

2021

2025



**roky na obraně**



# Obsah

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Bez rozpočtu není armáda</b>                | <b>6</b>  |
| <b>2. Realistické plánování a snazší akvizice</b> | <b>10</b> |
| <b>3. Modernizace AČR</b>                         | <b>14</b> |
| <b>4. Výzkum, vývoj a inovace</b>                 | <b>18</b> |
| <b>5. Podpora obranného průmyslu</b>              | <b>22</b> |
| <b>6. Nábor pro 21. století</b>                   | <b>26</b> |
| <b>7. POKOS 2.0</b>                               | <b>30</b> |
| <b>8. Veteráni a tradice</b>                      | <b>34</b> |
| <b>9. NATO, EU a zahraniční spolupráce</b>        | <b>38</b> |
| <b>10. Zahraniční operace</b>                     | <b>42</b> |
| <b>11. Pomoc Ukrajině</b>                         | <b>48</b> |

# Úvodní slovo



Na resort obrany jsem přišla s pokorou, jasnou vizí a plánem, jak rychle řešit dlouhá léta zanedbávanou obranu naší země. Proto jsem již 10. ledna 2022 představila veřejnosti své Desatero pro obranu, které obsahovalo hlavní oblasti a priority, kterým jsme se následující dny, měsíce a roky se svými kolegy intenzivně věnovali. Přestože jsme ještě nemohli tušit, že se brzy v Evropě rozpoutá největší ozbrojený konflikt od druhé světové války jen pár set kilometrů od našich hranic a celkově dojde ke zhoršení bezpečnosti v dalších částech světa, ukázalo se, že představené priority byly prozíravé a správné. Museli jsme dělat mnoho věcí i nad rámec našich plánů a také mnohem rychleji.

Do funkce ministryně obrany jsem byla předsedou vlády Petrem Fialou uvedena v neděli 18. prosince 2021. Blíží se volby, skládají se účty, a proto považuji za odpovědné vás seznámit s výběrem toho, co se ze zmíněného Desatera pro obranu podařilo za čtyři roky naplnit a na čem stále pracujeme. Chceme vám doložit a prezentovat vybrané, konkrétní a hmatatelné výsledky naší společné práce. Věřím, že jsme dokázali, že své sliby plníme a nebyly jen prázdnými frázemi. Že tým skvělých lidí, jak v civilní, tak vojenské části resortu, odvádí úžasnou práci, za které jim patří nejen moje poděkování.

**Jana Černochová**  
*Ministryně obrany*

# Bez rozpočtu není armáda



Prosadili jsme nový zákon o financování obrany České republiky, který zajišťuje předvídatelnost a stabilitu prostředků vynakládaných na zajištění naší obrany a plnění našich aliančních závazků.

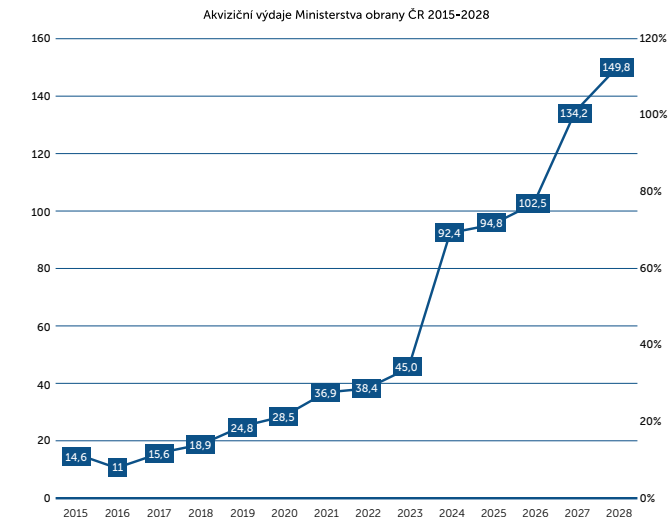
Díky tomuto zákonu má resort obrany každoročně zajištěné prostředky na klíčové modernizační strategické projekty armády po celou dobu jejich životního cyklu. Ubyla administrativa a dohled vlády zajistil potřebnou kontrolu a transparentnost.

Výdaje na obranu jsou nově alokovány i v ostatních kapitolách státního rozpočtu, neboť obrana země není pouze úlohou resortu obrany a armády. Jedině tímto způsobem můžeme lépe posoudit, korigovat a vyhodnocovat uznatelnost obranných výdajů v rámci NATO a tím efektivně zvyšovat odolnost a obranyschopnost země.

Po dvaceti letech jsme tak začali plnit základní závazek daný spojencům vydávat na obranu 2 % HDP.

Skutečné výdaje kapitoly obrany dosáhly v roce 2024 objemu 158,96 mld. Kč. Meziročně se čerpání rozpočtu Ministerstva obrany zvýšilo o více než 58 mld. Kč, což představuje nárůst o 57,86 %. Masivně posílila zejména oblast akvizic, do které byl směřován historicky největší objem výdajů kapitoly.

Na tento rozpočet jsme navázali v roce 2025, kdy na obranu bylo vyhrazeno rekordních více jak



160 miliard Kč, z čehož 6,4 miliard Kč je určeno pro další státní instituce, které se podílely na posilování obranyschopnosti České republiky. Ze zbývajících 154,4 miliard Kč je určeno na investice – především do armády – přes 66 miliard Kč (42 % rozpočtu), což jen potvrzuje, že její nutná modernizace má vysokou prioritu a doháníme tak na ní nastrádaný dlouholetý dluh.

Abychom splnili všechny závazky, které pro nás vyplývají z nových cílů budování schopností CT2025 (Capability Targets), musíme výdaje na obranu zásadně posílit. Uvědomují si to všichni spojenci v NATO. Proto vláda v roce 2025 schválila další

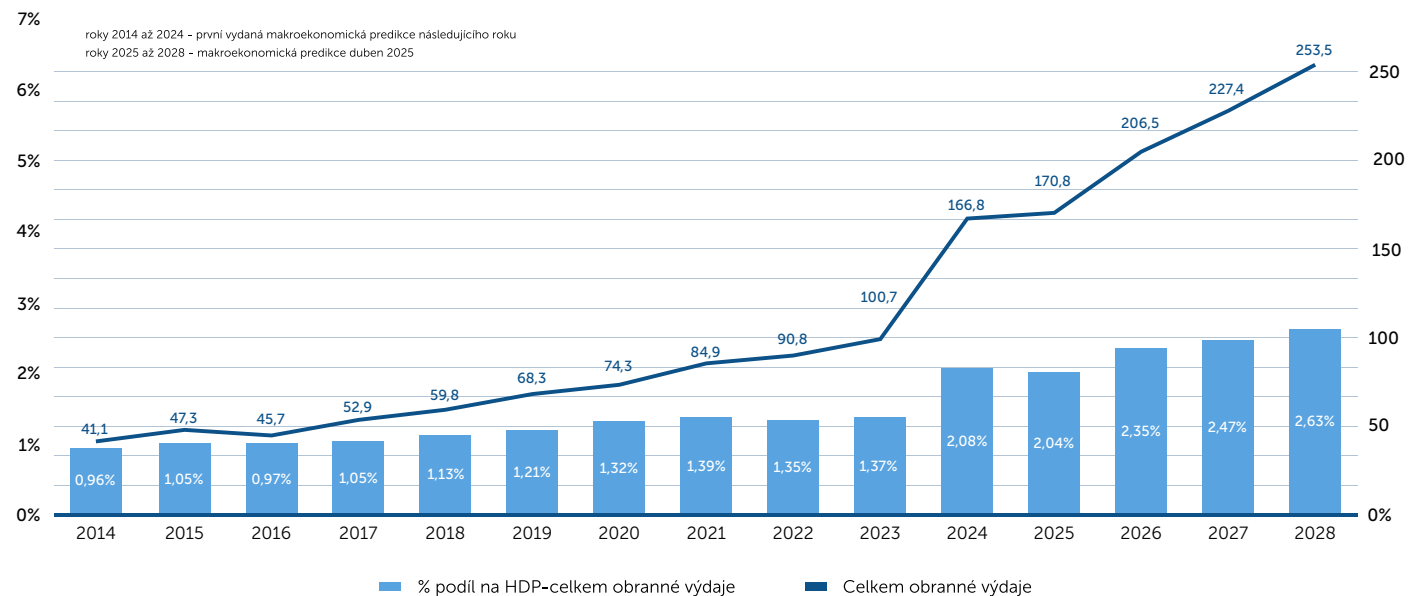
navýšení výdajů na obranu, které od roku 2026 každoročně porostou o 0,2 % s cílem dosažení výdajů na obranu státu v roce 2030 ve výši nejméně 3 % HDP.

Kapitole Ministerstva obrany byl stanoven předběžný limit výdajů pro vypracování návrhu rozpočtu na rok 2026 ve výši 175,8 mld. Kč. Pro vypracování střednědobého výhledu na rok 2027 činí limit

214,9 mld. Kč a pro rok 2028 237,8 mld. Kč. Konečná výše výdajů na obranu státu včetně struktury v jednotlivých kapitolách bude předmětem dalších jednání.

Přelomový summit NATO v Haagu potvrdil ochotu bránit Alianci v nestabilním světě a znásobit její schopnosti. Zavázali jsme se do roku 2035 vydávat 3,5 % HDP na obranné výdaje a další 1,5 % HDP

Vývoj obranných výdajů v letech 2014 až 2028



na výdaje s obranou související. Podle našich odhadů v současné době již ze stanovených 5 % plníme asi 3,3 % HDP.

Do souvisejících výdajů ve výši 1,5 % HDP budou patřit i některé náklady na energetickou a dopravní infrastrukturu, kybernetickou bezpečnost, pořízování

zásob strategických surovin nebo podporu výrobních kapacit obranného průmyslu. Už nyní na související výdaje podle našich odhadů vynakládáme asi 1,3 % HDP.

Zvýšení výdajů na obranu je zásadní příležitostí pro český průmysl (nejen obranný) a českou ekonomiku jako celek. Přinese nová pracovní místa a nové investice do výzkumu, vývoje a inovací. Obranný a bezpečnostní průmysl se díky tomu může stát významným pilířem české ekonomiky.



# Realistické plánování a snazší akvizice

Prosadili jsme legislativní a další změny na zjednodušení obranných akvizic a upravili jsme vnitřní akviziční i plánovací procesy. Probíhá úprava procesů týkajících se zajištění životního cyklu, což je jedna z dlouhodobě zanedbávaných oblastí.

Zákonem garantovaná výše obranných výdajů umožňuje lépe plánovat a financovat významné strategické projekty po celou dobu jejich životního cyklu.

Klademe důraz na to, aby zpracování specifikací obranných akvizic navazovalo na zpracování průzkumů trhu, přičemž starší průzkumy trhu byly před jejich odevzdáním na akviziční pracoviště aktualizovány.

Upravili jsme zákon o ozbrojených silách kvůli rychle se rozvíjející oblasti vojenských bezpilotních letadel a kvůli novým nadzvukovým letounům F-35.



Novelizovali jsme zákon o Vojenské policii, což umožňuje lepší reakci na bezpečnostní situaci a nové hrozby, jakými jsou například zneužití bezpilotních systémů či hrozby nástražnými výbušnými systémy.

Vláda schválila novou Obrannou strategii ČR, která klade důraz na celovládní a celospolečenské zapojení do obrany. Strategie jasně pojmenovává současné hrozby a vytyčuje hlavní úkoly české obranné politiky, zejména odstranění potenciálních útočníků.

Vláda také schválila Konceptci výstavby Armády ČR 2035, jejíž ambicí je budovat moderní, akceschopnou a připravenou vševojskovou armádu, která je pevným pilířem obranného systému ČR a která poskytuje adekvátní příspěvek do kolektivní obrany NATO.

Z celé řady materiálů schválených vládou lze také zmínit záměr pořizování celého spektra vojenské munice, který má za cíl vytvořit dlouhodobý, koordinovaný a udržitelný postup pro pořizování munice. Je tak určitou metodikou a počítá mj. se zmapováním současného stavu a s meziresortní spoluprací klíčových aktérů.

Investovali jsme do nemovité infrastruktury, ubytovacích a jiných kapacit kvůli modernizaci armády a navyšování personálu. V souvislosti se zabezpečením nejvýznamnějších vojenských

objektů jsme prosadili novelu zákona tak, aby u těch nejvýznamnějších, jako jsou muniční sklady, byl jejich vlastníkem výlučně stát.



Pokračujeme v trendu zvyšování finančních prostředků na rekonstrukce a výstavbu, kdy jsme je oproti roku 2023 navýšili v roce 2024 o 60 %.

Za rok 2024 došlo k navýšení ubytovacích kapacit o bezmála 600 lůžek. V průběhu roku 2025 byla zahájena rekonstrukce a zvýšení ubytovacího standardu u 641 lůžek, v roce 2026 bude zahájena rekonstrukce u 993 lůžek a dojde k zahájení výstavby dalších ubytovacích kapacit v počtu 500 lůžek.

Pro Vojenskou policii byl dostavěn moderní výcvikový řídicí polygon v Bechyni a zmodernizována budova Pohotovostního oddělení.

Probíhá scelování majetku resortu a další rozvoj toho stávajícího. Úzce v tom spolupracujeme například s desítkami samospráv na základě memorand o vzájemné spolupráci.

V novém uživatelském prostředí byl zaveden modul řízení rizik. Díky němu manažeři zvládají především rizika spojená se strategicky významnými projekty, což zvyšuje kontrolu jednotlivých akvizičních projektů.



# Modernizace AČR



Zahájili jsme největší modernizaci Armády ČR v její novodobé historii. Od mého nástupu do funkce v prosinci 2021 do začátku září 2025 bylo uzavřeno přes 46 tisíc smluv za více než 510 miliard korun. Ve většině (cca 96 %) se jednalo o zakázky uzavřené s českým obranným průmyslem, což v praxi znamená, že přes 44 tisíc smluv bylo uzavřeno s českými dodavateli. V oblasti vyzbrojování byly uzavřeny smlouvy za téměř 450 miliard korun.

Zajistili jsme ochranu vzdušného prostoru ČR na desítky let dopředu. Pořízením systému F-35A po roce 2029 skončí provizorium v podobě pronájmu letounů JAS 39 Gripen C/D. Prodloužení využívání Gripenů pomůže překlenout období, kdy budou do české armády postupně zaváděna letadla páté generace F-35.

Díky dřívější splátce F-35 v roce 2024 dostaneme dva letouny již v roce 2030 (místo roku 2031), aniž by se navýšila celková cena kontraktu.

V rekordním čase jednoho roku jsme dojednali a uzavřeli smlouvu na pořízení 246 moderních bojových vozidel pěchoty CV90, které se již vyrábějí, a první dodávky proběhnou v roce 2026.

Od listopadu 2023 má armáda ve výzbroji 14 bojových tanků Leopard 2A4 a jeden vyprošťovací tank, které ČR získala darem od německé vlády jako kompenzaci za naši pomoc Ukrajině. V roce 2024 jsme darem

od Německa obdrželi dalších 14 Leopardů 2A4 a vyprošťovací tank a následně jsme pořídili dalších 14 bojových tanků. Armáda tak bude disponovat 42 tanky tohoto typu a dvěma vyprošťovacími stroji.

## Výběr pořizované techniky v letech 2021-2025

|                                          |
|------------------------------------------|
| Pásová bojová vozidla pěchoty CV90 MkIV  |
| Tanky Leopard 2A4                        |
| Tanky Leopard 2A8                        |
| Letouny F-35A                            |
| Letouny Embraer C-390 Millennium         |
| Letouny Gripen – poslední pronájem       |
| Bezpilotní prostředky                    |
| Vozidla s balistickou ochranou           |
| Logistická vozidla TATRA 815-7           |
| Kolová obrněná vozidla MARS              |
| Obrněná vozidla na podvozku TITUS        |
| Ruční palné zbraně                       |
| Munice všeho druhu                       |
| Modulární bojové komplety                |
| Balistické přilby s vybavením            |
| Prostředky ochrany před CBRN             |
| Satelitní pásmo UHF pro systém TACSAT    |
| Radiostanice a kryptografické prostředky |

Připojili jsme se k rámcové smlouvě uzavřené německým Ministerstvem obrany na pořízení nejmodernějších tanků Leopard 2A8 a vyjednali smlouvu na „bohemizaci“ těchto tanků a průmyslovou spolupráci. V první fázi bude nakoupeno 44 velitelských a bojových tanků s opcí na dalších 14. Další fáze počítá s nákupem 17 tanků ve čtyřech dalších verzích (ženijní, vyprošťovací, mostní a pro výcvik řidičů) s opcí na další dva. Celkem tak česká armáda získá minimálně 61 a maximálně 77 tanků Leopard 2A8 v šesti verzích. Pořizujeme tak tyto nejmodernější tanky za stejných podmínek a ve stejné konfiguraci jako německá armáda.

Uzavřeli jsme smlouvu na dva střední transportní letouny C-390 Millennium, které armádě umožní přepravu až 80 osob nebo 64 plně vyzbrojených výsadkářů a až 26 tun těžkého materiálu na velké vzdálenosti.

Do plného provozu již bylo nasazeno 12 amerických vrtulníků platformy H-1, osm víceúčelových venomů a čtyři bojové vipery. Dalších osm vrtulníků dostaneme za prostředky poskytnuté na podporu Ukrajiny z USA darem.

Uzavřeli jsme rámcovou dohodu na pořízení až 870 těžkých nákladních vozidel Tatra pro posílení logistického zabezpečení armády.

Uzavřeli jsme řadu smluv na servis stávající i nové techniky, například radiolokátorů MADR, techniky na podvozku TITUS, letounů L-410, tanků Leopard 2A4, či modernizaci letounů CASA.

Pořídili jsme 22 kolových obrněných vozidel TITUS, která jsou zásadním krokem při budování schopností v oblasti komunikačních a informačních systémů.

Akcelerovali jsme nákupy ručních zbraní nebo těžké přepravní techniky.

Posilujeme protivzdušnou obranu, například pořízením 24 kolových obrněných vozidel MARS s integrovaným systémem protivzdušné obrany RBS-70NG. Systém protivzdušné obrany bude rovněž doplněn izraelským raketovým kompletem SHORAD.

Pracujeme na vytváření zásob širokého spektra vojenského materiálu, protože čeká, že je získáme v okamžiku krize, je iluze.

Zavedli jsme do armády 3D radiolokátor MADR a implementujeme automatizovaný systém řízení palby v architektuře C4 ISTAR, který výrazně zefektivní datovou komunikaci dělostřelectva a podpoří budoucí digitalizaci bojiště.

V rekordně krátké době jsme v roce 2023 uzavřeli smlouvu na patnáctiletý pronájem exkluzivního

satelitního pásma UHF, což umožní armádě bezpečnou komunikaci na vzdálenost až 10 tisíc kilometrů.

Pokračujeme v zavedení rušiček STARKOM, které svými schopnostmi působení v oblasti elektromagnetického spektra dokážou ochránit vojáky v poli a zabezpečit rušení komunikačních prostředků na bojišti.

Dále byly uzavřeny smlouvy na servis tanků Leopard 2A4, na prostředky pro ubytování vojsk v poli, cisternové automobily na pohonné hmoty a plnice techniky, pořízení prostředků CBRN – COLPRO, soupravy pro odminování, nakladače raket SPYDER, soupravy dekontaminace osob. Dále byly sjednány kontrakty na lehká obrněná vozidla dělostřelecká VČ (LOV), rekognoskační vozidla dělostřeleckých baterií či muniční vozidla palebné baterie nebo na ruční zbraně.

Vedle zajištění komunikačních a informačních technologií jsme také zahájili doplňování zásob munice pro vrtulníky H-1, protiletadlových střel, cvičné munice, protitankových řízených střel, munice pro tanky a mnohé další.

V roce 2025 dokončila Vojenská policie nákup modernizovaného prostředku, který výrazným způsobem zefektivňuje a technologicky podporuje

ochranu osob při jejich střežení nebo doprovodu.

Uzavřeli jsme smlouvy na přilby, oblečení do chladného a nepříznivého počasí či protichemické provětrávané izolační oděvy.

Modernizovali jsme také ochranu našich vojáků – například nákupem multispektrálních prostředků střežení sloužících k ochraně objektů a rušičů bezpilotních systémů.

V současné době jsou dokončovány další zakázky, jejichž smlouvy by měly být uzavřeny ještě v letošním roce: pasivní sledovací systém kategorie PLESS, prostředek SRTP – radiotechnický pátrač, mobilní modulární systém elektromagnetického boje (ES-RA), stacionární základna MILSATCOM, technologie pro šifrovanou komunikaci, bezpilotní prostředky (různých kategorií), přístroje nočního vidění nebo balistické přilby.





# Výzkum, vývoj a inovace

Vize o spolupráci s armádou na projektech, které budou podporovat obranyschopnost České republiky, se stává skutečností.

Zásadně jsme prohloubili spolupráci nejen resortu, ale i našich státních podniků s českým obranným průmyslem, univerzitami a vysokými školami. Například na základě uzavřených memorand o vzájemné spolupráci jsme rozšířili součinnost s technologickou a akademickou sférou a navázali nová partnerství s předními výzkumnými a vývojovými akademickými pracovišti.

Stabilizovali a zefektivnili jsme systém poskytování podpory obranného výzkumu, vývoje a inovací, kdy jsme v souladu s novou Konceptí obranného aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací na období

2023 až 2029 identifikovali prioritní technologické oblasti a propojili je s rozvojovými plány armády a vědecko-výzkumnými a vývojovými aktivitami v rámci NATO a EU.

Zahájili jsme dva nové programy podpory výzkumných a vývojových aktivit. Společně s Technologickou agenturou ČR jsme formou veřejných soutěží zahájili poskytování podpory v programu PRODEF, který zvyšuje zapojení českých subjektů do mezinárodních řetězců a konsorcií. Na základě první veřejné soutěže bylo zahájeno prvních 17 projektů zaměřených do šesti prioritních výzkumných oblastí dle priorit armády. Projekty budou zaměřeny například na oblast řízení operací autonomních prostředků s pokročilými technikami komunikace nebo do oblasti zdravotnictví ke sledování stresu a ověření protistresových účinků doplňků stravy.

Optimalizovali jsme řídicí struktury v oblasti obranného výzkumu, vývoje a inovací a v rámci armády bylo vytvořeno nové oddělení inovací, které je úzce provázáno s působností inovačního hubu AČR.

Vzniklo také oddělení plánování vesmírných schopností, které koordinuje poskytnutí dat, produktů a služeb získávaných prostřednictvím vesmíru do podmínek armády.



Jsme tak schopni lepší koordinace zavádění nových technologií do armády. Sledujeme a posuzujeme inovační podněty a technologické trendy s potenciálem budoucího využití.

V tomto roce podporujeme v oblasti účelové podpory celkem 32 výzkumných a vývojových projektů a poskytli jsme institucionální podporu šesti resortním výzkumným organizacím. Mezi nejvýznamnější projekty patří např. vývoj softwarových nástrojů, které svými funkcemi zabezpečí zefektivnění a automatizaci procesů v oblasti zpravodajského zabezpečení a řízení elektronického boje.



V souvislosti s přijetím nového zákona o výzkumu, vývoji, inovacích a transferu znalostí se podařilo prosadit mj. postupy, které podstatným způsobem zefektivňují realizaci projektů obranného výzkumu resortními výzkumnými organizacemi. Máme tak mimo jiné možnost financovat mezinárodní projekty v oblasti VaVal z rozpočtu obrany. Absence tohoto nástroje byla dvě desítky let velkým limitem v oblasti mezinárodní spolupráce v této oblasti.

Vojenský výzkumný ústav, s. p. zakončil dodávky komunikačních rušičů STARKOM a dalších strategických vozidel LOV-CBRN pro AČR a prokázal

tak schopnost komplexně zabezpečit produkt od výzkumu přes vývoj, testování a certifikaci až po výrobu a zajištění dodávek, servisu a technických zhodnocení.

Státní podniky Vojenský technický ústav, s. p. (VTÚ), Vojenský výzkumný ústav s. p. (VVÚ) a VOP CZ s. p. realizovaly řadu vývojových projektů, například mechanizované filtrační a filtroventilační zařízení, nový bezpilotní terč, lehký bezpilotní nosič „BRUSMIN“, zvýšení kryptografické ochrany, termobarickou munici s prodlouženým dostřelem, využití 3D tisku pro výrobu náhradních dílů, nanovláknové membrány, autonomní robotické vozidlo TAROS PYRO Explorer či zdokonalování ultralehké dálkově řízené zbraňové stanice MARTA-L s antidronovou funkcí (rychlost otáčení, trackování cíle, AI podpora operátora apod.).

LOM PRAHA, s. p. se aktivně podílel na vývoji Virtuálního náborového střediska, které skončilo na druhém místě v kategorii Autentická kariérní komunikace v největší soutěži digitálních řešení v České republice a na Slovensku WebTop100 za rok 2024.

Projekt F-35, CV90 a další modernizace naší armády přinesly unikátní příležitost českým firmám a vědeckým pracovištím zapojit se do vývoje a výroby technologií bojiště budoucnosti.



# Podpora obránného průmyslu



Při každé zakázce vždy důsledně dbáme vedle dalších aspektů na to, aby byla zároveň přínosem pro naši zemi. Investice do obrany jsou totiž investicemi do naší ekonomiky.

Od prosince 2021 do začátku září 2025 jsme uzavřeli se subjekty českého obranného průmyslu přes 44 tisíc smluv, což je přibližně 96 % všech uzavřených zakázek resortu.

Prosadili jsme novelizaci zákona o zahraničním obchodu s vojenským materiálem, která umožnila podporu exportu českého obranného průmyslu prostřednictvím smluv vláda-vláda.

S Ukrajinou jsme uzavřeli dohodu o vzniku společných česko-ukrajinských podniků (tzv. klastru) na výrobu a dodávky vojenského materiálu.

Novelizací zákona o pojišťování a financování vývozu se státní podporou byla vytvořena speciální kategorie podpory pro tzv. vývozně orientované podniky. Mezi ty patří většina hlavních národních výrobců vojenského materiálu.

V dubnu 2022 jsme s USA uzavřeli mezivládní dohodu o vzájemném pořizování materiálu a služeb pro účely obrany, která usnadňuje českým firmám proniknout na americký trh.



Pořízení stíhacího letounu 5. generace F-35A přineslo unikátní příležitost pro české společnosti a vědecká pracoviště zapojit se do vývoje a výroby technologií bojiště budoucnosti včetně kybernetiky, umělé inteligence a robotiky. Konkrétně jde o 14 projektů v hodnotě vyšší než 15 mld. Kč, a to v oblasti pilotního výcviku, výzkumu a vývoje, údržby, servisu a oprav. Například byly uzavřeny dohody mezi Lockheed Martin a LOM PRAHA s. p. nebo konsorciem složeným ze tří českých společností – výrobcem hi-tech letecké techniky PBS Velká Bíteš, lídra v aditivní výrobě ONE3D a špičkového výzkumného centra HiLASE Fyzikálního ústavu AV ČR. V oblasti výzkumu a vývoje mají své projekty také ČVUT, VUT

a státní podnik VZLÚ. Některé projekty mohou dokonce směřovat k zapojení do globálního dodavatelského řetězce letounů F-35.

V rámci nákupu CV90 jsme vyjednali zapojení českého obranného průmyslu minimálně na úrovni 40 % z hodnoty kontraktu. Český obranný průmysl převezme následně i pozáruční servis vozidel tak, aby byla v nejvyšší možné míře zajištěna soběstačnost pro případ krize. České společnosti uzavřely více než 20 subdodavatelských smluv v rámci projektu pořízení CV90.

Byla podepsána dohoda o průmyslové spolupráci s brazilskou společností Embraer v rámci pořízení středních transportních letounů C-390 Millennium. Dohoda obsahuje tři projekty s českým průmyslem a akademickými subjekty ve výši 82,3 milionů dolarů.

Vyjednali jsme podíl českého průmyslu na výrobě dílů pro všechny tanky Leopard 2A8 a další produkty vyráběné společností KNDS. Minimální garantovaná výše této spolupráce je 75 milionů eur, přičemž může dosáhnout až 270 milionů eur. Český obranný průmysl bude zapojen nejenom do projektu Leopard 2A8, ale bude se podílet i na výrobě dalších vozidel.

Ve spolupráci s Českou bankovní asociací jsme vytvořili expertní pracovní skupinu pro odstranění

překážek ve financování obranného průmyslu ze strany bank. Zároveň usilujeme o změnu politiky Evropské investiční banky vůči obrannému a bezpečnostnímu průmyslu.

Všechny naše státní podniky vykázaly za rok 2024 zisk. Například LOM Praha dosáhl kladného výsledku hospodaření v každém z posledních tří let (v roce 2024 obrat podniku poprvé překročil dvě miliardy korun a zisk se oproti předcházejícímu roku téměř zdvojnásobil). Pro státní podnik VOP CZ bylo největším milníkem podepsání smlouvy na dodávky 246 pásových bojových vozidel pěchoty CV90 a 29 dílenských vozidel 8x8 na podvozku TATRA. Zároveň se předpokládá, že VOP CZ bude zajišťovat servis PBVP CV90.

Od roku 2022 jsme uspořádali více než 230 průmyslových dnů, během nichž mohli výrobci představit své schopnosti a technologická řešení zaměřená na jednotlivé operační domény zástupcům ozbrojených sil, kteří tak získali informace o aktuálních technologických řešeních v jednotlivých operačních doménách. Průmyslu tím byla předána neocenitelná zpětná vazba k jejich produktům. Více jak polovina společností pocházela z Česka.

Zorganizovali jsme šest průmyslových dnů, kde se setkaly významné zahraniční podniky s globální působností se zástupci českého obranného průmyslu.

Tím pomáháme českým firmám se zapojením do dodavatelských řetězců velkých nadnárodních výrobců.

Kontinuálně jsme podporovali český obranný a bezpečnostní průmysl na zahraničních trzích a rozvíjeli ekonomickou diplomacii. Například jen v roce 2025 prostřednictvím projektu PROPED na podporu ekonomické diplomacie proběhlo 23 projektů z bezmála 50 plánovaných.

Podpora exportu českého obranného průmyslu je strategicky důležitá, neboť český obranný průmysl je na exportu závislý z více než 90 %. V roce 2024 růst exportu vojenského materiálu dosáhl hodnoty téměř 91 mld. Kč. Meziročně tak došlo k nárůstu o 86 %. Od roku 2022 narostl o více než 200 %.



Na základě naší iniciativy bylo v roce 2023 přijato společné sdělení ministrů obrany EU, které apeluje na uznání role a významu obranného průmyslu z hlediska zajištění naší bezpečnosti a obrany.

Díky našemu tlaku na evropské úrovni Evropská investiční banka rozšířila možnosti financování obranného průmyslu (resp. technologií dvojího využití).

V rámci EGAP vznikl Program na podporu obranného průmyslu s cílem zajistit přístupnější financování rozvoje výrobních kapacit obranného průmyslu na území ČR s důrazem na malé a střední podniky, které jsou v tomto ohledu vůči soukromým bankovním domům v nevýhodné pozici.

Podpora exportních aktivit českého průmyslu spočívá i ve sjednávání smluvních dokumentů, které firmám otevírají dveře k zahraničním partnerům a k možnostem účasti na modernizačních projektech. Podařilo se dojednat a podepsat memoranda v oblasti vojenské, vojensko-technické spolupráce, obrany a vyzbrojování například s Japonskem, Španělskem, Marokem, Thajskem, Argentinou a Dánskem. Vedle toho také se soukromými společnostmi jako například Českým optickým klastrem a Asociací leteckého a kosmického průmyslu.



# Nábor pro 21. století

Zatímco v roce 2020 bylo kvůli snížení růstu rozpočtu na obranu rozhodnuto o zpomalení náboru pro roky 2020 a 2021 oproti plánu na polovinu, v březnu 2022 jsme náborové cíle opět zvýšili a vyčlenili na ně potřebné finanční prostředky.

Za dobu existence profesionální české armády se nepodařilo nabrat tolik nováčků, jako je tomu v letošním roce, a to díky celé řadě přijatých opatření. Přes hranici dvou tisíc nových vojáků, kterou letos splníme, se roční nábor přehoupl jen pětkrát za celých 21 let.

Od července 2022 jsme zvýšili náhrady jízdních výdajů vojáků z povolání o 11 %.

Snížili jsme platby vojáků za ubytování. Zatímco v roce 2022 vojáci platili plnou výši nákladů na služební ubytování, od roku 2023 jim byla snížena úhrada na polovinu (pokud vojáci platili v průměru cca 7.600 Kč za ubytování měsíčně, od 2023 platili cca 3.800 Kč).

Od října 2023 došlo k navýšení některých druhů služebního volna, umožnění pružného rozvržení doby služby a výkonu služby z jiného místa, než je pravidelné působiště. Současně došlo k výraznému navýšení náhrad poskytovaných vojákovi a případně jeho rodině při vzniku služebního úrazu.

V říjnu roku 2024 bylo přistoupeno k úpravě zdravotní vyhlášky, jejímž hlavním cílem bylo upravit poměrně přísné nároky a podmínky pro službu v armádě, odstranit zbytečný formalismus a otevřít tak vstup do armády dalším uchazečům.

Pokračujeme ve zřizování nových dětských skupin, kterých je již deset v osmi posádkách.

Od ledna 2025 došlo k navýšení platů u vojáků z povolání, které jednotně vzrostly o 1.500 Kč měsíčně, a od července 2025 se vojákům zvýšil příspěvek na bydlení, a to minimálně o 100 %, tedy nejméně o 3.000 Kč pro každého vojáka. Zároveň se zvýšily i platové tarify, částečně již od července a částečně od ledna – vojáci v hodnostech od svobodníka po štábního praporčíka dostanou na tarifech celkem o 15 % více, v hodnostech od poručíka o 10 %. O stejná procenta se pak platové tarify vojákům zvýší i od ledna 2026.

Díky schválené novele zákona o vojácích z povolání se od července 2025 zvýšily i některé další příplatky. Například stabilizační příspěvek, který je určen pro udržení specialistů i pro posílení náboru a udržení vojáků v některých posádkách, příspěvek na bydlení, příplatek za službu v zahraničí a zjednodušila se také evidence a výplata náhrady jízdních výdajů. Novela se zaměřuje i na nábor, a to například zvýšením náborového příspěvku.

V posledních letech se aktivní záloha výrazně posunula z doplňkového prvku k plnohodnotné, pružně nasaditelné složce ozbrojených sil a Vojenské policie, která má stejné požadavky na zařazení, podmínky během služby, benefity za službu, výstroj atp. pro všechny vojáky bez rozdílu.

Prosadili jsme nové benefity pro vojáky v aktivní záloze – náborový a stabilizační příspěvek, možnost využití materiálu a služeb armády mimo povolání, proplácení nákladů spojených s nasazením a možnost využívat resortní a armádní sportoviště. Kombinace legislativních úprav, lepšího finančního ohodnocení a rostoucího povědomí o aktivní záloze měla na nábor výrazně pozitivní efekt. Nárůst od roku 2022 do září 2025 činí bezmála 1.300 nových vojáků v aktivní záloze.

Vojákům v záloze jsme zvýšili možnost jejich podpory spočívající například v zajištění zdravotních služeb, podpory soustavného vzdělávání, udržování nebo prohlubování kvalifikace v zájmu služby a další. Zavedli jsme další možnost, jak se občané mohou zapojit do obrany České republiky, tzv. dobrovolné předurčení. Občan se tak může stát vojákem z povolání, vojákem v aktivní záloze, absolvovat dobrovolné vojenské cvičení nebo využít dobrovolné předurčení. Nově se mohou registrovat také studenti středních škol, kteří mají zájem o stipendijní program resortu obrany.

Zavedli jsme stipendijní programy pro středoškoláky zaměřené na profese, které armáda dlouhodobě postrádá.

Spustili jsme nové náborové kampaně jako např. „Spojař nové generace“, v rámci které se nám během jednoho roku podařil zvýšit přímý nábor ICT specialistů o více jak sto procent.

Zaměřili jsme se na nové formy informovanosti a propagace, abychom se více přiblížili veřejnosti, včetně sociálních médií, televizního pořadu, řady podcastů a spolupráce s influencery.

Zlepšili jsme materiální zabezpečení náborových středisek armády umožňující mj. on-line komunikaci a zahájili postupnou revitalizaci prostředí jednotlivých pracovišť.

V roce 2025 jsme v Liberci otevřeli nové rekrutační pracoviště a kontaktní místo pro válečné veterány. Modernizované prostory byly nedávno otevřeny také v Hradci Králové a Olomouci, přičemž ještě v letošním roce armáda plánuje zprovoznit zcela nové pracoviště v Praze.

V rámci modernizace a zefektivnění náborového procesu byla zavedena řada změn, jejichž cílem je usnadnit zájemcům vstup do ozbrojených sil. Omezili jsme administrativní zátěž, zmírnili zdravotní nároky



a zjednodušili fyzické testy. Navýšili jsme počet nástupních termínů. Stipendijní program pro žáky středních škol jsme rozšířili o nové obory a zvýšili poskytované stipendium až na pět tisíc korun měsíčně. Pro absolventy základní přípravy jsme zavedli motivační odměnu 15 tisíc korun za její úspěšné dokončení.

Virtuální náborové středisko, které jsme spustili v září 2023, zásadně zjednodušilo proces pro zájemce i vojáky. Zájem veřejnosti stále roste. K dubnu 2025 vzrostly oproti loňskému roku o 50 % jak samotné registrace do portálu, tak konkrétní podané žádosti.

Virtuální náborové středisko představuje revoluci v oblasti digitalizace náboru do armády. Jedná se o komplexní provázaný systém, který je integrován a zabezpečeným způsobem propojen s interními

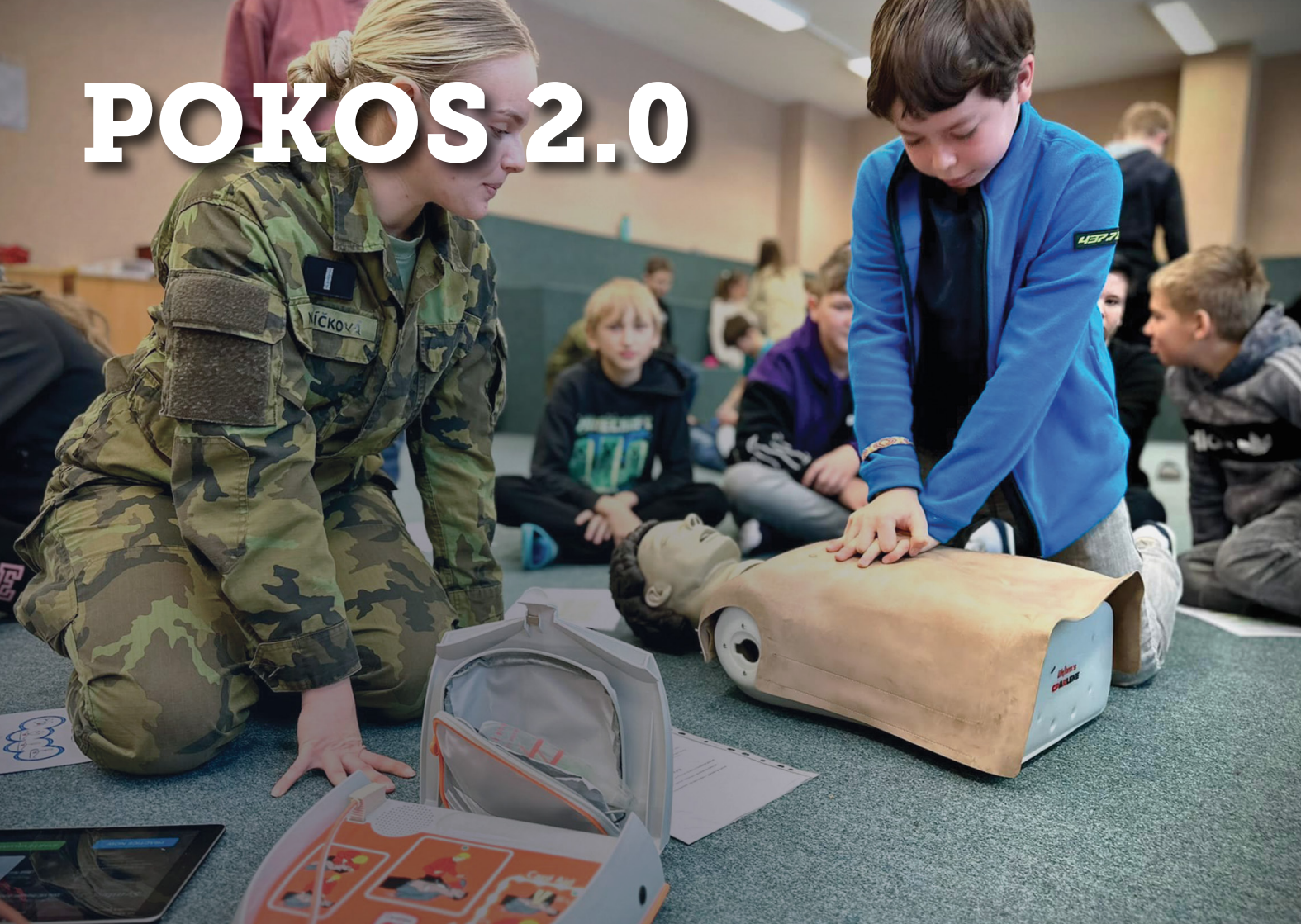
informačními systémy Ministerstva obrany (personální, finanční atd.), ale i dalšími prvky státu. Od jeho spuštění evidujeme více než 1,1 milionu návštěv. Zatímco za první čtyři měsíce roku 2024 šlo o 220 tisíc návštěv, za první čtyři měsíce roku 2025 se jedná o 350 tisíc, což představuje nárůst bezmála o 60 %.

Velký úspěch zaznamenalo dobrovolné vojenské cvičení pro středoškoláky, které během dvou let úspěšně dokončily stovky studentů a řada z nich vstoupila do armády, k Vojenské policii, do aktivní zálohy a na Univerzitu obrany.

Rozšířili jsme také možnosti odborných praxí středoškoláků u vojenských útvarů a spolupráci s vysokými školami, které nabízí zisk kreditů za absolvování vojenského výcviku v rámci volitelných předmětů.

Uzavřeli jsme řadu memorand o vzájemné spolupráci s municipalitami jako například se Žatcem, Jinci, Strakonice. Klíčovou oblastí spolupráce je výstavba a rozvoj ubytovacích zařízení pro vojáky, kteří působí u místních útvarů. Vytvoření kvalitního zázemí má přispět ke stabilizaci personálu a motivaci vojáků setrvat v místě výkonu služby. Zatímco armáda tímto způsobem posiluje personální jistotu, města získávají nové rozvojové možnosti a potenciální pracovní příležitosti.

# POKOS 2.0



Nastartovali jsme systematický rozvoj přípravy občanů k obraně státu (POKOS) a aktivity směrem ke školám, spolkům i veřejnosti. Po letech útlumu způsobeného pandemií a opomíjením těchto aktivit byl např. v porovnání s rokem 2019 již v roce 2022 o 85 % větší nárůst prezentací POKOS na školách.

Abychom byli schopni co nejvíce rozšířit přímé aktivity přípravy co nejblíže cílovým skupinám obyvatelstva, zapojili jsme externí odborníky z řad vojáků v aktivní záloze a bývalých vojáků z povolání, včetně válečných veteránů ve všech krajích.

Jejich odborná zkušenost pomáhá přiblížit tuto oblast široké veřejnosti. Projekty jsou například prováděné formou seminářů, praktických cvičení a sportovních aktivit spojenými se zajišťováním obrany státu.

## **Od roku 2022 do pololetí 2025 proběhlo:**

- více než 800 projektových dnů na školách pro více než 100 000 žáků
- přes 430 branně-vědomostních soutěží s účastí více než 78 000 dětí
- stovky projektových dní na letních dětských táborech



Soustavně jsme také rozšiřovali podporu pedagogů. Během čtyř let jsme uspořádali přes 220 kurzů v rámci dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků.

Zásadním mezníkem bylo přijetí nové Koncepce přípravy občanů k obraně státu 2025–2030, která stanovuje nový dlouhodobý směr rozvoje systému přípravy. Na jejím základě bylo například zahájeno začleňování branně-bezpečnostních témat do výuky na vysokých školách. Konkrétně byla realizována

pilotní výuka na Pedagogické fakultě Univerzity Karlovy. Ve spolupráci s Univerzitou obrany je také naplánován nový kurz pro vysokoškolské pedagogy, kteří budou branně-bezpečnostní problematiku na vysokých školách v budoucnu vyučovat.

Aktivita resortu byla směřována i do revize Rámcových vzdělávacích programů pro základní vzdělávání z hlediska POKOS.



V období 2022–2025 jsme podpořili více než 300 projektů nestátních neziskových organizací v rámci dotačních programů Příprava občanů k obraně státu a Podpora branně-sportovních a technických aktivit obyvatelstva.

Uzavřeli jsme memoranda o vzájemné spolupráci s vysokými školami a nevládními neziskovými organizacemi, a to například s Českým svazem orientačních sportů; spolkem Orel, křesťanskou sportovní organizací; Českou obcí sokolskou; Českým červeným křížem a Sdružením sportovních svazů České republiky. Tím jsme upevnili partnerství zaměřená na podporu vlastenectví, zvyšování znalostí a dovedností v oblasti obrany a zvyšování informovanosti obyvatelstva o krizových situacích nejen vojenského charakteru. Zorganizovali jsme pro ně řadu seminářů a poskytovali jim konzultace.

Rozšiřující se síť spolupracujících spolků a organizací dnes čítá více než milion lidí, které můžeme oslovovat a systematicky zapojovat do aktivit směřujících ke zvyšování celkové odolnosti společnosti – ať už se jedná o podporu a rozvoj pohybových aktivit, podporu aktivního občanství a vlastenectví, nebo zvýšení vážnosti, role a významu ozbrojených sil, vojáků z povolání, vojáků v aktivní záloze, válečných veteránů a obecně všech, kteří se podíleli a podílejí na obranyschopnosti České republiky.



# Veteráni a tradice

V současnosti bohužel žijí pouze desítky druhoválečných veteránů. Naopak počet novodobých se zvýšil na více než 16 tisíc. Proto nastavujeme nový systém péče o veterány, který mají na starosti profesionálové se vzděláním v sociální oblasti.



V roce 2023 jsme zřídili Agenturu pro podporu válečných veteránů, která vybudovala síť 36 vyškolených terénních pracovníků (vojáků a válečných veteránů), které dál odborně řídí a rozvíjí šest vysokoškolsky vzdělaných zaměstnanců v oboru sociální práce.

Terénní pracovníci jsou napříč kraji a pomáhají více jak 400 klientům a navázali spolupráci s více než 108 sociálními odbory a s více jak 75 neziskovými organizacemi.

Dorovnali jsme výši starobního důchodu pro druhoválečné veterány a účastníky druhého a třetího

odboje. Od roku 2024 tak již bylo konečně možné vyplácet plné důchody i do zahraničí.

Nový dotační program na zapůjčení kompenzačních pomůcek pomohl už více jak stovce žadatelů. Zavedeny také byly nové dotační programy zaměřené na zdravotní dopravu, vzdělávání a poradenství pro válečné veterány.

V roce 2025 byla otevřena tři kontaktní místa pro válečné veterány ve Zlíně, v Žatci a v Liberci. Do konce roku bude také otevřeno nové komunitní centrum v Táboře.

Ve spolupráci s poslanci z různých stran politického spektra jsme prosadili novelu zákona o válečných veteránech, která stanovuje péči pro téměř 17 tisíc válečných veteránů. Zavádí finanční příspěvky na sociální a zdravotní služby, krátkodobé pobyty ve vojenských zařízeních a nově umožňuje přiznat status válečného veterána i posmrtně. Novela reaguje na aktuální potřeby válečných veteránů i jejich rodin.

V červnu 2025 jsme uspořádali v Praze mezinárodní konferenci War Veteran Care and Support Workgroup, které se zúčastnilo přes 60 delegátů z 18 zemí.

V roce 2023 jsme s Charitou ČR uzavřeli nové znění Dohody o vzájemné spolupráci ohledně projektu Vojenského fondu solidarity. Dohoda zásadně rozšířila okruh možných adresátů pomoci zejména o válečné

veterány či bývalé vojáky do pěti let od ukončení služby.

V rámci oslav Dne válečných veteránů v roce 2024 jsme představili Vlčí mák České republiky.

Vojenský fond solidarity, který poskytuje přímou finanční pomoc válečným veteránům a dalším vojákům, pomohl od roku 2022 do poloviny roku 2025 bezmála stovce žadatelů částkou přes 14 milionů korun. Významný nárůst pomoci nastal po reformě VFS v roce 2023. Zatímco v letech 2015 až 2023 bylo podpořeno 58 rodin vojáků, za období od začátku roku 2024 do června 2025 fond pomohl již 76 rodinám válečných veteránů a vojáků.

Rozšiřujeme a prohlubujeme péči o válečné hroby a památníky u nás i v dalších 48 zemích světa. Připravili jsme podrobnou metodiku pro samosprávy v této oblasti.

Nastavili jsme koncepci péče o válečné hroby, která funguje ve vyspělých zemích. Navazujeme na prvorepublikové období, kdy byla péče o válečné hroby na vysoké úrovni.

Po 20 letech existence zákona o válečných hrobech vzniklo v resortu speciální oddělení, které se této agendě věnuje a byl zahájen rozvoj Centrální evidence válečných hrobů coby základního nástroje pro digitalizaci a vyhledávání válečných hrobů

určeného pro odbornou i širokou veřejnost.

Zahájili jsme nové archivní výzkumy a díky tomu nacházíme dosud opomenuté a nezaevidované válečné hroby, jak u nás, tak v zahraničí, především z první světové války.

Vytváříme a uplatňujeme v praxi tzv. pomníkovou diplomacii. Školíme vojenské přidělence nejen v práci s Centrální evidencí válečných hrobů, ve které evidujeme na našem území 38 714 a v zahraničí 4 084 válečných hrobů a 19 372 padlých, ale zároveň v pomoci s průzkumem míst v zahraničí.

Obnovili a rekonstruovali jsme naše válečné hroby v Tádžikistánu, Turkmenistánu a na Ukrajině. Na Slovensku byly nově odhaleny válečné hroby padlých československých vojáků z války s Maďarskem v letech 1918–1919.

Převezli jsme ostatky gen. Františka Moravce z USA zpět domů do rodné Čáslavi.

Vrátili jsme ostatky devíti československých hrdinů druhé světové války z Německa a Polska zpět do České republiky. Jde o členy paraskupin SOE Iridium a Bronse, domácího odbojáře Josefa Doskočila a také dva zavražděné příslušníky Stráže obrany státu, kteří byli zavlčeni do polských (tehdy německých) Hlubčic.

Objevíli jsme a následně i získali do vlastnictví zajatecký hřbitov z období 1. světové války u obce Chodský Újezd. Je zde pohřbeno 287 zajatců a český strážný.

Při příležitosti 105. výročí bitvy u Zborova jsme v roce 2022 uctili památku padlých legionářů v místě konání této bitvy navzdory ruské agresivní invazi na Ukrajinu.

V březnu 2023, kdy uplynulo 80 let od prvního nasazení čs. armády na východní frontě, jsme navštívili Sokolovo a Charkov. Při příležitosti listopadového výročí osvobození Kyjeva, na němž se zásadní měrou podílely čs. jednotky, jsme také navštívili hlavní město Ukrajiny.

Vytvořili jsme architektonický návrh k výstavbě válečného hrobu 617 československým vojákům v polském městě Dukla.

Ve Skotském Arisaigu jsme dokončili rekonstrukci válečného hrobu našich výsadkářů.

V roce 2022, devadesát let poté, co byl komplex budov někdejšího Památníku osvobození v roce 1932 otevřen za účasti prezidenta T. G. Masaryka, jsme slavnostně otevřeli Armádní muzeum na Žižkově, které prošlo zásadní rekonstrukcí a bylo oceněno titulem Stavba roku a získalo další ocenění. Hned v prvním roce po otevření navštívily nové expozice desetitisíce zájemců o vojenskou historii, kdy jsme mj. důstojně připomněli 80. výročí operace Anthropoid (včetně symbolického seskoku parašutistů).



Armádní muzeum na Žižkově navštívilo od svého znovu-otevření do poloviny roku 2025 přes 400 tisíc lidí, včetně více jak 61 tisíc žáků, kteří absolvovali přes 3 tisíce edukačních programů a lekcí pro studenty a žáky všech věkových kategorií. Což je například oproti roku 2017 nárůst o 196 %. Národní památník hrdinů heydrichiády přivítal za stejné období téměř 100 tisíc návštěvníků. Což je například oproti roku 2019 nárůst o 70 %.

Vojenský historický ústav převzal v roce 2024 do správy Národní památník na Vítkově s hrobem Neznámého vojína, čímž se po téměř sto letech naplnil původní záměr jeho zakladatelů.



# NATO, EU a zahraniční spolupráce

Jsme součástí nejsilnější a nejspolehlivější obranné aliance demokratických států v historii. Pro naši zemi, která téměř polovinu svých moderních dějin prožila v totalitách, to není samozřejmost. Proto je důležité prohlubovat a pečovat o naše partnerství v NATO a EU.

V průběhu českého předsednictví EU v roce 2022 se podařilo ustavit a spustit vojenskou asistenční misi na podporu Ukrajiny (EUMAM). Zároveň jsme se aktivně podíleli na jednáních o zajištění finančních prostředků na vojenský materiál pro Ukrajinu skrze Evropský mírový nástroj (EPF).

Dokázali jsme vyjednat kompromis členských států, díky němuž byl ustaven program společných nákupů za účelem náhrady urgentních vojenských potřeb vynaložených na pomoc Ukrajině (EDIRPA).

Aktivně se ve spolupráci s domácím průmyslem podílíme na zjednodušení evropské legislativy v rámci tzv. mini-omnibusu a obranného omnibusu, jejichž cílem je podnícení evropské konkurenceschopnosti a zjednodušení a urychlení administrativních, schvalovacích a dalších procesů.

Zapojili jsme se do projektů NATO k zaměnitelnosti dělostřelecké munice, k dálkově pilotovaným leteckým systémům a k výcvikovým schopnostem.

V rámci EU jsme se zapojili do obranné spolupráce v oblastech vyčkávací munice a elektronického boje.

Po náročném vyjednávání schválila Rada EU pod vedením českého předsednictví finální podobu tzv. hybridního toolboxu EU, tedy zastřešujícího nástroje, který pomohl členským zemím čelit nepřátelským hybridním aktivitám. Ty mohou mít podobu dezinformačních kampaní, kybernetických útoků, zpravodajských a vlivových operací, ekonomického nátlaku či jejich kombinace. V reakci na ruské nepřátelské aktivity jsme spolu s Polskem a Litvou v roce 2024 prosadili vůbec první aktivaci společné reakce EU.

V lednu 2024 provedli experti Národního centra kybernetických operací historicky poprvé aktivní zásah v kyberprostoru v rámci mezinárodní operace Dying Ember. Šlo o úspěšný protiúder vůči skupině APT 28 napojené na ruskou GRU. Vojenské zpravodajství tak prokázalo vysokou profesionalitu v kybernetické obraně ČR.

Zásadně jsme posílili ochranu východního křídla NATO v rámci bojových uskupení na Slovensku, v Litvě a v Lotyšsku.

Přistoupili jsme jako jedna ze spoluzakládajících zemí k NATO Space Centre of Excellence, které posiluje



spolupráci a zjednodušuje sdílení zkušeností v oblasti vesmíru mezi obranným sektorem, civilní sférou, průmyslem a oblastí výzkumu.

Koncem července 2023 vznikl Inovační fond NATO, historicky první mezinárodní venture kapitálový fond zaměřený na strategické investice do moderních technologií, jehož jsme také součástí. Druhou iniciativou NATO, která zahájila svoji činnost třemi úvodními programovými výzvami a u jejíhož zrodu Česká republika byla od samého počátku, je alianční obranný akcelerační fond DIANA sloužící k podpoře rozvoje inovačního ekosystému v oblasti nastupujících a přelomových technologií dvojího užití s obrannou aplikací.

Jak Inovační fond NATO, tak DIANA mají zásadní potenciál podpořit český průmysl a startupovou scénu v oblasti moderních technologií využitelných v obraně. V rámci výzev DIANA již byly podpořeny české startupy, jmenovitě Dronetag a ATOMIVER.

Na summitu v Haagu byl přijat Akční plán pro rychlou adopci technologií. Akční plán reaguje na současný trend akcelerace technologického vývoje a zkracování inovačních cyklů a má za cíl urychlit integraci nových technologií do schopností aliančních armád. V rámci jeho přípravy byly využity první zkušenosti z akcelerace

v rámci DIANA, včetně těch konkrétních od českého startupu Dronetag.

Po roce intenzivních vyjednávání byla dne 23. května 2023 uzavřena Dohoda mezi ČR a USA o spolupráci v oblasti obrany, která následně úspěšně prošla ratifikačním procesem.

Od roku 2023 intenzivně pracujeme na implementaci nových regionálních plánů NATO a budování tzv. nového modelu sil, tedy největšího posílení systému kolektivní obrany za posledních 30 let.

Na Summitu NATO ve Washingtonu v roce 2024 jsme potvrdili odhodlání posilovat své obranné schopnosti tak, aby se ruská agrese nepřenesla blíže k nám.

Rok 2025 byl z hlediska NATO a jeho kolektivní obrany přelomový. Na začátku června byly schváleny nové Cíle výstavby sil 2025. Prioritou pro ČR je zejména vybudovat pro NATO i druhou brigádu, zavést letouny 5. generace, výrazně navýšit schopnosti protivzdušné obrany a posílit logistiku.

Na summitu v Haagu nejvyšší představitelé zemí NATO rozhodli o nárůstu výdajů na obranu na 5 % HDP.

Hostili jsme významné události, konference

a zasedání – například jednání Vojenského výboru NATO s účastí náčelníků generálních štábů všech aliančních zemí. Dále došlo k uzavření řady mezinárodních smluv a memorand o porozumění o spolupráci v oblasti obrany a o vojensko-technické spolupráci, a to jak se spojenci v rámci NATO a EU, tak s partnerskými státy.



# Zahraniční operace

Celou dobu jsme aktivně přispívali ke zlepšování bezpečnostní situace a posilování aliančního odstrašení. Vždy jsme přitom měli na mysli jedno – bezpečnost občanů České republiky.

## V roce 2022

Jsme předložili novelu Ústavy ČR, která měla umožnit vládě krátkodobé vyslání vojáků do zahraničí za účelem ochrany života a zdraví občanů či v případě ohrožení majetkových hodnot nebo bezpečnosti ČR, a to při zachování kontrolní role Parlamentu.

V mimořádně krátké době jsme vyslali vojáky posílit východní hranice NATO a vytvořit nové mezinárodní bojové uskupení na Slovensku, kde jsme se zároveň ujali role velící země.

Po důsledném uvážení jsme ukončili působení vojáků ve výcvikové misi EUTM v Mali s ohledem na to, že již nepřinášela požadovanou účelnost a efektivitu.

Byl schválen „velký mandát“ na působení sil a prostředků resortu v zahraničních operacích do roku 2024. Mandát obsahuje především příspěvky ČR k posílení východního křídla NATO a usnadnění krátkodobého pobytu spojeneckých vojáků v ČR.

Byl schválen i tzv. „malý mandát“ na působení sil a prostředků v zahraničních operacích do konce



roku 2024 a na pobyt příslušníků ukrajinských ozbrojených sil na území ČR za účelem výcviku do konce roku 2023. Hlavním účelem mandátu bylo naše zapojení do nově zřízené výcvikové mise EU pro Ukrajinu. Mandát dále řešil pokračování české účasti ve výcvikové misi NATO v Iráku a posílil účast Vojenské policie v misi KFOR v Kosovu.

V rekordním čase jsme byli schopni prodloužit nasazení našich stíhačů vyslaných na obranu vzdušného prostoru pobaltských států v momentě, kdy to nejvíce potřebovaly.

Vyšli jsme vstříc žádosti Slovenska o dočasnou pomoc s ochranou vzdušného prostoru od září 2022 ve spolupráci s Polskem.

Vojáci v aktivní záloze se stále více zapojovali do operačního nasazení v zahraničí (např. v Litvě a na Slovensku).

### V roce 2023

Ve spolupráci s Polskem a Maďarskem jsme chránili vzdušný prostor Slovenska.

Pokračovali ve velení Mnohonárodnímu bojovému uskupení NATO na Slovensku a naše ozbrojené síly působily v operacích posílené předsunuté přítomnosti (eFP) v Litvě a Lotyšsku. Také bylo výrazně navýšeno naše vojenské působení v Kosovu.

Rozšířili jsme platné mandáty pro působení ozbrojených sil a Vojenské policie v zahraničí, které nám umožnily podporu činnosti Mezinárodního trestního soudu při vyšetřování zločinů podle mezinárodního práva spáchaných v souvislosti s ruskou agresí vůči Ukrajině, navýšení počtu instruktorů v asistenční misi EU, kteří vedou výcvik ukrajinských vojáků mimo území ČR, a prodloužení pobytu specialistů jiných států na území ČR pro potřeby výcviku ukrajinských vojáků.

V létě jsme poskytli pomoc Slovinsku, které zasáhly rozsáhlé povodně. Na místo jsme vyslali ženijní jednotku, která v postižených oblastech zřídila tři náhradní přemostění těžkou mostovou soupravou.

V roce 2023 se v zahraničních operacích vystříдалo více než 1 500 profesionálních vojáků a desítky vojáků aktivní zálohy.

S tím, jak rostla profesionalita aktivní zálohy, stoupá i její význam, nasazení a nepostradatelnost pro obranu České republiky. Na Slovensku jsme měli nejvyšší počet vojáků v aktivní záloze, a to na všech úrovních, počínaje základními funkcemi přes štáb praporu až po velení celého kontingentu. Stejně tak jsou aktivní záložáci nasazení v Litvě.



Pomohli jsme Státu Izrael v těžkých chvílích, kdy čelil teroristickým útokům Hamásu repatriačními lety, které byly zároveň využity pro přepravu občanů Izraele do vlasti, či při urychlení a zprostředkování licence pro pláty do neprůstřelných vest.

### V roce 2024

V roce 2024 se v zahraničních operacích vystříдалo takřka 1 700 profesionálních vojáků a několik desítek vojáků aktivní zálohy.

Pokračovali jsme v ochraně vzdušného prostoru Slovenska spolu s letouny Polska a Maďarska.

V létě jsme předali velení Mnohonárodního bojového uskupení NATO na Slovensku španělským kolegům.

Přispívali jsme do operací v Litvě a Lotyšsku a do Polska jsme vyslali vrtulníkovou jednotku na podporu posilování obrany východního křídla NATO. Tato jednotka se zapojila i do záchrany lidských životů při povodních, které v září postihly také sousední Polsko.

Armáda od první chvíle pomáhala při ničivých povodních v České republice. Nasazeno bylo více než 5 400 vojáků, včetně vojáků aktivní zálohy a stovek kusů těžké techniky. Vojáci pomohli zachránit desítky životů, ženisté postavili 22 mostů a osm lávek, odklízeli tuny sutin a bahna, plnili pytle s pískem a stavěli protipovodňové hráze.

Naši vojáci působili také v Kosovu, Iráku, na Sinaji nebo na Golanských výšinách. V rámci těchto nasazení byli velmi dobře hodnoceni pro svou profesionalitu a flexibilitu.

Parlament schválil působení ozbrojených sil ČR v zahraničních operacích do roku 2026. Kvůli ruské agresi na Ukrajině NATO dlouhodobě posiluje své východní křídlo, k čemuž přispěla i Česká republika. Pokračovalo také nasazení našich vojáků na Balkáně za účelem udržení stability v tomto regionu a vojáci působili i v nově vzniklém Bojovém uskupení EU vedeném Polskem.

Oblast Sahelu pro nás byla a je prioritou z hlediska boje proti terorismu a nelegální migrace do Evropy. Proto jsme nově zahájili výcvik speciálních sil Mauritánie.

Vláda a parlament také schválily prodloužení pobytu Britského výcvikového týmu v ČR na dalších pět let. Ten u nás působí již od roku 2000 a jeho kurzy absolvovalo přes 11 600 příslušníků AČR a ozbrojených sil jiných států.

### V roce 2025

Pokračujeme v zapojení do aktivit, které demonstrují alianční odhodlání k obraně.

Vedle tradiční přítomnosti v Pobaltí či na Slovenskou v květnu až červenci jsme už počtvrté zajišťovali ochranu vzdušného prostoru Islandu.

Spolu s letouny Polska a Maďarska pokračujeme v ochraně vzdušného prostoru Slovenska.

Vedle hlavního úkolu, kterým je příspěvek k obraně východní hranice NATO, přispíváme do Asistenční mise EU pro Ukrajinu a pokračujeme v působení v Kosovu, Bosně a Hercegovině, Iráku, na Golanských výšinách a na Sinajském poloostrově.

V rámci operace Evropské unie EUFOR Althea jsme jako preventivní opatření před možným zhoršením bezpečnostní situace v regionu vyslali do Bosny a Hercegoviny hotovostní rotu.

Od ledna 2025 realizujeme výcvik a poradenství mauritánských speciálních sil.

V březnu jsme, na žádost Severní Makedonie, v řádu hodin vyslali do země zdravotnický tým z Ústřední vojenské nemocnice, který pomáhal při záchraně životů a zdraví návštěvníků nočního klubu zasažených rozsáhlým požárem.

Na Slovensku a v Pobaltí společně s vojáky z povolání působí také vojáci aktivní zálohy.

Tento rok je také velice intenzivní z hlediska mezinárodní spolupráce Vojenské policie, zejména v oblasti podpory výcviku a sdílení zkušeností s vojenskou policií Ukrajiny.



Pod záštitou iniciativy Skupiny pro poradenství v oblasti vojenské policie (MPAG-U), kterou česká Vojenská policie hostila, bylo koordinováno úsilí v oblasti výcviku ukrajinských vojenských policistů. Ambicí je zapojit se do širšího mezinárodního projektu s možností vytvořit „Military Police Capability Coalition“, což by umožnilo mimo jiné i širší materiální pomoc.

Naši vojenští policisté také provádějí přípravu specialistů vojenské policie a příslušníků útvaru ochrany ústavních činitelů Ukrajiny, současně školí specialisty kriminalistických odborností, kynologie, pyrotechnické služby a od počátku ruské invaze na Ukrajině se také podílí na zajištění bezpečnosti Velvyslanectví České republiky v Kyjevě.

Vojenská policie úspěšně participuje v projektu mnohonárodního praporu vojenské policie přidruženého k Mnohonárodnímu sboru Severovýchod ve Štětíně. Tento projekt sdružuje vojensko-policejní jednotky všech členů V4, Chorvatska a Gruzie a představuje významnou výcvikovou platformu s potenciálem dalšího rozšíření, ukotvení ve velitelských strukturách NATO a prohloubení mezinárodní spolupráce v rámci NATO a partnerských zemí.





# Pomoc Ukrajině

Od začátku války Česká republika darovala, koordinovala či zorganizovala dodávky vojenského materiálu v hodnotě přes osm miliard euro. Česká vláda a český obranný průmysl takto dodaly přes 2 100 ks techniky, miliony kusů munice všech ráží, desítky tisíc kusů útočných pušek a řadu dalšího vybavení.

Od roku 2024 věnujeme stěžejní pozornost muniční iniciativě, jejímž cílem je zajistit dodávky velkorážové munice Ukrajině. Do této iniciativy se zapojilo 16 zahraničních partnerů, z toho mnozí opakovaně.

Vloni se podařilo dodat Ukrajině 1,5 milionu kusů nábojů. Letos dalších 1,1 milionu a předpokládáme, že se nám do konce roku podaří poskytnout celkem 1,8 milionu kusů munice. Do této iniciativy ČR přispěla částkou 865 milionů Kč.

ČR celkem dosud na Ukrajinu dodala, a to i mimo rámec muniční iniciativy, přes 3,3 milionu kusů velkorážové munice. Dnes jsme díky tomu největším poskytovatelem dělostřelecké munice pro Ukrajinu. Naše role je nezastupitelná.

Od počátku války jsme Ukrajině poskytli vojenský materiál, který Armáda ČR vyhodnotila jako nepotřebný, v hodnotě 7,7 miliard korun (bitevní

vrtulníky, tanky, BVP, samohybné houfnice, raketomety, munici či ruční zbraně).

Společně s Ministerstvem zahraničních věcí přispíváme do aliančního souhrnného balíčku pomoci Ukrajině, a to celkově již 377 miliony Kč.

Na druhou stranu Česká republika obdrží nebo již obdržela kompenzaci za dodaný vojenský materiál na Ukrajinu: osm vrtulníků H1 a 325 milionů dolarů na nákup nebo modernizaci vojenské techniky jako dar od USA, 28 tanků Leopard 2A4 a dvě vyprošťovací vozidla jako dar od Německa. Za dodaný materiál nám byly přiznány refundace ve výši přes 91 milionů eur z programu Evropského mírového nástroje (EPF).

Naši vojenští policisté se podíleli na vyšetřování válečných zločinů na Ukrajině.

České vojenské nemocnice léčily desítky zraněných ukrajinských vojáků a jsme připraveni léčit další. Resort obrany od začátku konfliktu dosud ubytoval 1 673 uprchlíků.

LOM Praha se zapojil zástavbou systémů vlastní ochrany do 16 ukrajinských vrtulníků, spolupracuje v oblasti náhradních dílů a nově také nabídkou výcviku ukrajinských pilotů.

Podporujeme transfer zbrojní výroby na Ukrajinu a vazby mezi podniky. Například výrobu dronů v česko-ukrajinské společnosti U&C UAS s.r.o., transfer výroby útočné pušky CZ Bren 2 nebo munice na základě spolupráce ukrajinského průmyslu se společnostmi Sellier&Bellot či Czechoslovak Group.



Díky tomu, že firmy českého obranného průmyslu vytváří s ukrajinskými společnými podniky, které budou strategicky důležité i do budoucna, mohou vznikat nová pracovní místa, z čehož těží i česká ekonomika. Díky nadstandardním vztahům s Ukrajinou a jejím zkušenostem v boji získává naše armáda neocenitelné informace, které lze využít i například v případě modernizace.



# 2021

# 2025

*Je nepopiratelné, že v uplynulých bezmála čtyřech letech se i díky podpoře vlády Petra Fialy podařilo zlepšit obranyschopnost České republiky, ať už jde o rozpočet, vybavení armády, podmínky vojáků, investice, stav nemovité infrastruktury, či legislativu. Stále jsme však daleko od optimálního stavu, a ne vše se daří tak rychle, jak bychom si přáli. Bylo by proto naivní si myslet, že nyní máme splněno. Ať už bude v čele resortu kdokoliv, v nadcházejícím období bude nutné v tomto úsilí pokračovat. Stabilita a kontinuita jsou pro budování obrany totiž klíčové.*

*V příštích deseti letech se musí dále investovat do modernizace a navýšení počtů vojáků a obslužného personálu. Globální nárůst bezpečnostních hrozeb a zvýšené požadavky na vybavenost a rychlost nasazení jednotek v rámci NATO tento přístup nekompromisně vyžadují. Pro naše vojáky a obranu to nyní představuje největší výzvu. O to důležitější je, abychom i v dalších letech nepodcenili investice do naší obrany a neopakovali stejné chyby jako v minulosti, kdy se obrana stala pomyslnou popelkou. Mějme na paměti, že to děláme hlavně kvůli sobě a naší budoucnosti.*

*Jsem přesvědčena, že můžeme být právem hrdí na to, kam jsme se od konce roku 2021 posunuli, a to jen díky nesmírnému úsilí a odhodlání civilní i vojenské části resortu obrany, podpoře vlády a především veřejnosti.*

*Děkuji všem kolegům za jejich dosavadní profesionální přístup. To, co je uvedeno výše, je vaše zásluha. Vážím si toho, že s vámi mohu spolupracovat!*

deno výše,  
Jan Křivánek