany sil

	Současný stav	STAV 2030 2 % HDP na MO do 2029	STAV 2040
PROTIVZDUŠNÁ OBRANA (PVO)	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezená PVO krátkého dosahu** – nedostatečná schopnost PVO středního dosahu – absence PVO delšího dosahu a obrany proti balistickým střelám – nevybudovaná místa velení	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **PVO krátkého a středního dosahu** – PVO pro ochranu bojových uskupení – omezená schopnost ochrany kritické infrastruktury	○ **ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST** **PVO dlouhého dosahu** – systém PVO schopný eliminovat vzdušné hrozby dlouhého, středního a krátkého dosahu – schopnost ochrany národního i aliančního vzdušného prostoru – absence schopnosti BMD
PROTIDRONOVÁ OBRANA (C-UAS)	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Absence C-UAS** – chybějící senzorická síť, propojená s civilním sektorem – manévrové jednotky bez specializovaných systémů C-UAS	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Individuální C-UAS** – protidronová obrana jednotlivce a zbraňových systémů – nevybudována schopnost protidronové obrany kritické infrastruktury	○ **PLNÁ SCHOPNOST** **Plně integrovaná vícevrstvá C-UAS** – plně integrovaný systém vícevrstvé protidronové obrany
NEKINETICKÉ PŮSOBENÍ	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezené schopnosti** – omezená integrace kybernetického a elektromagnetického působení – schopnost civilně-vojenské spolupráce na bázi aktivní zálohy	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezené schopnosti** – omezené spektrum kybernetických operací – omezená schopnost civilně-vojenské spolupráce – omezená schopnost kybernetického a elektromagnetického působení	○ **PLNÁ SCHOPNOST** **Plné spektrum kybernetických operací** – kybernetická obrana v plném spektru – integrace nekinetických účinků napříč doménami – integrace kybernetického a elektromagnetického působení – schopnost civilně-vojenské spolupráce na teritoriu i v rámci NATO
LOGISTIKA	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Minimální udržitelnost operací** – minimální skladové zásoby – nedostatečné skladovací kapacity – poddimenzované logistické jednotky – omezená schopnost reprodukce zásob v poli	○ **VÝRAZNÉ NEDOSTATKY** **Omezená udržitelnost operací** – zajištění operační činnosti bojových uskupení na několik dní – nedobudován prvek podpory nasaditelných sil	○ **ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST** **Dlouhodobé operace a mobilizace** – zajištění operační činnosti bojových uskupení na 30–90 dní – omezené mobilizační zásoby pro vedení dlouhodobého konfliktu vysoké intenzity

LEGENDA:

○ VÝRAZNÉ NEDOSTATKY ○ ČÁSTEČNÁ SCHOPNOST ○ PLNÁ SCHOPNOST


Datově propojená digitální infrastruktura
Data • Propojení systémů velení, řízení a koordinace • Propojení senzorů a efektorů • Interoperabilita
Systém obrany státu – Celovládní a celospolečenský přístup
Příprava a zajišťování obrany státu
Veřejná správa • Bezpečnostní a záchranné složky • Průmysl • Výzkum • Společnost
GŠ AČR vojensko-strategické velitelství
Strategické velení a řízení AČR
Strategická úroveň
NATO • EU • Spojenci • Externí aktéři
Operační stupeň velení
Plánování a řízení operací v multidoménovém prostředí
Operační úroveň
Taktická úroveň
Doménové schopnosti
Pozemní síly
Kolektivní obrana • Dlouhodobé bojové působení • Neutralizace sil nepřítele • Znovudobytí území
Vzdušné síly
Kolektivní obrana • Obrana teritoria • Integrace s NATO • HNS • Letištní manévr • Nedotknutelnost vzdušného prostoru • Útok • Mobilita • ISR
Kybernetické síly
Kybernetická obrana • Kybernetické operace • Informační působení • Civilně-vojenská spolupráce
Vesmírné schopnosti
ISR • Satelitní komunikace • Polohové, navigační a časové služby • Situační přehled • Včasné varování
Speciální síly
Strategický nástroj • Speciální operace • Přímé působení • Asistence
Teritoriální síly
Obrana teritoria • Podpora spojeneckých sil (HNS) • Odolnost společnosti
Průřezové schopnosti
Velení a řízení
Multidoménový operační obraz • FMN • Využití AI • Zrychlené rozhodování
Informace a informační prostředí
ISR • Senzory • Informační nadvláda • Kognitivní působení
Ochrana a odolnost
IAMD • C-UAS • Ochrana infrastruktury • Národní integrovaný systém
Bezosádkové a autonomní systémy
Spolupráce člověk-stroj • Všechny společné funkce
Elektromagnetické prostředí
Elektromagnetické operace (sledování, útok, obrana) • Řízení spektra
Podpora, nasaditelnost a udržitelnost
Logistické zabezpečení
Vojenská zdravotnická služba
HNS • Infrastruktura • Mobilita
Komunikační a informační systémy
Výcvik • Vzdělávání • Regenerace sil
Model celkových sil
Profesionální síly • Aktivní záloha • Všeobecná záloha • Mobilizační rozvinutí



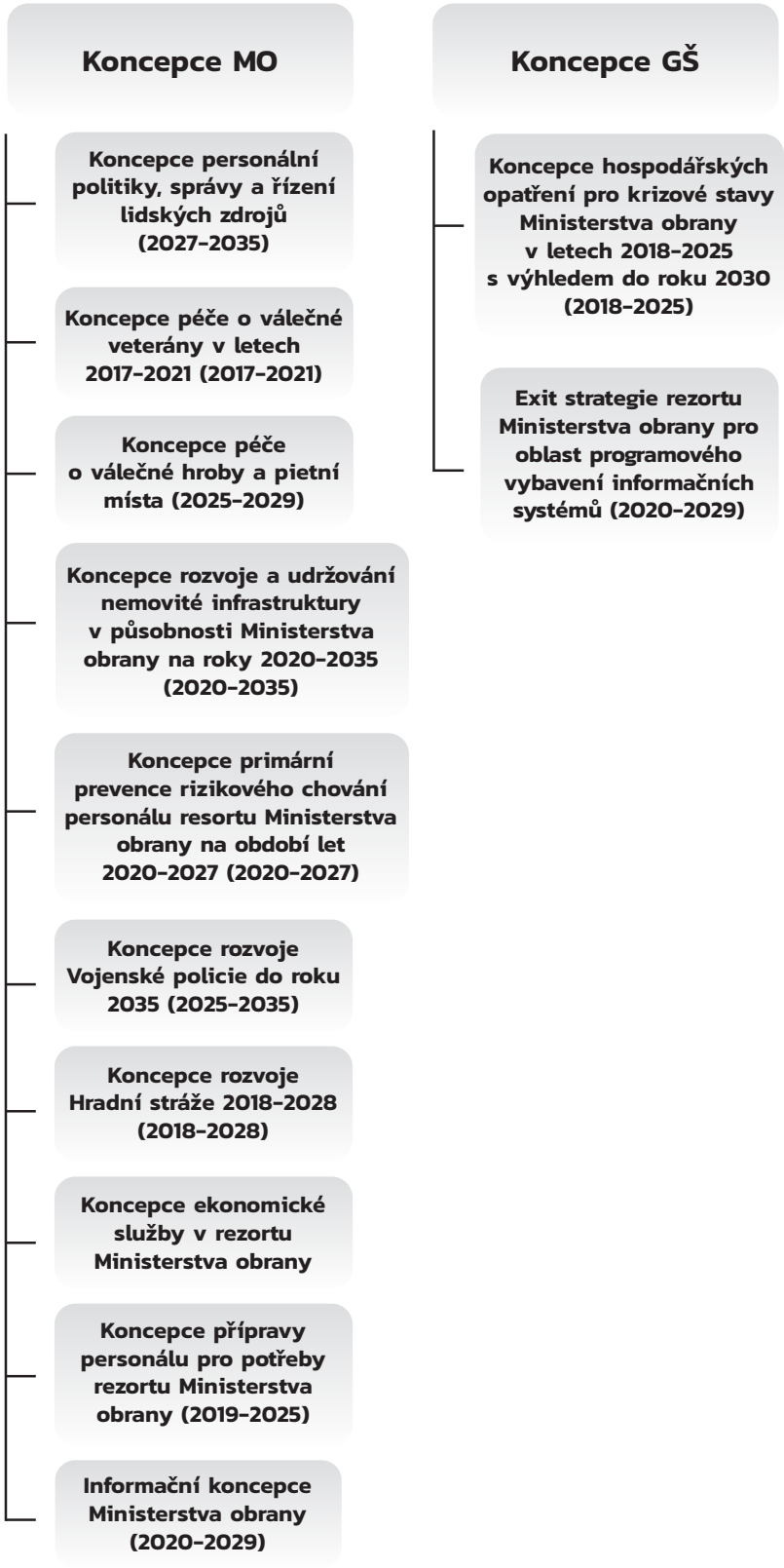
Soustava koncepčních dokumentů

Převádí politicko-vojenské ambice ČR do provázaného systému plánování a rozvoje schopností AČR. Představuje nástroj rozpracování Koncepce do konkrétních oblastí. Soustava bude aktualizována za účelem jejího zjednodušení a adaptace na měnící se požadavky rozvoje schopností.



Strategické dokumenty

- Bezpečnostní strategie České republiky 2023
- Obranná strategie České republiky
- Dlouhodobý výhled pro obranu 2035
- Vize budoucího válčení AČR po roce 2040
- Dokumenty s vlivem na KVAČR


Koncepce MO
Koncepce personální politiky, správy a řízení lidských zdrojů (2027–2035)
Koncepce péče o válečné veterány v letech 2017–2021 (2017–2021)
Koncepce péče o válečné hroby a pietní místa (2025–2029)
Koncepce rozvoje a udržování nemovité infrastruktury v působnosti Ministerstva obrany na roky 2020–2035 (2020–2035)
Koncepce primární prevence rizikového chování personálu resortu Ministerstva obrany na období let 2020–2027 (2020–2027)
Koncepce rozvoje Vojenské policie do roku 2035 (2025–2035)
Koncepce rozvoje Hradní stráže 2018–2028 (2018–2028)
Koncepce ekonomické služby v rezortu Ministerstva obrany
Koncepce přípravy personálu pro potřeby rezortu Ministerstva obrany (2019–2025)
Informační koncepce Ministerstva obrany (2020–2029)
Koncepce GŠ
Koncepce hospodářských opatření pro krizové stavy Ministerstva obrany v letech 2018–2025 s výhledem do roku 2030 (2018–2025)
Exit strategie rezortu Ministerstva obrany pro oblast programového vybavení informačních systémů (2020–2029)

Seznam použitých zkratek

3E	Economy, Efficiency, Effectiveness (řízení kvality 3E)
ACE	Pružné bojové nasazení letectva
AČR	Armáda České republiky
AI	Umělá inteligence
AZ	Aktivní záloha
BMD	Obrana proti balistickým střelám
C2	Velení a řízen
C3HUB	Architektonický nástroj pro velení, řízení a sdílení informací
C-RAM	Systém obrany proti raketám, delostřelecké a minometné munici
C-UAS	Protidronová obrana
CAESAR	Samohybný kolový dělostřelecký systém
CEMA	Koordinace činností v kybernetickém a elektromagnetickém prostředí
CIMIC	Civilně-vojenská spolupráce
ČR	Česká republika
DPS	Data, produkty a služby
EDA	Program převodu přebytečného obranného materiálu (Excess Defense Articles)
EPC	Energetické služby se zaručeným výsledkem
EU	Evropská unie
FMN	Federované síťové prostředí NATO pro velení a řízení
GŠ	Generální štáb
HDP	Hrubý domácí produkt
HNS	Podpora hostitelskou zemí
IAMD	Integrovaná protivzdušná a protiraketová obrana
InKyS	Informační a kybernetické síly
ISR	Zpravodajství, sledování a průzkum
IZS	Integrovaný záchranný systém
KVAČR	Koncepce výstavby Armády České republiky
MO	Ministerstvo obrany
NATO	Organizace severoatlantické smlouvy
NGŠ	Náčelník Generálního štábu
NSIP	Program bezpečnostních investic NATO
PozS	Pozemní síly
PVO	Protivzdušná obrana
Role 1	Zdravotnické zabezpečení Role 1
Role 2B	Zdravotnické zařízení Role 2 Basic
Role 2E	Zdravotnické zařízení Role 2 Enhanced
RSOM	Přijetí, soustředění, přesun a začlenění sil
SAFE	Finanční nástroj Evropské unie na podporu obranných investic
SpecS	Speciální síly
STRK	Systém taktické rádiové komunikace
STT	Simulační a trenažérové technologie
SVŘ	Systém velení a řízení
TCCC	Taktická zdravotnická péče o raněné v boji
TerS	Teritoriální síly

TESSOC	Terorismus, špionáž, sabotáž, subverze, organizovaný zločin
TITUS	Kolové obrněné vozidlo
UAS	Bezpilotní letecký systém
UVZ	Učební a výcviková základna
UxS	Bezosádkový systém
VeV-VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie
VFR	Víceletý finanční rámec Evropské unie
VzS	Vzdušné síly
ZZ AČR	Zpravodajské zabezpečení Armády České republiky


RESCUE
0495


0489
DANGER
KEEP AWAY
0495



Ministerstvo
obrany



Koncepce výstavby Armády České republiky 2040

Vydalo: Ministerstvo obrany České republiky – VHÚ Praha
Adresa: Vojenský historický ústav Praha, U Památníku 2, 130 05 Praha 3
www.mo.gov.cz
www.vhu.cz

Jazyková redakce: Tierra Illan, Kamil Novák
Grafická úprava a zlom: Klára Šemberová
Fotografie: Armáda ČR, Martin Král, Lubomír Světnička (natoaktual.cz)
Grafický motiv titulní strany: vytvořen s využitím generativní umělé inteligence
Odborná spolupráce při sjednocení vizuální identity vybraných obrázků
a příloh: nadporučík Matěj Vránek

Dáno do tisku: říjen 2026
Tisk: odbor prezentační a produkční VHÚ Praha

Kopírovat, překládat a rozmnožovat publikaci bez souhlasu vydavatele je zakázáno
NEPRODEJNÉ

© Ministerstvo obrany ČR – VHÚ Praha, 2026